

Redegørelse for KFI Erhvervsdrivende Fonds uddelingspolitik 2022, jævnfør årsregnskabslovens §77b

## Uddelingspolitik

---

Bemærk! Redegørelsen udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i fondens årsrapport med følgende regnskabsperiode: 1. januar – 31. december 2022.

### Formål med politikken

Formålet med uddelingspolitikken er, at KFI Erhvervsdrivende Fond til enhver tid efterlever Fondens vedtægter og gældende lovgivning, samt at sætte rammerne for bestyrelsens udmøntning på uddelingsområdet.

I forhold til uddelinger gælder KFI Erhvervsdrivende Fonds vedtægter §9 "Anvendelse af overskud":

Fondens eventuelle årlige overskud opgjort i henhold til årsregnskabsloven efter konsolidering af Fondens kan anvendes til:

- *at sikre den fortsatte udvikling af Fondens helejede datterselskaber, herunder i form af tilskud til disse selskaber,*
- *at uddele økonomisk støtte til erhvervsudvikling og andre forretningsmæssige og sociale tiltag til at fremme den frie købmands interesser i Danmark,*
- *at uddele støtte til uddannelse og dygtiggørelse af købmænd, og*
- *at uddele støtte til institutioner, virksomheder, foreninger og personer, der direkte eller indirekte arbejder til fordel for den frie danske købmand og dennes interesser*

Økonomisk støtte kan uddeles direkte eller indirekte, herunder gennem fastsættelse af renter, husleje, leasingafgift, garantiprovision m.v., der er mindre gunstige for KFI end markedsvilkår.

KFI betragter sin uddelingsevne over en årrække og kan således i nogle år uddele mere end det generede overskud i det seneste regnskabsår, hvis dette vurderes ansvarligt i forhold til Fondens likviditetsberedskab og egenkapital.

KFI Erhvervsdrivende Fond har defineret to typer uddelinger:

#### Uddelinger direkte til købmanden:

- Uddelinger, der direkte eller indirekte økonomisk støtter den enkelte købmand, herunder gennem fastsættelse af renter, husleje, leasingafgift, kautionsspræmie og garantiprovision, der er mindre gunstig for KFI end markedsmæssige vilkår
- Uddelinger til udvikling af butiksanlæg, herunder optimering af drift af dette
- Uddelinger, der er katalysator for generationsskifte og redskab ved afståelse til anden købmand eller anden kæde

#### Uddelinger til den frie købmandssektor:

- Uddelinger, der fremmer den frie købmandssektor som helhed, herunder analyser og forskning, der bidrager til øget viden, uddelinger til fremme af digitale løsninger på tværs af branchen, samt uddelinger, der fremmer ansvarlighed
- Uddannelse, herunder videreuddannelse af købmand og medarbejdere, uddelinger til støtte af elever, samt til udvikling af uddannelsesformater

- Uddelinger til at understøtte købmandens rolle i lokalsamfundet og til udvikling af fremtidens købmænd. Filantropiske uddelinger kan være katalysator for udvikling af butikker i mindre bysamfund

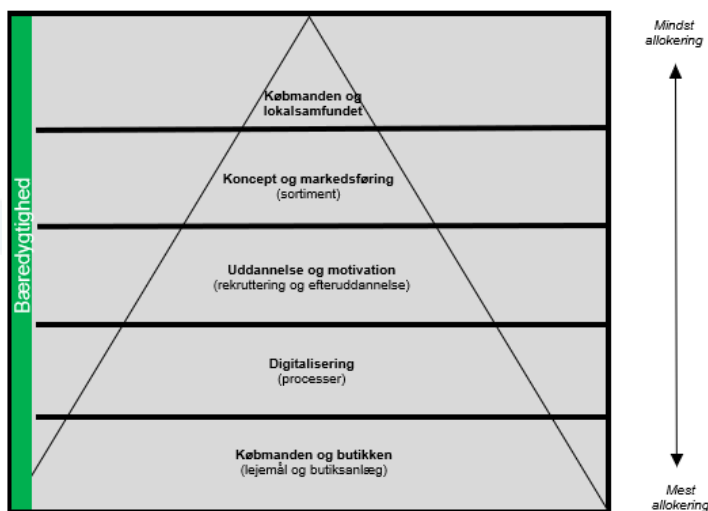
Alle uddelinger gives i form af økonomisk støtte efter Fondens vedtægter §9 "Anvendelse af overskud".

### Målsætning for uddelinger

KFI Erhvervsdrivende Fonds bestyrelse beslutter en ramme for det kommende uddelingsår således, at uddelingerne sker løbende over året.

KFI uddeler inden for fem hovedtemaer med en klar prioritering mellem disse:

<p><b>KFI's uddelingstemaer:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Købmanden og butikken</li> <li>2. Digitalisering</li> <li>3. Uddannelse og motivation</li> <li>4. Koncept og markedsføring</li> <li>5. Købmanden og lokalsamfundet</li> </ol>
--



- Den enkelte købmand og dennes butik vil være uddelingsområdet's højeste prioritet, herunder hjælp ved generationsskifter og nye butiksetableringer
- Sikring af nuværende og etablering af nye lejemål vil ligeledes vægte højest
- Ved tilstrækkelig uddelingsramme vil øvrige områder (2-5) prioriteres
- Ved såvel udvikling af nye uddelingspuljer som ved vurdering af enkeltansøgninger vil hensynet til bæredygtighed veje tungt. Givet en ansøgning direkte modarbejder bæredygtighed, vil en sådan blive afvist, medmindre uddelingen er driftskritisk og et bæredygtigt alternativ ikke eksisterer

Det er KFI's ønske, at der bibeholdes en stærk fri købmands sektor med flere til hinanden supplerende kædeformater. Dette ønske vil indgå i overvejelserne i uddelingsallokeringerne.

### Retningslinjer for behandling af ansøgninger

Bestyrelsen har uddelegeret en ramme for udmøntning af uddelinger til direktionen i henhold til de gældende bevillingskompetencer i KFI.

Direktion og uddelingschef administrerer indenfor rammen på følgende vis:

Alle ansøgninger uploades på [www.kfi.dk/uddelinger](http://www.kfi.dk/uddelinger) under relevant uddelingsprogram.

Uddelingskomitéen, bestående af CEO, CFO, COO, uddelingschef, kommunikationschef, sekretariatschef, bæredygtighedschef og relevant økonomimedarbejder, vurderer som udgangspunkt alle enkeltuddelinger til den frie købmandssektor.

For uddelinger direkte til købmænd gælder det, at alle ansøgninger udmøntes individuelt i henhold til bemyndigelse i gældende bevillingskompetencer i KFI og forelægges bevillingsforum med deltagelse af COO.

For at stimulere uddelingsområdet for uddelinger rettet mod både branche og enkeltkøbmænd kan KFI lancere relevante puljer og programmer. Disse fastlægges af ledelse, købmandsansvarlige og uddelingschef og drøftes i Uddelingskomitéen.

KFI har udarbejdet en række vejledende kriterier for, om en ansøgning kan komme i betragtning til en uddeling. Disse kriterier kan ses på KFI's hjemmeside [www.KFI.dk](http://www.KFI.dk).

KFI ønsker som udgangspunkt synlighed om uddelingerne, og der udarbejdes, hvor relevant, en konkret kommunikationsplan i forbindelse med en uddeling. Kommunikationsindsatsen i forbindelse med konkrete uddelinger foregår i tæt kontakt med modtager. Kommunikation om KFI's betydning som uddelende fond tager udgangspunkt i et samlet uddelingsresultat.

Ved alle uddelinger skal der tages stilling til evaluering og effektmåling. Der fordres desuden fokus på implementering og eksekvering. Herudover skal evaluering og effektmåling give læring i forhold til værdisabelse/uddelingskriterier.

### **Uddelingskompetencer og afrapportering**

Det er til enhver tid bestyrelsen, der fastsætter de gældende bevillingskompetencer i KFI samt kriterierne for udmøntningen af uddelinger.

Alle uddelinger rapporteres årligt til Erhvervsstyrelsen ved indsendelse af den bestyrelsesgodkendte legatarfortegnelse sammen med årsrapporten. Bestyrelsen godkender på hvert bestyrelsesmøde i KFI alle udmøntede uddelinger inkl. afslag - og modtager herudover relevant overblik over uddelinger inden for de besluttede uddelingstemaer samt pipeline på uddelinger. Uddelingerne afrapporteres ligeledes i forbindelse med årsberetning, hjemmeside mm.

### **Ansvar og gyldighed af uddelingspolitikken**

Bestyrelsen er ansvarlig for at godkende KFI's uddelingspolitik. Den daglige forvaltning af uddelingspolitikken er forankret hos direktionen. Den daglige administration af enkeltuddelinger, rettet direkte mod købmænd, varetages af COO, og den daglige administration af uddelinger, rettet mod den frie købmandssektor, varetages af uddelingschefen.

Uddelingspolitikken er som udgangspunkt gyldig i en etårig periode, hvorefter den revideres af bestyrelsen. Såfremt det måtte skønnes nødvendigt, kan uddelingspolitikken revideres hyppigere på foranledning af direktionen eller bestyrelsen. En revision skal forelægges og godkendes på et bestyrelsesmøde for at være gyldig.

'''

