



# Bæredygtighedsrapport 2025

**kfi** Erhvervsdrivende fond

KFI Erhvervsdrivende Fond | CVR: 61232028  
Gl. Lundtoftevej 7, 4. sal | DK-2800 Kgs. Lyngby

# KFI Erhvervsdrivende Fond

Uddrag af fondens fundats

## FORMÅL



- At garantere for lån, der ydes til selskaber, som direkte eller indirekte er 100% ejet af fonden, til disses drift og byggeri med henblik på tilvejebringelse og indretning af erhvervslokaler
- At yde garantier til købmænd til optagelse af lån samt yde finansiering og rådgivning til købmænd til drift, modernisering, overtagelse og etablering af større butikker, herunder også at stille garantier overfor bygherre i forbindelse med opførelse af forretningsejendomme
- At stille garantier for huslejen i købmænds lejemål vedrørende større butiksenheder, samt stille garantier for lån i tilfælde, hvor det efter en konkret vurdering skønnes forsvarligt for at imødegå tab på løbende engagementer
- På anden måde, herunder gennem ejerskab, finansiering, rådgivning eller udviklingsopgaver, at fremme de selvstændige danske købmænds interesser

## ANVENDELSE AF OVERSKUD



Fondens eventuelle årlige overskud opgjort i henhold til årsregnskabsloven efter konsolidering af fonden kan anvendes til

- At sikre den fortsatte udvikling af fondens helejede datterselskaber, herunder i form af tilskud til disse selskaber
- At uddele økonomisk støtte til erhvervsudvikling og andre forretningsmæssige og sociale tiltag til fremme af den selvstændige købmænds interesser i Danmark
- At uddele støtte til uddannelse og dygtiggørelse af købmænd
- At uddele støtte til institutioner, virksomheder, foreninger og personer, der direkte eller indirekte arbejder til fordel for den selvstændige købmand og dennes interesser

Økonomisk støtte kan uddeles direkte eller indirekte, herunder gennem fastsættelse af renter, husleje, leasingafgift, garanti-provision m.v., der er mindre gunstig for fonden end markedsmæssige vilkår betinger.

## MISSION



At stille lokationer og finansielle ydelser til rådighed for den selvstændige købmand samt uddele midler til denne under hensyntagen til bæredygtige løsninger.

## VISION



At sikre konkurrencedygtige selvstændige købmænd i Danmark til evig tid fordelt på flere stærke kædeformater.

# Hoved- og nøgletal for koncernen

Uddrag fra KFI's årsrapport 2025

Mio. kr.	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	560	540	511	497	477
Resultat af primær drift før dagsværdiregulering af investeringsejendomme	304	277	261	254	244
Resultat af primær drift efter dagsværdiregulering af investeringsejendomme	387	335	322	374	469
Finansielle poster	-67	-79	-46	-39	18
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	87	190	149	99	107
Resultat før skat	406	446	425	433	594
Årets resultat	379	418	383	426	490
<b>Balance</b>					
Balancesum	8.838	8.673	8.005	7.305	7.115
Egenkapital	4.580	4.424	4.231	4.030	3.768
Uddelinger, inklusive tilbageførsler	227	222	176	190	165

Mio. kr.	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	291	186	263	272	335
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-51	-476	-511	-149	-76
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-175	-376	-539	-286	-219
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-238	290	249	-221	-162
Årets pengestrøm/forskydning i likvider	2	0	1	-98	98
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	69,1	62,0	63,0	75,3	98,3
Afkastningsgrad	4,4	3,9	4,0	5,1	6,6
Soliditetsgrad	51,8	51,0	52,9	55,2	53,0
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	42	42	41	39	40

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$$

# Indhold

<b>Brev til interessenter</b> . . . . .	<b>5</b>	<b>Virksomhedsadfærd</b> . . . . .	<b>36</b>
<b>Introduktion</b> . . . . .	<b>6</b>	Politikker og retningslinjer . . . . .	37
Om KFI . . . . .	7	Organisering . . . . .	38
Dobbelt væsentlighedsvurdering . . . . .	8	Bestyrelse . . . . .	39
Bæredygtighedsstrategi . . . . .	10	Ledelse og organisation . . . . .	40
Overblik over politikker, tiltag, initiativer og mål . . . . .	11	God fondsadfærd i uddelinger . . . . .	41
Interessenter . . . . .	12	Ansvarlige investeringer . . . . .	43
<b>Miljø- og klimaoplysninger</b> . . . . .	<b>13</b>	Antikorruption . . . . .	44
Politikker og retningslinjer . . . . .	14	Dataetik . . . . .	45
Indsatsområder og mål . . . . .	15	<b>Datapunkter</b> . . . . .	<b>46</b>
Klima- og miljøindsats i købmandssektoren . . . . .	16	Miljø- og klimaoplysninger . . . . .	47
Klima- og miljøindsats i scope 3 . . . . .	19	Sociale oplysninger . . . . .	51
Klima- og miljøindsats i scope 1 og 2 . . . . .	24	Virksomhedsadfærd . . . . .	53
<b>Sociale oplysninger</b> . . . . .	<b>25</b>	<b>Bilag</b> . . . . .	<b>54</b>
Politikker og retningslinjer . . . . .	26		
Indsatsområder og mål . . . . .	27		
Uddannelse, rekruttering og trivsel i købmandssektoren . . . . .	28		
Købmændenes lokale engagement . . . . .	30		
Troværdig samarbejdspartner for købmændene . . . . .	32		
Ansvarlig leverandørsamarbejde . . . . .	33		
Social indsats for medarbejdere . . . . .	34		

**Hjemland:** Danmark

**CVR-nummer:** 61232028

**Virksomhedsform:** Erhvervsdrivende Fond

**Branchekode:** 682040, udlejning af erhvervsejendomme

**Balance 2025:** 8.838 mio. kr.

**Omsætning 2025:** 560 mio. kr.

**Antal ansatte/årsværk:** 43/42

**Hovedkontor:** Gl. Lundtoftevej 7, 4. sal, 2800 Kgs. Lyngby

**Ejendomsportefølje:** Se side 71 for opgørelse over KFI's ejendomme med adresser og geolokationer

**Årsrapport 2025:** Se [kfi.dk/rapporter](https://kfi.dk/rapporter)

# Brev til interessenter

KFI Erhvervsdrivende Fonds formål er at støtte de selvstændige købmænd i Danmark. Samfundsansvar og bæredygtighed er en integreret del af dette formål og er forankret i fondens strategi. Indsatserne gennemføres målrettet og struktureret dér, hvor de vurderes at have størst positiv effekt.

KFI's største samfundspåvirkning knytter sig til ejendomsporteføljen og til de uddelinger, der bevilliges. På ejendomsområdet implementerede KFI i 2025 energistyring i realtid på størstedelen af ejendomsporteføljen med henblik på at reducere CO<sub>2</sub>e-udledningen yderligere. På uddelingsområdet foretog KFI i 2025 hele 2.218 uddelinger for i alt 268 mio. kr., hvilket var det højeste uddelte beløb nogensinde. Heraf støttede godt halvdelen af uddelingerne op om bæredygtige tiltag, der styrker den selvstændige købmænds position.

De seneste år har der været betydelige ændringer i rammerne for bæredygtighedsrapportering. I 2024 valgte KFI at samle årsrapporten og bæredygtighedsrapporten i én samlet rapport, idet fonden på daværende tidspunkt stod til

at blive omfattet af CSRD. Med vedtagelsen af omnibusforslaget er KFI ikke længere omfattet af CSRD-kravene. I 2025 har fonden derfor valgt igen at adskille rapporterne. I årsrapporten rapporteres om bæredygtighed på et mere overordnet niveau, som opfylder årsregnskabslovens krav hertil. Sideløbende er der udarbejdet denne selvstændige og mere detaljerede bæredygtighedsrapportering baseret på EU's frivillige VSME-standard.

Selvom rammerne for rapporteringen har ændret sig, er KFI's ambitioner på bæredygtighedsområdet uændrede. Fondens arbejder fortsat struktureret og målrettet med bæredygtighed med fokus på transparens, datakvalitet og løbende udvikling af indsatserne inden for de områder, hvor KFI har størst påvirkning.

KFI lægger vægt på dialog med fondens interessenter om indsatserne, herunder de selvstændige købmænd, som er centrale for arbejdet med at udvikle og styrke fondens bæredygtighedsindsats.

God læselyst.



Bestyrelsesformand  
Bo Ryggard



Administrerende direktør  
Terje List



# Introduktion

arbejder for at styrke en ansvarlig og bæredygtig udvikling i den selvstændige købmandssektor, i butikskæden og i driften af egen virksomhed.

*KFI's bæredygtighedsrapport er en frivillig redegørelse. Redegørelsen er baseret på basismodulet fra EU's frivillige VSME-standard. Hvor det er relevant, er redegørelsen suppleret med udvalgte datapunkter fra VSME'ens udvidede modul samt egne datapunkter.*

*Relevante konklusioner fra denne redegørelse er medtaget i KFI's årsrapport for 2025 for opfyldelse af årsregnskabslovens krav til omtale af samfundsansvar.*



KFI har konverteret udearealet omkring fondens ejendom på Olof Palmes Allé i Aarhus til lidt vildere natur.

# Om KFI

KFI Erhvervsdrivende Fond (KFI) arbejder for at styrke de selvstændige købmænds position i Danmark. Dette gøres ved at stille lejemål, finansielle ydelser og uddelinger til rådighed for købmændene under hensynstagen til bæredygtighed. I 2025 kunne fonden fejre sit 70-års jubilæum.

KFI ejer og administrerer en stor ejendomsportefølje, som udgør fondens vigtigste indtægtskilde. Desuden udbyder KFI finansielle ydelser,

der er skræddersyet til selvstændige købmænd. Ydelserne består af leasing, udlån, garantier og kautioner. I tillæg hertil har KFI resultatandele fra tre associerede virksomheder og afkast fra investeringer i værdipapirer.

Overskuddet fra forretningen anvendes til konsolidering og uddelinger, der gavner de selvstændige købmænd i Danmark. KFI står højt på listen over de mest bevilgende erhvervsdrivende danske fonde og har over de seneste fem

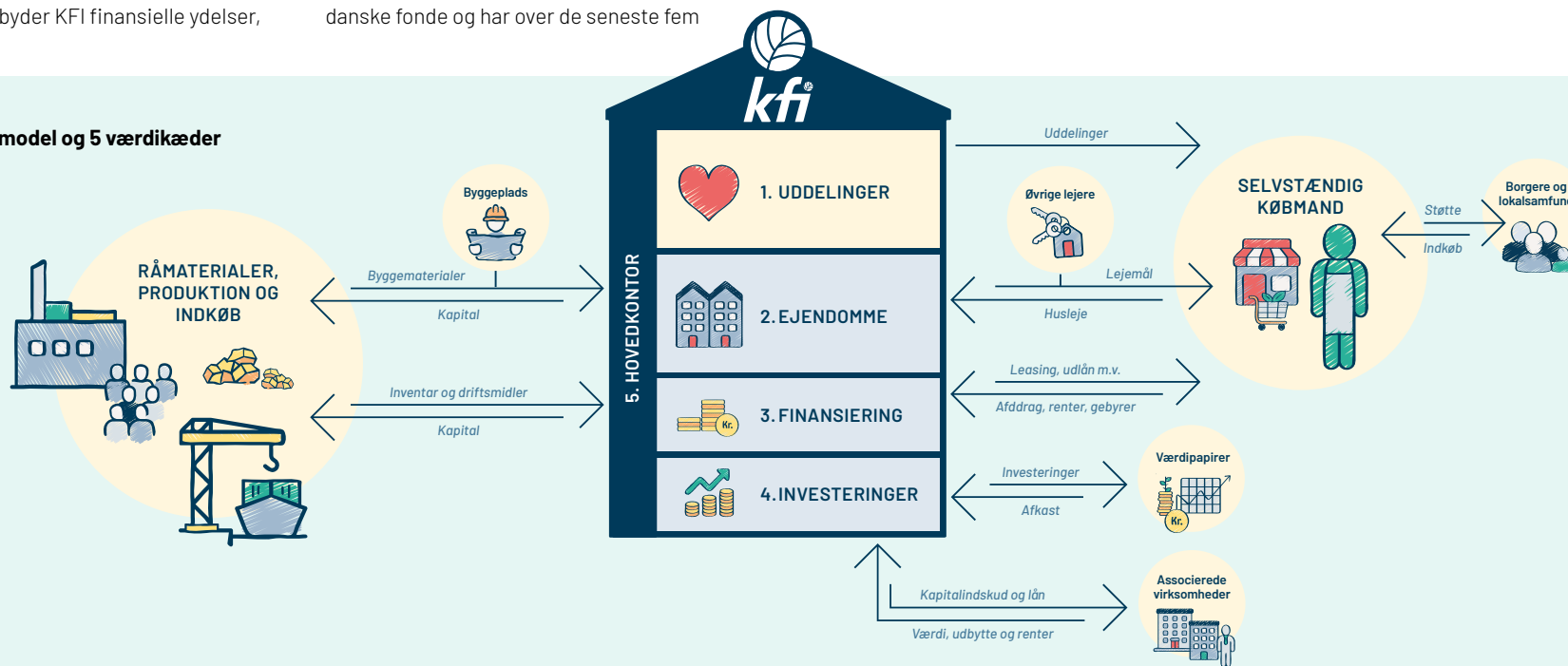
år bevilget mere end 1 mia. kr. til uddelinger inden for fondens vedtægtsbestemte formål.

KFI's bestyrelse er den øverste ansvarlige myndighed for arbejdet med bæredygtighed og vedtager strategi og politikker for området. Desuden måler bestyrelsen udviklingen i indsatser og nøgletal. Bæredygtighed er derfor et fast punkt på agendaen på alle bestyrelsesmøder.

KFI's bæredygtighedschef har sammen med KFI's ledergruppe det daglige ansvar for implementeringen af indsatser på området. KFI inddrager eksterne eksperter og specialister i arbejdet efter behov.

For at sikre god governance har KFI politikker og retningslinjer på alle centrale områder. Politikkerne er som udgangspunkt gyldige i en etårig periode, hvorefter de revideres af bestyrelsen.

## KFI's forretningsmodel og 5 værdikæder



UPSTREAM

EGEN OPERATION

DOWNSTREAM

# Dobbelt væsentlighedsvurdering

For at identificere og prioritere de forhold, der er væsentlige i KFI's strategiske arbejde med bæredygtighed, er en dobbelt væsentlighedsvurdering udarbejdet.

Dobbelt væsentlighedsvurderingen fungerer som et prioriteringsværktøj, der både belyser KFI's væsentligste påvirkninger på samfundet samt de risici og muligheder, som ændrede samfundsvilkår kan medføre for KFI.

Resultatet af dobbelt væsentlighedsvurderingen i 2025 er, at alle VSME-emner er væsentlige for KFI med undtagelse af E3: Vand. Herudover er datasikkerhed identificeret som et væsentligt virksomhedsspecifikt emne.

De enkelte emners væsentlighed er illustreret i matrixen til højre, og gennemgås på næste side\*.

Inden for hvert emne har KFI en række påvirkninger, risici og muligheder. For at reducere de væsentlige negative påvirkninger og risici samt styrke de positive påvirkninger og muligheder, er de integreret i bæredygtighedsstrategien.

Klimaforandringerne udgør den mest betydelige del af KFI's påvirkninger, risici og muligheder, hvorfor strategien primært fokuserer herpå. I tillæg hertil adresserer strategien andre væsent-

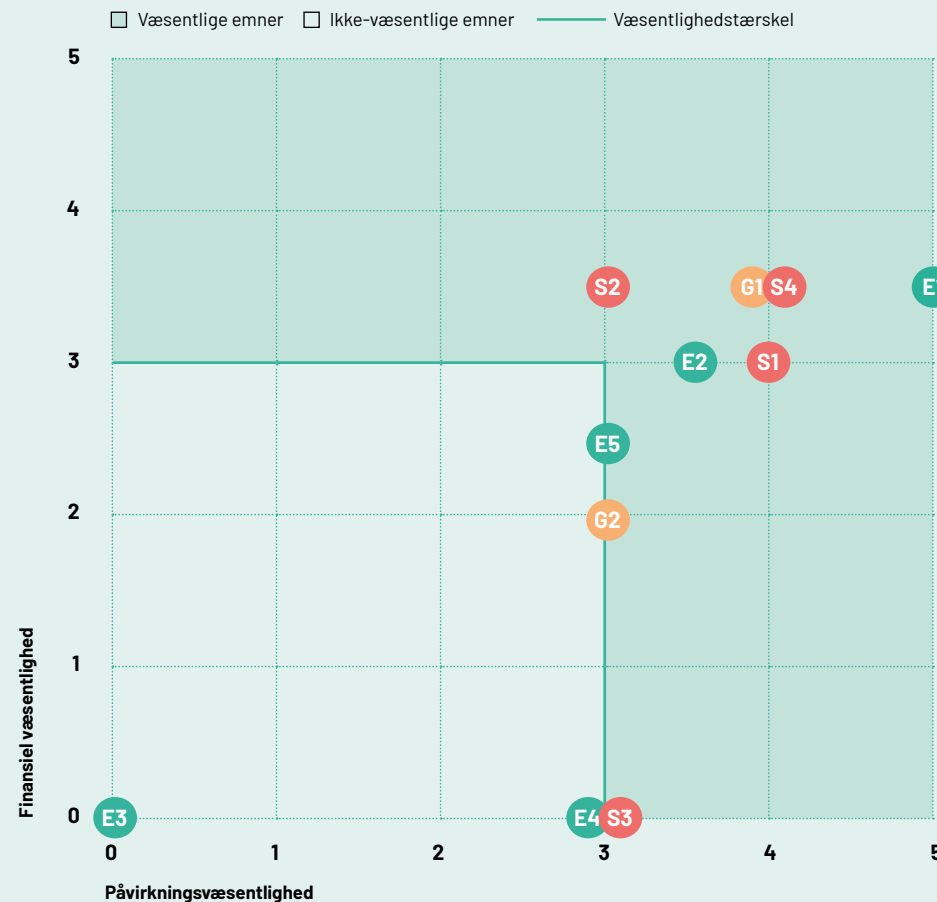
lige områder, hvor der kan skabes positiv indflydelse og begrænse de negative konsekvenser.

Strategien er bygget op om tre fokusområder understøttet af en målrettet complianceindsats. På side 10 ses strategien samt dens kobling til de væsentlige påvirkninger, risici og muligheder. Strategiens mål og indsatsområder inden for klima og miljø, det sociale område og virksomhedsadfærd foldes yderligere ud i de respektive kapitler.

En samlet oversigt over alle væsentlige påvirkninger, risici og muligheder findes på siderne 58-62. For information om proces for strategiudvikling se side 54.

\*Den samlede scoring for hvert emne er baseret på den påvirkning, risiko eller mulighed, der scorer højest, og således ikke på gennemsnittet inden for hvert emne. Læs mere om metoden på side 56-57.

Matrix over de enkelte emners væsentlighed



## Nøgle

### Miljø- og klimaområde - E

- E1: Klimaforandringer
- E2: Forurening
- E3: Vand
- E4: Biodiversitet og økosystemer
- E5: Cirkulær økonomi

### Sociale område - S

- S1: Medarbejdere
- S2: Arbejdstagere i værdikæden
- S3: Berørte lokalsamfund
- S4: Forbrugere og slutbrugere

### Virksomhedsadfærd - G

- G1: Forretningsledelse
- G2: Datasikkerhed (virksomhedsspecifikt emne)

# Væsentlige emner

E1

## Klimaforandringer

Det emne, hvor KFI's påvirkninger, risici og muligheder er mest væsentlig, er klimaforandringer.

KFI's ejendoms-, investerings- og finansieringsaktiviteter påvirker klimaforandringerne negativt. Samtidig er KFI finansielt udsat over for klimarisici i ejendoms- og investeringsaktiviteter.

Herudover rummer KFI's ejendoms- og uddelingsaktiviteter mulighed for positive påvirkninger gennem fremme af energireduktion og bæredygtige løsninger.

E2 E4 E5

## Forurening, biodiversitet og cirkulær økonomi

Udover klimaforandringerne har KFI andre klima- og miljømæssige påvirkninger, risici og muligheder.

Gennem byggeprocesser kan KFI påvirke klimaet og miljøet negativt i form af forurening, højt ressourceforbrug og affaldsproduktion.

Forurening fra KFI's byggeprocesser samt brug af emballage i associerede virksomheder kan desuden udgøre en finansiell risiko for KFI i form af afgifter og bøder.

S1 S2

## Medarbejdere og arbejdstagere i værdikæden

KFI kan have en positiv påvirkning på medarbejdere gennem gode arbejdsvilkår, ligebehandling og lige muligheder. Samtidig udgør tab af nøglemedarbejdere en finansiell risiko.

Derudover kan KFI have en negativ påvirkning på arbejdstagere i værdikæden, særligt hos ejendomsleverandørerne. Manglende sikkerhed og trivsel på byggepladser har alvorlige konsekvenser for den enkelte, ligesom for egne medarbejdere. Desuden kan KFI indirekte risikere at bidrage til social dumping.

Endelig er der risiko for brud på menneskerettighederne hos ejendoms- og finansieringsleverandører, hvilket kan medføre negativ påvirkning og finansiell risiko.

S3 S4

## Lokalsamfund samt forbrugere og slutbrugere

KFI har sociale påvirkninger, risici og muligheder, som rækker ud over egne medarbejdere og arbejdstagere i værdikæden.

KFI har blandt andet mulighed for at bidrage positivt til at styrke lokalsamfundene omkring ejendommene og de selvstændige købmansbutikker gennem uddelings-, ejendoms-, og finansieringsaktiviteter.

Desuden kan KFI støtte op om rekruttering, fastholdelse og uddannelse samt lokal forankring i den selvstændige købmanssektor. Samtidig udgør det en finansiell risiko, hvis de to områder svækkes.

G1 G2

## Forretningsledelse og datasikkerhed

KFI har mulighed for at skabe en stærk virksomhedskultur ved at sætte fokus på faglige og sociale fællesskaber på tværs af organisationen. Herudover rummer uddelingsaktiviteter en finansiell risiko ved manglende overholdelse af fundats.

Desuden kan KFI have en negativ påvirkning inden for områderne korrupsion og bestikkelse samt datasikkerhed, hvis de forebyggende foranstaltninger brydes. De to områder udgør samtidig en finansiell risiko.

# Bæredygtighedsstrategi

## OVERORDNET KLIMAMÅLSÆTNING

KFI har forpligtet sig til at efterleve **Parisaftalens 1,5 grads-mål** i scope 1 og 2 og reducere CO<sub>2</sub>e-aftrykket med 42% i 2030 i forhold til 2022. KFI arbejder fortsat med at udarbejde et fuldstændigt scope 3-regnskab. Målet er, at KFI senest i 2027 har en retvisende baseline og senest da har sat et langsigtet og kortsigtet scope 3-reduktionsmål, der understøtter Parisaftalen.

### E1: KLIMAFORANDRINGER

- Energireduktion i ejendomsportefølje
- CO<sub>2</sub>e-udledning fra ejendomsaktiviteter
- Skader på ejendomsportefølje pga. voldsomt vejr

### E2: FORURENING

- Forurening fra byggeri

### E4: BIODIVERSITET

- Brug af ressourcer til byggeri

### E5: CIRKULÆR ØKONOMI

- Affald fra byggeprocesser

### S1: MEDARBEJDERE

- Arbejdsvilkår for medarbejdere
- Ligebehandling, mangfoldighed og diversitet

### G1: FORRETNINGSLEDELSE

- Stærk virksomhedskultur
- Risiko for brud på fundats
- Risiko for korrupsion og bestikelse

### G2: DATASIKKERHED

- Brud på datasikkerhed

## 1 FOKUSOMRÅDE KLIMAOPTIMEREDE EJENDOMME

KFI's primære påvirkning af klimaet kommer fra en stor ejendomsportefølje. KFI vil derfor reducere CO<sub>2</sub>e-udledning herfra via et skærpet fokus på at nedbringe energiforbruget og investere i forbedret energidata, konvertere til mere bæredygtige energi- og varmekilder og stille krav om bæredygtighed i byggeprocesser.

### 2030-AMBITION

25% reduktion af CO<sub>2</sub>e-udledningen pr. m<sup>2</sup> fra driften af ejendommene i forhold til 2023.

#### Strategiske indsatsområder

1. Reduktion af energiforbruget i ejendomme og investering i energistyring.
2. Konvertering til mere bæredygtige energikilder.
3. Krav til bæredygtighed i byggeprocesser.

## 2 FOKUSOMRÅDE BÆREDYGTIG OMSTILLING HOS KØBMÆND

KFI er sat i verden for at styrke de selvstændige købmænds position og tror på, at en bæredygtig adfærd bliver en forudsætning for at drive en succesfuld forretning. KFI vil derfor allokere en stor andel af uddelingsprogrammet til at støtte bæredygtige indsatser hos de selvstændige købmænd, der styrker deres position.

### 2027-AMBITION

50% af uddelingerne målt i værdi skal understøtte bæredygtige indsatser inden for miljø-, klima- og det sociale område, som styrker de selvstændige købmænds position.

#### Strategiske indsatsområder

1. Reduktion af de enkelte butikkers energiforbrug, CO<sub>2</sub>e-udledning og miljøpåvirkning.
2. Øget uddannelsesniveaue, rekruttering og trivsel i den selvstændige købmænds sektor.
3. Styrkelse af købmændenes positive betydning for deres lokalområde.

## 3 FOKUSOMRÅDE ANSVARLIG VÆRDIKÆDE

KFI er medejer af tre associerede virksomheder. KFI vil arbejde for, at virksomhederne bidrager til en bæredygtig udvikling i tråd med Parisaftalen. Desuden har KFI investeringer i værdipapirer og stiller krav til bæredygtighed i valg af disse. KFI samarbejder desuden med en række leverandører og har tydelige forventninger til disse om bæredygtig adfærd.

### 2027-AMBITION

Virksomheder i KFI's værdikæde skal bidrage til en bæredygtig udvikling med særligt fokus på klima.

#### Strategiske indsatsområder

1. Øget fokus på klima hos associerede virksomheder.
2. Øget fokus på bæredygtighed ved investeringer i værdipapirer.
3. Øget fokus på ansvarlig adfærd hos leverandører.

## UNDERSTØTTENDE COMPLIANCE-INDSATS

Fokus på at styrke bæredygtighedsindsatsen og hæve complianceniiveauet på tværs af KFI's processer og arbejdsgange.

### E1: KLIMAFORANDRINGER

- CO<sub>2</sub>e-udledning fra investeringsaktiviteter

### E5: CIRKULÆR ØKONOMI

- Brug af emballage i associerede virksomheder

### S2: ARBEJDSTAGERE I VÆRDIKÆDEN

- Sikkerhed og trivsel på byggepladser
- Social dumping
- Risiko for brud på menneskerettigheder i leverandørkæden
- Hård tone i leverandørkæden; ejendomme

### E1: KLIMAFORANDRINGER

- CO<sub>2</sub>e-udledning fra finansieringsaktiviteter
- Grøn omstilling i købmændssektoren

### S3: LOKALSAMFUND

- Opretholdelse af dagligvarebutikker i yderområder

### S4: FORBRUGERE OG SLUTBRUGERE

- Rekruttering og uddannelse i købmændssektoren
- Lokalt engagement i købmændssektoren

# Overblik over politikker, tiltag, initiativer og mål

	POLITIKKER, TILTAG ELLER INITIATIVER	BESKRIVELSE AF POLITIKKER, TILTAG ELLER INITIATIVER	OFFENTLIG TILGÆNGELIG	ETABLEREDE MÅL RELATERET TIL POLITIKKER, TILTAG ELLER INITIATIVER
<b>E1</b> Klima- forandringer	Ja	Klima- og miljøpolitik • Bæredygtige materialeprincipper Ja, f. eks. anvende uddelinger til at reducere de enkelte butikkers energiforbrug og CO <sub>2</sub> e-udledning.	Delvis	Ja, f.eks. reduktion af CO <sub>2</sub> e-udledningen pr. m <sup>2</sup> fra driften af ejendommene med 25% i 2030 i forhold til 2023.
<b>E2</b> Forurening	Ja	Klima- og miljøpolitik • Bæredygtige materialeprincipper Ja, f.eks. anvende uddelinger til at reducere de enkelte butikkers miljøpåvirkning.	Ja	Nej
<b>E3</b> Vand	Ikke væsentlig, jf. DMA	Ikke væsentlig, jf. DMA	Ikke væsentlig, jf. DMA	Ikke væsentlig, jf. DMA
<b>E4</b> Biodiversitet og økosystemer	Ja	Klima- og miljøpolitik • Bæredygtige materialeprincipper • Interne retningslinjer for biodiversitet Ja, f.eks. konvertering af udearealer ved ejendomme til mere vild natur.	Delvis	Nej
<b>E5</b> Cirkulær økonomi	Ja	Klima- og miljøpolitik • Bæredygtige materialeprincipper Ja, f.eks. princip om, at bevaring prioriteres frem for udskiftning, og at materialer vælges med fokus på holdbarhed, cirkularitet og dokumenteret lav miljøpåvirkning.	Delvis	Nej
<b>S1</b> Egen arbejdsstyrke	Ja	Politik for diversitet og mangfoldighed • Arbejdsmiljøpolitik • Personalehåndbog • Sundhedspolitik • Adfærdskodeks Ja, f.eks. tilbud om ugentligt træningshold i arbejdstiden.	Delvis	Ja, f.eks. medarbejdertrivsel på >4 på en skala fra 1-5 med 5 som højeste score.
<b>S2</b> Arbejdstagere i værdikæden	Ja	Politik for menneskerettigheder • Supplier Code of Conduct Ja, f.eks. at alle leverandører følger Supplier Code of Conduct.	Ja	Nej
<b>S3</b> Berørte lokalsamfund	Ja	Uddelingspolitik Ja, f.eks. anvende uddelinger til at styrke købmændenes positive betydning for deres lokalområder.	Ja	Ja, f.eks. 50% af uddelingerne målt i værdi skal understøtte bæredygtige indsatser inden for miljø-, klima og det sociale område, som styrker de selvstændige købmænds position.
<b>S4</b> Forbrugere og slutbrugere	Ja	Uddelingspolitik Ja, f.eks. anvende uddelinger til at øge uddannelse, rekruttering og trivlsen i den selvstændige købmændsbranche.	Ja	Ja, f.eks. 50% af uddelingerne målt i værdi skal understøtte bæredygtige indsatser inden for miljø-, klima og det sociale område, som styrker de selvstændige købmænds position.
<b>G1</b> Virksomhedsadfærd	Ja	Politik for habilitet og interessekonflikt • Politik for engageret ejerskab • Politik for antikorrupation • Hvidvaskpolitik • Politik for whistleblowere • Investeringspolitik • Politik for forretningsområdet finansiering • Dataetikpolitik • Persondatapolitik • Adfærdskodeks Ja, f.eks. årlig træning i etisk adfærd af alle medarbejdere.	Ja	Ja, f.eks. at begge køn skal være repræsenteret med mindst 40% i det øverste ledelseslag.
<b>G2</b> Datasikkerhed				

# Interesser

KFI er løbende i dialog med nøgleinteresserter for at afdække deres holdninger og forventninger til fonden. En tæt relation til disse interesserter er central for at sikre relevant indsigt, som kan bruges til at udvikle og styrke KFI's fremtidige indsatser.

INTERESSENT	FORMÅL MED INVOLVERING	ORGANISERING AF INVOLVERING
<b>Medarbejdere</b>	KFI ønsker at være en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø og spændende udfordringer.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tilfredshedsmålinger</li> <li>Arbejdsmiljørepræsentanter</li> <li>Personlige samtaler og MUS-samtaler</li> <li>Hyppige leder- og personalemøder</li> </ul>
<b>Selvstændige købmænd</b>	KFI vil være en relevant fond, der støtter købmændene med det, de har brug for. De skal kende KFI og de muligheder, de tilbydes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Løbende personlige samtaler</li> <li>Købmandsmøder (både kædernes og KFI's)</li> <li>Kendskabs- og tilfredshedsmålinger</li> </ul>
<b>Selvstændige kæder og brancheorganisation</b>	KFI ønsker at samarbejde med de selvstændige købmandskæder og købmændenes brancheorganisation for sammen at fremme købmændenes konkurrencevilkår samt sætte fokus på bæredygtighedsagendaen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontinuerlige møder med ledelsen</li> </ul>
<b>Organisationer med udpegningsret til KFI's bestyrelse</b>	KFI ønsker at sikre viden om KFI's retning og resultater, jf. fundats og modtage feedback fra de organisationer, der har udpegningsret til KFI's bestyrelse.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Møder på bestyrelses- og direktionens niveau</li> <li>Årsrapportering</li> <li>Interviews til strategi</li> </ul>
<b>Andre lejere end selvstændige købmænd</b>	KFI vil udøve ansvarlig administrationsdrift og ønsker feedback for at sikre en god relation til lejere.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Løbende personlige samtaler som del af lejerforhold</li> </ul>
<b>Associerede virksomheder</b>	KFI vil udøve engageret ejerskab af associerede virksomheder.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generalforsamlinger</li> <li>Bestyrelsesrepræsentationer</li> <li>Løbende dialog med ledelsen</li> </ul>

INTERESSENT	FORMÅL MED INVOLVERING	ORGANISERING AF INVOLVERING
<b>Leverandører</b>	KFI vil udøve ansvarlig leverandørkædestyring.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Løbende tilsyn ved opgaveudførelse</li> <li>Løbende møder og dialog</li> <li>Supplier Code of Conduct</li> <li>Kontraktindhold</li> </ul>
<b>Finansielle institutioner</b>	KFI vil udøve ansvarlighed i investeringer i værdipapirer.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Opstilling af klare investeringsmandater</li> <li>Løbende møder og dialog</li> <li>Kvartals- og årsrapportering</li> </ul>
<b>Myndigheder</b>	KFI vil sikre efterlevelse af myndigheders krav og forventninger samt overholdelse af gældende lovgivning.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Løbende møder og dialog</li> <li>Årsrapportering</li> <li>Kommunikation i medier</li> </ul>
<b>Medier</b>	KFI ønsker at give omverdenen et troværdigt og positivt billede af KFI og indgå i en konstruktiv, transparent og faktabaseret dialog for at sikre, at fondens ambitioner og aktiviteter kendes og deles.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Løbende dialog med medier</li> <li>Pressemeddelelser</li> <li>LinkedIn-opslag / sociale medier</li> </ul>

# Miljø- og klimaoplysninger

*KFI stiller uddelinger til rådighed til reduktion af energiforbruget, CO<sub>2</sub>e-udledningen og miljøpåvirkningen i den selvstændige købmandssektor.*

*Derudover har KFI fokus på at reducere CO<sub>2</sub>e-udledningen fra værdikæden og egen virksomhed.*



SPAR Rørvigvej har installeret solceller på taget, som kan dække butikkens behov for strøm, når solen skinner.

# Politikker og retningslinjer

KFI's klima- og miljøindsats styres af en politik for området samt af interne retningslinjer for bæredygtige materialeprincipper, udarbejdelse af klimaregnskab og biodiversitet.

## POLITIK FOR KLIMA OG MILJØ

KFI's politik for klima og miljø fastlægger de overordnede principper og retningslinjer for, hvordan fonden arbejder med klima- og miljøindsatser på tværs af værdikæden. Politikken bygger på en erkendelse af, at KFI både har en direkte og indirekte påvirkning af klima og miljø primært gennem ejendomsporteføljen, investeringer og uddelinger til selvstændige købmænd.

KFI vurderer løbende, hvor aktiviteterne medfører negativ påvirkning, og hvilke indsatser der kan reducere denne påvirkning – både i den daglige drift, i bygge- og renoveringsprojekter, i investeringsporteføljen og gennem samarbejde med eksterne partnere.

KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's hjemmeside og intranet. Læs mere på [kfi.dk/politikker](https://kfi.dk/politikker).

## BÆREDYGTIGE MATERIALEPRINCIPPER

KFI har interne materialeprincipper, der skal sikre en mere systematisk og ensartet tilgang til

bæredygtige materialevalg i bygge- og renoveringsprojekter. Principperne understøtter ønsket om at reducere udledninger fra byggeprocesser og bidrage til cirkulær økonomi gennem fokus på materialeforbrug, genbrug og valg af produkter med dokumenterede miljøegenskaber.

Materialeprincipperne anvendes i dialogen med leverandører og i de indledende faser af projekter, og der følges årligt op på anvendelsen for at sikre læring og løbende forbedring.

KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for principperne, som er tilgængelige på KFI's intranet.

## RETNINGSLINJER FOR UDARBEJDELSE AF KLIMAREGNSKAB

KFI har interne retningslinjer for, hvordan klimaregnskabet udarbejdes og tilpasses, hvis der opdages væsentlige fejl i rapporteringen for de foregående år.

KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for retningslinjerne, som er tilgængelige på KFI's intranet.

## RETNINGSLINJER FOR BIODIVERSITET

KFI har interne retningslinjer for, hvordan idearealerne omkring ejendomme konverteres med



KFI har konverteret udearealet ved en ejendom i Kolding til mere vild natur, blandt andet med anlæggelse af et vandhul.

henblik på at bidrage til mere biodiversitet. Retningslinjerne tager udgangspunkt i de muligheder, der er i de enkelte arealer og de hensyn, der skal tages i forhold til funktionalitet og æstetik.

KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for retningslinjerne, som er tilgængelige på KFI's intranet.

# Indsatsområder og mål

	UDELINGER		VÆRDIKÆDE			EGEN VIRKSOMHED
	<b>E1</b> Klima- og miljøindsats i købmandssektoren	<b>E1</b> Klima- og miljøindsats i scope 3	<b>E1</b> Bæredygtig ejendomsdrift	<b>E1 E2 E4 E5</b> Bæredygtigt byggeri og vedligehold	<b>E1 E5</b> Bæredygtige investeringer	<b>E1</b> Klima- og miljøindsats i scope 1 og 2
<b>Mål /indsats-område</b>	Reduktion af de enkelte butikkers energiforbrug, CO <sub>2</sub> e-udledning og miljøpåvirkning.	Retvisende scope 3-regnskab senest i 2027 samt fastlæggelse af et langsigtet og kort-sigtet scope 3-reduktionsmål, der understøtter Parisaftalen.	25% reduktion af CO <sub>2</sub> e-udledningen pr. m <sup>2</sup> fra driften af ejendommene i 2030 i forhold til 2023 primært via: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reduktion af energiforbruget i ejendomme og investering i energistyring.</li> <li>• Konvertering til mere bæredygtige energikilder.</li> </ul>	Krav til bæredygtighed i bygge- og vedligeholdsaktiviteter.	Virksomheder i værdikæden skal bidrage til en bæredygtig udvikling med særligt fokus på klima.	Efterlevelse af Parisaftalens 1,5 gradsmål i scope 1 og 2 og reduktion af CO <sub>2</sub> e-aftrykket med 42% i 2030 i forhold til 2022.
<b>2025-udvikling</b>	I 2025 uddelte KFI samlet set 32 mio. kr. til miljø- og klimaindsatser hos de selvstændige købmænd.	I 2025 inkluderede KFI det sidste område i scope 3-regnskabet, som således omfatter alle væsentlige kategorier. Dog skal datakvaliteten fortsat øges på udvalgte kategorier.	Udledningen fra ejendomsporteføljen udgjorde i 2025 26 kg. CO <sub>2</sub> e pr. m <sup>2</sup> , hvilket er en reduktion på 4% siden baselineåret.	Udledningen fra bygge- og vedligeholdsaktiviteter udgjorde samlet set 5.213 ton CO <sub>2</sub> e i 2025. Det er et betydeligt fald fra året før, som dog primært skyldes forbedret datakvalitet.	Alle tre associerede virksomheder arbejder i 2025 med Klimadagsordenen, og udledningsintensiteten i fht. investeringen i værdipapirporteføljen blev reduceret.	Udledningen fra scope 1 og 2 udgjorde 22 ton CO <sub>2</sub> e i 2025, hvilket er en reduktion på 17% i forhold til baselineåret 2022.

**Klimaforandringerne udgør den mest betydelige del af KFI's påvirkninger, risici og muligheder. Mål og indsatsområder på klima- og miljøområdet er derfor tilrettelagt med udgangspunkt heri. Samtidig adresserer de andre væsentlige områder, hvor KFI kan skabe positiv indflydelse og begrænse negative konsekvenser.**

**En samlet oversigt over påvirkninger, risici og muligheder fremgår af siderne 58-59.**

## UDELINGER

# Klima- og miljøindsats i købmandssektoren

KFI stiller uddelinger til rådighed til reduktion af energiforbruget, CO<sub>2</sub>e-udledningen og miljøpåvirkning i den selvstændige købmandssektor.

### UDELINGSNIVEAU

I 2025 bevilligede KFI samlet set 32 mio. kr. til klima- og miljøområdet. Det er et fald på 23% sammenlignet med året før (2024: 41). Faldet skyldes primært, at der i 2024 blev bevilliget en enkeltstående uddeling af væsentligt omfang, som forløber over en treårig periode.

KFI evaluerer klima- og miljøuddelingerne, jf. side 42, med henblik på løbende at styrke puljernes relevans. Samlet set peger evalueringerne fra 2025 på, at uddelingerne har været en væsentlig drivkraft i købmændenes grønne omstilling, idet evalueringerne viser høj tilfredshed med tiltagene og dokumenterer, at støtten i overvejende grad har været en forudsætning for gennemførelsen.

KFI vil i 2026 fortsætte uddelinger til grøn omstilling i den selvstændige købmandssektor.

### ENERGISTYRING

For at kunne arbejde struktureret med energireducerende tiltag kræver det indsigt i data. Derfor tilbyder KFI uddelinger til energistyringsanlæg.

I 2025 bevilligede KFI uddelinger til 8 købmænd til energistyring (2024: 8). Det relativt lave antal i 2025 og 2024 er udtryk for, at langt de fleste butikker med potentiale for at opsætte energistyring, som KFI kan uddele til, allerede har energistyring. KFI's forventning er derfor, at der fortsat vil være lav aktivitet i denne pulje i 2026.

I alt havde 167 købmænd ved udgangen af 2025 etableret energistyringsanlæg via en uddeling fra KFI. Der er ingen sammenligningstal, da datapunktet ikke har været rapporteret tidligere.

### ENERGIFORBRUG

Energiforbruget fra butikker med energistyring via en uddeling fra KFI viser et gennemsnitligt energiforbrug på 377 MWh pr. butik i 2025. Det er en marginal reduktion på 1% fra året før (2024: 381) og en væsentlig reduktion på 21% over den sidste femårige periode (2021: 476). Udviklingen er blandt andet drevet af øget brug af energistyring og mere energieffektive anlæg.

### SOLCELLER

For at bidrage til vedvarende energiproduktion stiller KFI uddelinger til rådighed for installation af solceller i selvstændige købmændsbutikker. I 2025 bevilligede KFI uddelinger til 10 købmænd

til opsætning af solceller, hvilket er det samme antal som året før (2024: 10).

Der forventes ikke stor aktivitet i puljen i 2026, da det vurderes, at de fleste købmænd, der er interesserede i solceller, og som KFI har mulighed for at uddele til, har modtaget en uddeling til solceller.

I alt havde 39 købmænd ved udgangen af 2025 et idriftsat solcelleanlæg via en uddeling fra KFI. Det er en stigning på 8% sammenlignet med året før (2024: 36).

Anlæggene med helårseffekt har samlet set produceret 2.989 MWh/år i 2025, hvilket er en stigning på 27% i forhold til året før (2024: 2.348). Stigningen er forventelig, da der er flere anlæg med helårseffekt i 2025 end 2024.

### VARMEGENVINDING

For at bistå købmændene med at reducere deres udgifter til varme og samtidig øge udnyttelsen af overskudsenergi, stiller KFI uddelinger til rådighed til installation af varmegenvindingsanlæg. Varmegenvindingsanlæg udnytter den varme, der genereres fra butikkernes køleanlæg, og erstatter dermed en del af behovet for ekstern varmforsyning.

**KØBMÆND MED  
ENERGISTYRING VIA KFI:**

# 167

**VED UDGANGEN AF 2025**

**REDUKTION I  
ENERGIFORBRUG:**

# 21%

**PR. BUTIK MED ENERGISTYRING  
FRA 2021-2025**

## UDELINGER

I 2025 fik 4 købmænd bevilliget en uddeling til varmegenvinding. Det er et markant fald fra året før (2024: 14), hvilket primært skyldes, at mange af de købmænd, der kan modtage en uddeling til et varmegenvindingsanlæg, allerede har fået støtte. Derfor forventes et lavt aktivitetsniveau i puljen i 2026.

I både 2025 og 2024 havde 32 købmænd et idriftsat varmegenvindingsanlæg med helårseffekt via støtte fra KFI. Den samlede varmeproduktion fra anlæggene med helårseffekt var i 2025 1.850 MWh, hvilket er et fald på 12% i forhold til året før (2024: 2.112). Det kan hænge sammen med variationer i varmebehov og driftsforhold.

I alt havde 34 købmænd ved udgangen af 2025 et idriftsat varmegenvindingsanlæg via en uddeling fra KFI. Der er ingen sammenligningstal, da datapunktet ikke har været rapporteret tidligere.

### KØLE- OG FROSTANLÆG

Køle- og frostanlæg udgør langt størstedelen af elforbruget i dagligvarebutikker, hvorfor energioptimering af disse anlæg ofte har en stor effekt på både CO<sub>2</sub>e-udledning og driftsøkonomi. Derfor ønsker KFI at støtte købmændene i at udskifte ældre anlæg til mere energieffektive løsninger, der både opfylder kommende lovkrav, reducerer CO<sub>2</sub>e-udledningen og mindsker energjudgifterne.

I 2025 bevilligede KFI uddelinger til 41 købmænd, hvilket er en betydelig stigning sammenlignet med året før (2024: 23). Stigningen skyldes primært, at puljen blev etableret sent i 2024. KFI forventer fortsat høj interesse for puljen i 2026.

### AK-CENTRALEN

KFI ønsker at bistå købmændene med at optimere driften af deres køle- og frostanlæg. Derfor stilles uddelinger til rådighed til abonnement hos AK-Centralen, som overvåger, styrer og optimerer køle- og frostinstallationer, så anlæggene kører mere effektivt og energiforbruget reduceres.

I 2025 bevilligede KFI uddelinger til 17 købmænd i denne pulje, hvilket er et fald fra året før (2024: 52). Faldet skyldes, at de fleste købmænd, der er berettiget til og interesseret i en uddeling til AK-Centralen, har modtaget dette. KFI forventer derfor et lavt aktivitetsniveau i puljen i 2026.

### CTS-STYRING

For at gøre det lettere for købmændene at overvåge og styre de vigtigste tekniske installationer i deres butikker – som ventilation, varme, køl og belysning – tilbyder KFI uddelinger til installation af CTS-styring. Et CTS-anlæg (Central Tilstandskontrol og Styring) samler styringen af



MENY Himmelev er en af de selvstændige købmændsbutikker, der har fået udskiftet køle- og frostanlæg.

## UDELINGER

disse installationer i ét system og giver dermed købmændene bedre muligheder for at optimere energiforbruget i hele butikken.

I 2025 bevilligede KFI uddelinger til 4 købmænd, hvilket er på niveau med året før (2024: 3). KFI havde en forventning om større interesse for puljen. Det er fortsat KFI's vurdering, at puljen er relevant, hvorfor et øget aktivitetsniveau forventes i 2026.

### ANDRE UDELINGER TIL KLIMA- OG MILJØTILTAG

KFI har desuden bevilliget uddelinger til en række andre klima- og miljøtiltag i 2025. Blandt initiativerne kan nævnes:

- Uddeling til Teknologisk Institut på vegne af de selvstændige købmænd med fokus på at afdække barrierer og best practice for korrekt affaldshåndtering og -minimering.
- Uddeling til Stop Spild Lokalt med henblik på at støtte købmændenes arbejde med at reducere madspild gennem afhentning og videreformidling af overskudsmad til sociale formål.
- Uddeling til SPAR-købmændenes årlige affaldsindsamling, som engagerer lokalsamfundene i fælles indsatser for et renere miljø.
- Uddeling til købmænd, der konverterer udearealer til mere vild natur.

## CASE

### Fra parkeringsplads til vild have – et grønt lokalt initiativ hos SPAR Humlum



Lars Daugbjerg, selvstændig købmand i SPAR Humlum ved sin vild have.

I SPAR Humlum er en del af butikkens grund, som tidligere lå ubrugt hen, blevet forvandlet til en vild have med fokus på biodiversitet og lokale fællesskaber. Det grønne initiativ har skabt et frodigt åndehul midt i byen, hvor insekter, planter og mennesker nu har fået mere plads.

Den vilde have fungerer både som et synligt bidrag til øget biodiversitet og som et samlingspunkt for lokalområdet. Projektet viser, hvordan selv mindre, lokale tiltag kan

skabe mærkbar værdi – miljømæssigt såvel som socialt – og hvordan grøn omstilling kan integreres i hverdagen omkring den lokale købmandsbutik.

Købmanden i Humlum oplever stor opbakning fra både kunder og naboer, som bruger og værdsætter haven. KFI har med en uddeling været med til at realisere projektet. Initiativet er et konkret eksempel på, hvordan KFI's støtte kan gøre grønne idéer til virkelighed i de lokale butikker.

VÆRDIKÆDE

# Klima- og miljøindsats i scope 3

Over 99% af KFI's samlede CO<sub>2</sub>e-udledning stammer fra værdikæden (scope 3). KFI har ambition om at efterleve Parisaftalen i scope 3 men har endnu ikke fastsat et reduktionsmål, da arbejdet med at berige og udvide scope 3-regnskabet fortsat pågår.

I 2025 tog KFI et væsentligt skridt i arbejdet med at forbedre datakvaliteten for scope 3-udledningen. Forbedringen er blandt andet drevet af overgangen til primært realtidsbaserede energidata for ejendomsporteføljen samt integrationen af udledninger fra alle tre associerede virksomheder. Regnskabet betragtes dermed som indeholdende alle væsentlige kategorier. Dog skal datakvaliteten fortsat øges på udvalgte kategorier, hvilket vil være et fokusområde i 2026.

På den baggrund forventes det, at KFI senest i 2027 kan etablere et retvisende baselinegrundlag og fastsætte et scope 3-reduktionsmål.

### SAMLET UDLEDNING

I 2025 udgjorde den samlede scope 3-udledning 33.916 ton CO<sub>2</sub>e (2024: 73.760). Tallene er dog ikke direkte sammenlignelige mellem 2024 og 2025, idet den lavere udledning primært kan tilskrives en mere detaljeret og retvisende beregningsmetode, særligt for bygge- og vedligeholdsaktiviteter. Anvendelsen af mere præcise

emissionsfaktorer har reduceret det tidligere mere konservative opgørelsesniveau, som var baseret på gennemsnitlige faktorer.

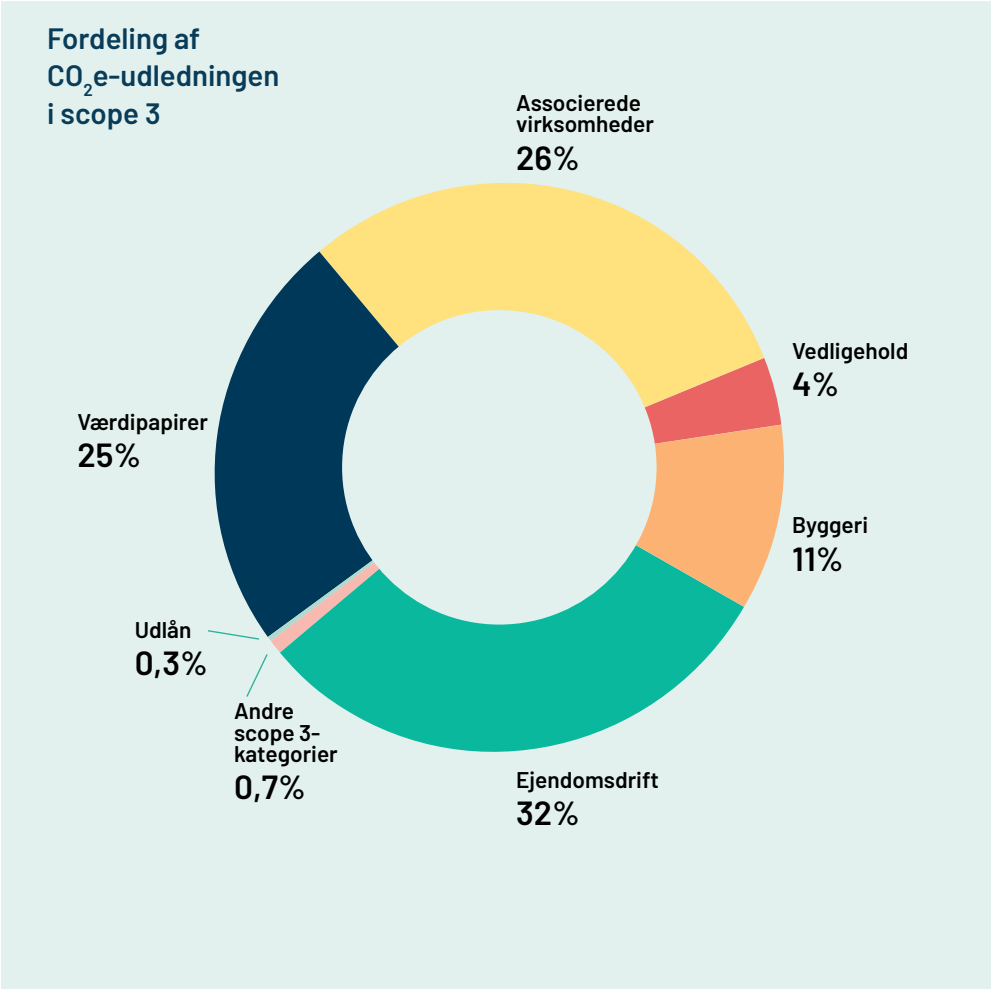
Herudover varierer byggeaktiviteterne betydeligt fra år til år, og da byggeri udgør en væsentlig del af udledningen, kan forskelle i aktivitetsniveau medføre store udsving, som ikke nødvendigvis afspejler den underliggende udvikling.

### OMRÅDER MED VÆSENTLIG UDLEDNING

Den væsentlige del af KFI's CO<sub>2</sub>e-udledning i værdikæden stammer fra:

- Ejendomsdrift
- Byggeri og vedligehold
- Investeringer i associerede virksomheder og værdipapirer

KFI har derfor særligt fokus på at iværksætte tiltag for at nedbringe udledningen fra disse kategorier.



VÆRDIKÆDE

# Bæredygtig ejendomsdrift

Driften af ejendommene medfører en betydelig CO<sub>2</sub>e-udledning, hvorfor KFI har fastsat en målsætning om at reducere CO<sub>2</sub>e-udledningen herfra med 25% pr. m<sup>2</sup> i 2030 i forhold til 2023. Målsætningen er i overensstemmelse med Paris-aftalens 1,5 °C-mål.

2023 er valgt som baselineår, da det er første regnskabsår med retvisende data. Da KFI løbende køber og sælger ejendomme, er det ikke retvisende at sammenholde udledningen i porteføljen mellem regnskabsår. I stedet sammenlignes udledningen pr. m<sup>2</sup>.

I 2025 var udledningen fra ejendommene 26 kg. CO<sub>2</sub>e pr. m<sup>2</sup>, hvilket er et fald på 4% i forhold til baselineåret (2023: 27), men en stigning i forhold til året før (2024: 23). Stigningen kan blandt andet relateres til ændringer i ejendomsporteføljen og forskelle i datadækningen. Udviklingen er derudover drevet af højere beregnet udledning fra fjernvarme, hvor datadækningen fortsat er lavere end for el, og hvor en større andel derfor baseres på estimater og ekstrapolation. Dette kan påvirke niveauet for den opgjorte udledning. Datagrundlaget, særligt for fjernvarme, er derfor et fokusområde i det videre arbejde.

Det er KFI's vurdering, at yderligere reduktioner er mulige - og nødvendige for at nå målsætning

gen - hvilket derfor fortsat er i fokus i 2026. For at reducere udledningerne fra ejendomsdriften arbejder KFI primært med to strategiske indsatser:

1. Reduktion af energiforbruget i ejendomme og investering i energistyring.
2. Konvertering til mere bæredygtige energikilder.

### ENERGISTYRING OG ENERGIFORBRUG

KFI har siden 2023 arbejdet på at implementere energistyring på både el, varme og vand, hvor forbruget kan aflæses i realtid for hver enkelt ejendom og ejendomsporteføljen som helhed. Ved udgangen af regnskabsåret 2025 er der energidata på +90% af alle KFI's ejendomme, hvoraf langt størstedelen er "live data":

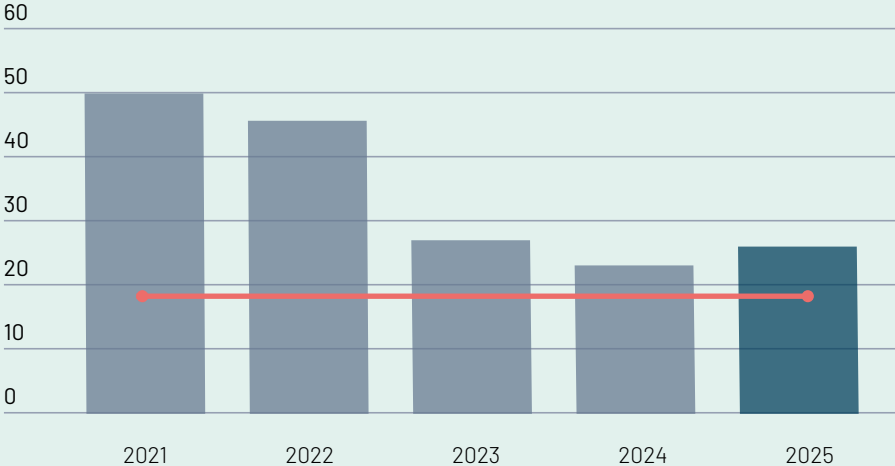
- El:** Komplet live-data på 145 ejendomme
- Varme:** Komplet live-data på 126 ejendomme
- Vand:** Komplet live-data på 32 ejendomme

For hver ejendom vil KFI fremadrettet kunne aflæse det aktuelle energiforbrug på timebasis via et online dashboard, hvor ejendommens CO<sub>2</sub>e-udledning ligeledes beregnes.

Energiforbruget i ejendomsporteføljen var i 2025 92.517 MWh (2024: 92.100), elforbruget 56.168

### Klimamålsætning for ejendomme

- Udledning af CO<sub>2</sub>e pr. m<sup>2</sup> i kg.
- 25% reduktionsmål



MWh (2024: 63.954), varmeforbruget 34.133 (2024: 28.146) og vandforbruget 130.863. Der er ingen sammenligningstal på vand, da det blev opgjort for første gang i 2025.

### BÆREDYGTIGE ENERGIKILDER

KFI arbejder løbende på at øge andelen af bæredygtige energikilder i ejendomsporteføljen. Solcelleanlæg producerer elektricitet, som reducerer behovet for strøm fra det kollektive elnet og dermed både CO<sub>2</sub>e-udledning og driftsomkostninger. Ved udgangen af 2025 var der installeret solceller på 33 ejendomme (2024: 31).

Varmegenvinding udnytter overskudsvarmen fra butikernes køleanlæg til opvarmning og mindsker dermed behovet for ekstern varmforsyning.

I 2025 havde 37 ejendomme varmegenvindingsanlæg, samme antal som året før (2024: 37).

Langt størstedelen af ejendommene er opvarmet med elforsynede varmekilder, herunder fjernvarme, varmepumper og elvarme. Ved udgangen af 2025 gjaldt det 134 ejendomme (2024: 132). 22 ejendomme var i 2025 opvarmet med naturgas (2024: 22) og 2 ejendomme med olie (2024: 1).

Stigningen i antallet af oliefyr i 2025 skyldes, at KFI i løbet af året har erhvervet en ejendom med eksisterende oliefyr.\*

\*Antallet af varmforsyninger summerer ikke op til antallet af ejendomme, da 1 ejendom er under ombygning pr. 31.12.2025 og indgår derfor ikke i oversigten.

## VÆRDIKÆDE

Der er fortsat potentiale for at udbrede energikilder som solceller og varmegenvinding til flere ejendomme samt for gradvist at udfase naturgas og olie som varmekilder. Omstillingen er imidlertid kompleks, da ejendommene har forskellige tekniske og infrastrukturelle forudsætninger.

### ENERGIMÆRKER

KFI arbejder løbende på at løfte energimærkerne i ejendomsporteføljen, så bygningerne bliver mere energieffektive og får et lavere klimaaftryk over tid. Udviklingen fra 2024 til 2025 viser fremgang på flere områder, og ultimo 2025 har ejendommene samlet set 168 energimærker mellem A-D (2024: 151) og 8 energimærker dårligere end D (2024: 7). På 2 ejendomme haves energimærket ikke (2024: 10).\*

Den relativt store stigning i antallet af energimærker skyldes primært, at KFI i 2025 har erhvervet 4 nye ejendomme, som hver har flere energimærker, og at der ikke er frasolgt ejendomme i perioden. Derudover er der i løbet af året udarbejdet nye energimærker for 2 ejendomme, som begge har fået tildelt flere energimærker, ligesom der er opnået energimærker på 8 ejendomme, som tidligere ikke var energimærket. Frem mod 2030, hvor ny lovgivning om energimærker træder i kraft, arbejder KFI videre

på at løfte energimærkerne, der er dårlige end D eller ikke haves.

### KLIMARISIKOSCREENING

KFI arbejder løbende med klimasikring af ejendomme, der ligger udsat. I 2025 blev der indgået et pilotsamarbejde om ekstern klimarisikoscreening af 3 ejendomme. Piloten var positiv og gav et udefra-og-ind overblik over risici og mulige mitigerende foranstaltninger. På den baggrund har KFI besluttet at få ekstern klimarisikoscreening af porteføljen med opstart i 2026.

### BIODIVERSITET

Det samlede areal på KFI's ejendomme fordeler sig i 2025 med et befæstet areal på ca. 402.465 m<sup>2</sup> og et naturorienteret areal på ca. 68.000 m<sup>2</sup>. Der er ingen sammenligningstal, da dette datasæt første gang er opgjort for 2025.

KFI arbejder på at konvertere de naturorienterede områder ved ejendommene til mere vild og mangfoldig natur i samarbejde med foreningen Vild Med Vilje. I 2025 har KFI i alt 5 sådanne projekter samt 1 projekt på hovedkontoret. Sammen med Vild med Vilje er et pointsystem udviklet, hvor projekterne vurderes ud fra antallet af konkrete naturindsatser, de indeholder.



Rotunden på Strandvejen i Hellerup er en af de 159 ejendomme, der indgår i KFI's portefølje i 2025.

KFI har samarbejdet kommercielt med Vild Med Vilje siden 2024. I 2025 udvidede KFI samarbejdet med en donation til foreningens fremadrettede arbejde ud fra en tro på, at foreningen kan bidrage til at udbrede biodiversitetsagendaen yderligere i Danmark.

1 af KFI's ejendomme er beliggende nær et biodiversitetsfølsomt område. Ejendommen huser en dagligvarebutik, som ligger på modsatte side af et skovområde, der er registreret som et Natura 2000-område. KFI vurderer, at der ikke er nogen væsentlig negativ påvirkning på det beskyt-

tede skovområde, da der ikke er produktion på lokationen.

### ANDRE MILJØ- OG KLIMATILTAG

KFI arbejder løbende med andre miljø- og klimatiltag. Blandt de konkrete initiativer kan nævnes, at 19 ejendomme i dag er udstyret med el-ladestander, ligesom der på 8 ejendomme er etableret grønne tage.

\*Nogle ejendomme har flere energimærker, hvorfor det samlede antal energimærker ikke er det samme som antal ejendomme.

# Bæredygtigt byggeri og vedligehold

KFI's bygge- og vedligeholdsaktiviteter dækker et bredt spektrum af projekter, som varierer betydeligt i både omfang og kompleksitet. Udledningen herfra påvirkes af faktorer som projektets størrelse, projekttype, bygningens alder og de tekniske krav, der gælder for den enkelte ejendom. Derfor svinger klimaaftrykket naturligt mellem regnskabsår alt efter hvilke og hvor mange projekter, der gennemføres. Samtidig spiller eksterne forhold som nye standarder, myndighedskrav og skiftende markedsvilkår ind og kan påvirke både projektudformning og udledningsniveau. Denne variation betyder, at udledningen ikke kan vurderes isoleret år for år, men i stedet skal ses i sammenhæng med aktivitetsniveau og projektportefølje.

## BYGGERI

KFI's byggeaktiviteter består hovedsageligt af ombygninger og renoveringer af eksisterende ejendomme. Nybyggeri forekommer kun i begrænset omfang, og der blev ikke gennemført nybyg i 2025.

Byggeprojekter har et betydeligt negativt klimaaftryk, fordi de ofte omfatter større indgreb i bygningens struktur og funktion. Projektomfanget – herunder omfanget af ændringer, nedrivninger og tilføjelser – er derfor en central faktor for udledningen.

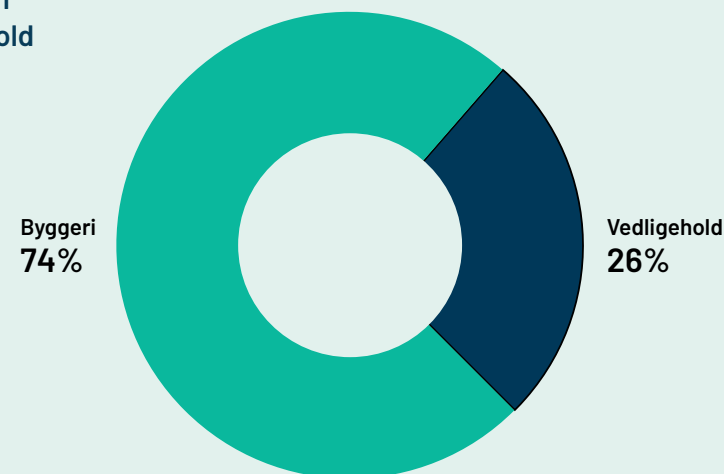
Udledningen fra KFI's byggeaktiviteter var 3.861 ton CO<sub>2</sub>e i 2025, svarende til et fald på 89% i forhold til året før (2024: 36.541). Udledningsintensiteten udgjorde 36 ton CO<sub>2</sub>e pr. investeret million i 2025, hvilket også er et markant fald sammenlignet med året før (2024: 296 ton). Tallene er dog ikke sammenlignelige mellem årene, idet regnskabsmetoden er ændret i 2025. Ændringen indebærer, at hver omkostning nu tildeles en specifik emissionsfaktor frem for en forsigtighedsbaseret kategoriopgørelse, hvilket har forbedret datakvaliteten og givet en mere retvisende opgørelse.

## VEDLIGEHOLD

Den løbende vedligeholdelse af ejendommene bidrager også til CO<sub>2</sub>e-udledningen. Her er der typisk tale om mindre, men hyppigere indsatser som udvendigt vedligehold, udskiftning af slidte bygningsdele samt indretninger i forbindelse med lejerskifter.

Udledningen påvirkes derfor af både omfang, materialevalg og antallet af projekter. Udledningen fra vedligehold blev i 2025 reduceret til 1.351 ton CO<sub>2</sub>e, et fald på 77% i forhold til året før (2024: 5.940). Set i forhold til investering faldt udledningen også i 2025 til 38 ton CO<sub>2</sub>e pr. investeret million, svarende til et fald på 47% sammenlignet med året før (2024: 72). Reduktionen er primært

## 2025-udledninger fra KFI's byggeri og vedligehold



båret af ændret metode, som ved byggeri, samt et lavere aktivitetsniveau.

## TILTAG

KFI arbejder på at reducere klimaaftrykket fra bygge- og vedligeholdsprojekterne ved at stille krav til bæredygtighed ud fra to grundprincipper: At minimere behovet for nye indgreb og at øge

kvaliteten af de løsninger, der vælges. Det betyder blandt andet, at bevaring prioriteres frem for udskiftning, og at materialer vælges med fokus på holdbarhed, cirkularitet og dokumenteret lav miljøpåvirkning. Derudover øger KFI gradvist anvendelsen af genbrugte, lav-emissions og certificerede produkter.

VÆRDIKÆDE

# Bæredygtige investeringer

KFI's har investeringer i associerede virksomheder og værdipapirer, hvilket udgør en væsentlig del af det samlede klimaaftryk. Desuden inkluderer KFI's udlån i investeringskategorien.

**ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER**

Som led i arbejdet med at etablere et fuldstændigt scope 3-regnskab blev udledningerne fra alle KFI's tre associerede virksomheder inkluderet i regnskabet i 2025.

Udledningerne er integreret efter ejerskabsmetoden, hvilket betyder, at KFI's andel af udledningen er proportional med ejerandelen. De associerede virksomheder udgjorde i 2025 49% af den samlede investeringsrelaterede udledning, svarende til 8.738 ton CO<sub>2</sub>e (2024: 7.165).

KFI har som ambition, at alle tre associerede virksomheder bidrager til en bæredygtig udvikling med særligt fokus på klima. Det er derfor positivt, at de alle arbejder aktivt med klimaindsatser og offentliggør relevante data om deres CO<sub>2</sub>e-udledninger. Læs mere om KFI's tilgang til engageret ejerskab på side 43.

**VÆRDIPAPIRER**

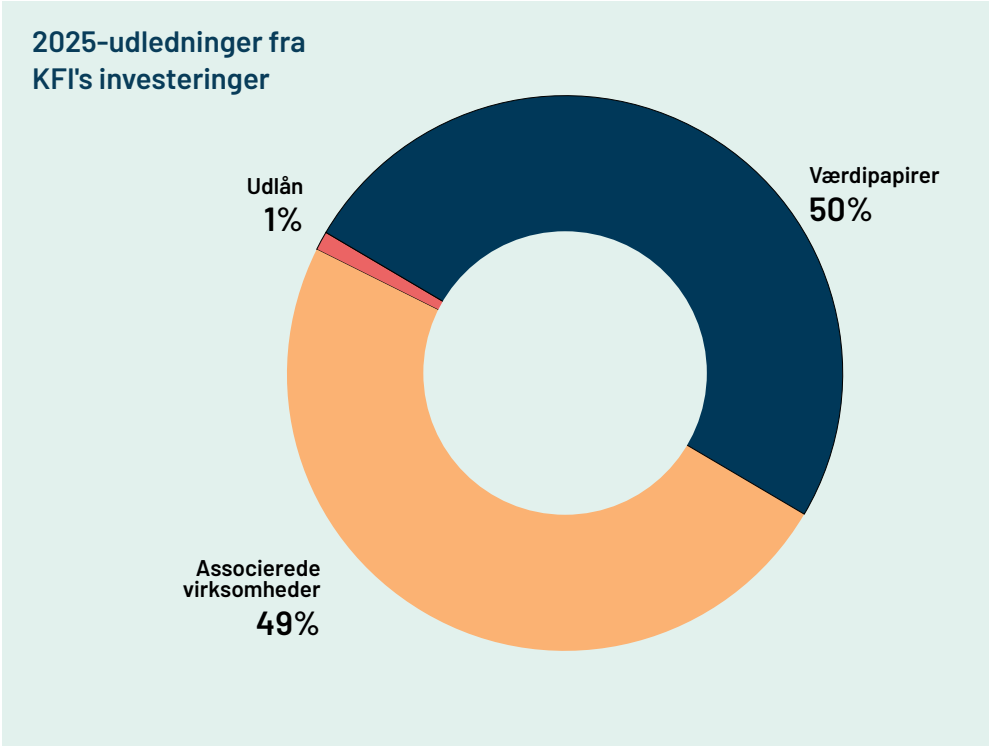
Værdipapirer udgjorde ligeledes en væsentlig del af de investeringsrelaterede udledninger i 2025

og tegnede sig for 50% af den samlede udledning, svarende til 8.989 ton CO<sub>2</sub>e. Dette er et markant fald på 32% sammenlignet med året før (2024: 13.277). For at skabe et mere retvisende billede af udviklingen vurderes udledningsintensiteten også i forhold til de investerede midler. Hvor de absolutte udledninger påvirkes af, hvor stor den samlede investeringsportefølje er, viser intensitetsmålet den underliggende klimaeksponering pr. investeret million kroner. I 2025 blev der udledt 34 ton CO<sub>2</sub>e pr. investeret million, hvilket er på niveau med året før (2024: 36). Det indikerer, at faldet i de samlede udledninger primært skyldes en lavere investeringsvolumen og ikke en lavere klimaintensitet i porteføljen.

**UDLÅN**

Den sidste del af investeringskategorien omfatter udlån til selvstændige købmænd.

KFI's udlånsportefølje medførte en samlet udledning i 2025 på 112 ton CO<sub>2</sub>e, hvilket er et væsentligt fald på 92% i forhold til året før (2024: 1.594). Det skyldes dog primært en ny og mere retvisende måde at opgøre CO<sub>2</sub>e-udledninger fra udlån på. KFI har ændret regnskabsmetode for finansierede emissioner fra udlån til en mere konservativ og dokumenterbar metode, jf. side 64.



I forhold til udledningsintensiteten, blev der i 2025 udledt 3 ton CO<sub>2</sub>e pr. investeret million, hvilket er samme niveau som året før (2024: 3).

# Klima- og miljøindsats i scope 1 og 2

Under 1% af KFI's samlede CO<sub>2</sub>e-udledning stammer fra egen drift (scope 1 og 2). Selvom omfanget er begrænset, arbejder KFI på at reducere disse udledninger med 42% i 2030 i forhold til 2022, hvilket er i tråd med Parisaftalens 1,5°C målsætning.

I 2025 udgjorde scope 1- og 2-udledningerne 22 ton CO<sub>2</sub>e, hvilket er på niveau med året før (2024: 22). Der er sket et fald i scope 1-udledningerne fra fossildrevne firmabiler, mens scope 2-udledninger er steget. Dette skyldes primært et forhøjet forbrug fra fællesarealerne på kontoret.

2022 er valgt som baselineår, da det er første år med retvisende scope 1- og 2-data. Siden 2022 er udledningen reduceret med 17%, hvilket understøtter KFI's forventning om at nå reduktionsmålet i 2030.

Frem mod 2030 arbejder KFI med to centrale indsatsområder for at opnå yderligere reduktioner:

- **Overgang til elbiler:** Gradvis udskiftning af firmabiler.
- **Optimering af energiforbruget:** Fokus på effektiv udnyttelse af energi på kontoret.

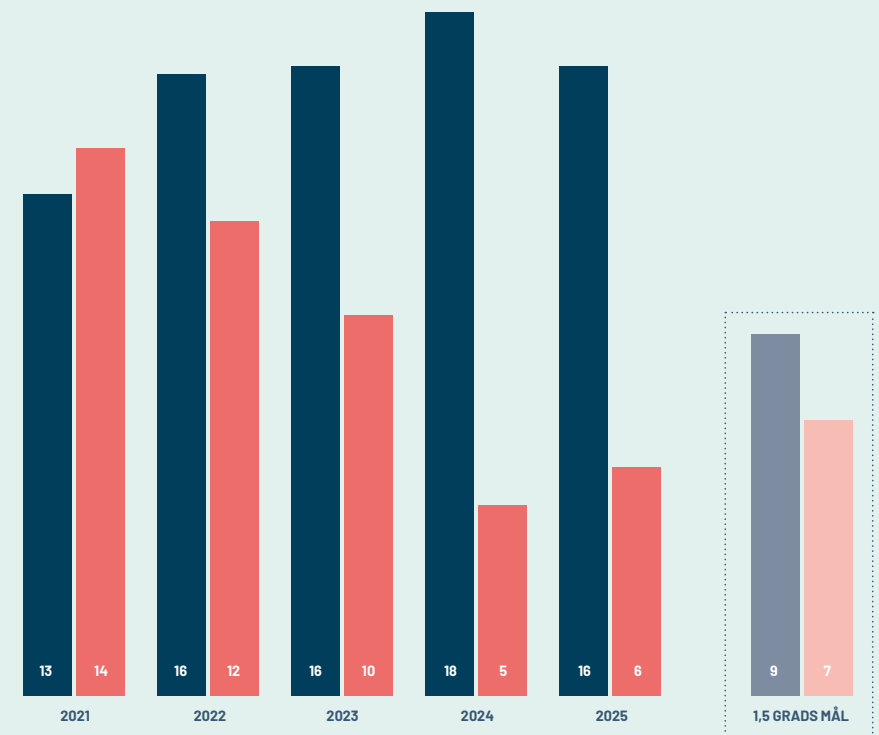
Desuden undersøges mulighederne for installation af solceller på hovedkontorets bygning. Da KFI er lejer, er indflydelsen på beslutningen indirekte.

I 2025 har KFI blandt andet implementeret energiovervågning på kontoret for at forbedre datakvaliteten og styrke mulighederne for energiledelse.

KFI gennemfører desuden en række mindre tiltag for at styrke miljøindsatsen i det daglig. Tagterrassen er eksempelvis omdannet til et grønnere område, rengøringen varetages af et svanemærket firma, og kantinen tilbyder dagligt et vegetarisk måltid.

## Scope 1 og 2 udvikling

■ Scope 1 ton CO<sub>2</sub>e  
■ Scope 2 ton CO<sub>2</sub>e



# Sociale oplysninger

*KFI anvender en væsentlig del af uddelingsprogrammet til at støtte uddannelse, rekruttering og trivsel i den selvstændige købmandssektor samt købmændenes lokale engagement.*

*Derudover har KFI fokus på at styrke de sociale forhold i værdikæden og i egen virksomhed.*



Selvstændig købmand og medarbejder i MENY Hillerød.

# Politikker og retningslinjer

KFI har udarbejdet en række politikker og interne retningslinjer, der styrer indsatsen på det sociale område.

## ARBEJDSMILJØPOLITIK

Det er vigtigt for KFI at udvikle og fastholde et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø for medarbejdere. Derfor er der opsat rammer herfor i arbejdsmiljøpolitikken.

Fokus er at sikre arbejdsglæde, trivsel og en god balance mellem arbejds- og privatliv. Det gøres blandt andet ved at tilbyde fleksible arbejdstider samt mulighed for hjemmearbejdsdage, hvor det er muligt under hensyn til fondens tarv. Desuden tilstræbes et højt kommunikationsniveau i forhold til medarbejderne, så alle i organisationen kender KFI's udvikling, retning og målsætninger. Dette sikres via et velfungerende intranet, ligesom der løbende afholdes orienteringsmøder. KFI's direktion er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's intranet.

## ADFÆRDSKODEKS

KFI's adfærdskodeks fastlægger krav til etisk og ansvarlig adfærd, herunder respektfuldt samarbejde, arbejdsmiljø og sikkerhed, nul-tolerance over for diskrimination, chikane, korrupsion og interessekonflikter samt korrekt håndtering af

persondata og leverandørrelationer. Overtrædelser kan indberettes, herunder anonymt, via whistleblowerordningen. KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for adfærdskodekset, som er tilgængelig på KFI's intranet.

## PERSONALEHÅNDBOG

For at sikre at alle medarbejdere kender deres rettigheder, pligter og goder, er disse samlet i en personalehåndbog, som løbende bliver opdateret. KFI's sekretariatschef er ansvarlig for håndbogen, som er tilgængelig på KFI's intranet.

## POLITIK FOR DIVERSITET OG MANGFOLDIGHED

KFI har formuleret en politik for diversitet og mangfoldighed ud fra troen på, at diversitet skaber en bedre og mere inkluderende organisation. KFI tolererer således ikke diskrimination eller chikane på grund af religion, race, hudfarve, køn, handicap, alder, seksuel orientering eller politisk anskuelse. KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's hjemmeside og intranet. Læs mere på [kfi.dk/politikker](https://kfi.dk/politikker).

## SUNDHEDSPOLITIK

KFI tror på, at sundhed og fysisk aktivitet bidrager til bedre trivsel, forebyggelse af en



Selvstændig købmand og medarbejdere i Min Købmand i Mesinge.

række livsstilssygdomme og til at sikre et bedre arbejdsliv. Sundhedspolitikken beskriver retningslinjerne for, hvordan der arbejdes med sundhedsfremmende tiltag. KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's intranet.

## POLITIK FOR MENNESKERETTIGHEDER

KFI ønsker at støtte og fremme de internationale menneskerettigheder i overensstemmelse med FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv, Verdenserklæringen om Menneskerettighederne samt ILO's kernekonventioner om grundlæggende arbejdstagerrettigheder. I politik for menneskerettigheder beskrives retningslinjer og principper for, hvordan KFI arbejder for at sikre dette gennem hele værdikæden. KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for politikken,

som er tilgængelig på KFI's hjemmeside og intranet. Læs mere på [kfi.dk/politikker](https://kfi.dk/politikker).

## SUPPLIER CODE OF CONDUCT

KFI anser leverandører som en del af den udvidede forretning og forventer, at de som minimum lever op til al national lovgivning samt andre væsentlige regler, standarder og direktiver, der er relevante for deres forretning. KFI har desuden formuleret en Supplier Code of Conduct med retningslinjer, som alle leverandører skal følge uanset hvilken geografi eller branche, de opererer i. KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for Supplier Code of Conduct, som er tilgængelig på KFI's hjemmeside og intranet. Læs mere på [kfi.dk/leverandoerinfo](https://kfi.dk/leverandoerinfo).

# Indsatsområder og mål

	UDEDELINGER		VÆRDIKÆDE		EGEN VIRKSOMHED
<b>Område</b>	<b>S3 S4</b> Uddannelse, rekruttering og trivsel	<b>S3 S4</b> Købmændenes lokale engagement	<b>S4</b> Troværdig samarbejdspartner for købmændene	<b>S2</b> Ansvarlig leverandørsamarbejde	<b>S1</b> Social indsats for medarbejdere
<b>Mål / indsatsområde</b>	Øget uddannelse, rekruttering og trivsel i den selvstændige købmændsbranche.	Styrkelse af købmændenes positive betydning for deres lokalområde.	Købmændenes kendskab til og tilfredshed med KFI >90%	Alle leverandører følger Supplier Code of Conduct.	Medarbejdertrivsel > 4 på en skala fra 1-5 med 5 som højeste score.
<b>2025-udvikling</b>	I 2025 uddelte KFI samlet set 65 mio. kr. til at styrke uddannelsesniveauet, rekrutteringen og trivslen i den selvstændige købmænds sektor.	I 2025 uddelte KFI samlet set 31 mio. kr. til at bistå købmændene med at styrke deres position i lokalområdet.	I 2025 var købmændenes kendskab til KFI 98% og deres tilfredshed med KFI 99%.	I 2025 blev der ikke identificeret nogle brud på SCoC.	I 2025 var medarbejdernes gennemsnitlige score på 4,4 i den interne trivselsmåling.

De sociale mål og indsatser er tilrettelagt med udgangspunkt i KFI's væsentlige påvirkninger, risici og muligheder på området. En samlet oversigt over disse fremgår af side 60-61.

## UDELINGER

# Uddannelse, rekruttering og trivsel i købmandssektoren

Købmændene og deres ansatte er afgørende for den selvstændige købmandssektors succes. Derfor er det en nøgleindsats for KFI via uddelinger at bistå med at løfte uddannelsesniveaet, rekrutteringen og trivslen i sektoren.

## UDELINGSNIVEAU

I 2025 bevilligede KFI samlet set 65 mio. kr. til initiativer, der bidrager til uddannelse, rekruttering og trivsel. Det er en betydelig stigning sammenlignet med året før (2024: 57). Stigningen skyldes primært øgede investeringer i rekruttering og talentudvikling i købmandssektoren samt højere uddelinger til elevpræmier, herunder i forbindelse med praktikforløb for EGU-, FGU- og IGU-elever.

For at sikre uddelingernes relevans evalueres de løbende, jf. beskrivelse på side 42. Evalueringerne viser samlet set, at uddelingerne i 2025 har bidraget til at styrke både købmændenes og medarbejdernes kompetencer, viden og trivsel, og at indsætterne i mange tilfælde ikke ville være blevet realiseret uden denne støtte.

I 2026 er ambitionen fortsat at bidrage med at løfte uddannelsen, rekrutteringen og trivslen i den selvstændige købmandssektor.

## UDDANNELSE

Uddannelse og kompetenceudvikling er et kerneområde for KFI, fordi stærke faglige og ledelsesmæssige kompetencer er afgørende for den selvstændige købmandssektors udvikling og konkurrenceevne. Også i 2025 har KFI støttet en bred vifte af uddannelsesinitiativer på tværs af kædekoncepterne.

Et større kædekoncept har i 2025 modtaget støtte til flere uddannelses- og udviklingsprogrammer, der understøtter opbygningen af købmandstalenter på forskellige niveauer – herunder for mellemledere, talenter samt nye og mere etablerede købmænd. Herudover er der som noget nyt ydet støtte til videreudvikling af et netværk med fokus på kvindelige købmænd og ledere.

En anden betydelig aktør har modtaget støtte til udvikling af elevuddannelsen samt til gennemførelse af akademiuddannelsen og købmandsuddannelsen. Derudover har flere andre aktører modtaget støtte til efteruddannelse og målrettede udviklingsforløb for butiksledelserne.

## ELEVER

KFI har et særligt fokus på at løfte flere unge mennesker ind i branchen og give dem en

god start på arbejdslivet. I tillæg til at støtte de uddannelsesforløb, som eleverne skal på i løbet af deres elevtid, giver KFI købmændene et økonomisk incitament til at ansætte en eller flere elever. Elevpræmien omfatter de typer af elevuddannelser, som er naturlige for købmandsbranchen, herunder:

- 2-årige salgsassistentelever
- 3-årige ny mesterlære samt gourmetslagter og delikatseelever
- EGU-elevuddannelsen (eller IGU/FGU) til butiksmedhjælper
- Blomsterdekoratørelev og bagerelev

I 2025 bevilligede KFI 39 mio. kr. til elevstøtte (2024: 38). I alt støttede KFI ansættelsen af 390 elever på tværs af de selvstændige kædeformater, hvilket er på niveau med året før (2024: 399).

Af de støttede elever i 2025 var 42% kvinder og 58% mænd. Der er ingen sammenligningstal, da kønsfordelingen på elever rapporteres første gang i 2025.

## REKRUTTERING

KFI støtter projekter og begivenheder, som udvider rekrutteringsgrundlaget til sektoren – såsom kampagner, aktiviteter og events. Formålet er at bidrage til, at den selvstændige købmandssektor

BEVILGEDE  
UDELINGER TIL  
UDDANNELSE, REKRUT-  
TERING OG TRIVSEL

# 65

MIO. KR.

HERAF GIK

# 39

MIO. KR.

TIL ELEVPRÆMIER

## UDELINGER

kan tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere og sikre et bredere og mere mangfoldigt rekrutteringsgrundlag, som bliver afgørende for sektorens fremtidige udvikling.

Også i 2025 har KFI støttet en række initiativer, der synliggør mulighederne i branchen og engagerer nye målgrupper.

### NY BARSELSPULJE

I 2025 blev et diversitetsprojekt i købmændsbranchen gennemført via uddelinger fra KFI. Projektet viser, at købmændene oplever barsel som en af de væsentligste barrierer for kønsdiversitet.

På den baggrund oprettede KFI en barselspulje, som har til formål at understøtte øget ligestilling i sektoren. Puljen blev først offentliggjort i december 2025, og derfor har kun 3 købmænd i 2025 modtaget økonomisk tilskud til at minimere løntab og udgifter forbundet med egen barsel eller barsel til ledende medarbejdere. KFI forventer væsentlig aktivitet i puljen i 2026.

### UDELINGER TIL TRIVSEL

KFI har desuden bevilliget uddelinger til en række initiativer inden for trivelsområdet. Blandt andet uddelinger til et sundhedstjek, hvor købmænd og deres medarbejdere får mulighed for at få afdækket deres sundhedstilstand og tage eventuelle udfordringer i opløbet med fokus på forebyggelse, trivsel og et sundere arbejdsliv. Læs mere om sundhedstjek på [kfi.dk/sundhedstjek](https://kfi.dk/sundhedstjek).

## CASE

### ABC Lavpris sender elever til Milano



ABC-elever på studietur i Milano.

Med ambitionen om at bringe ny viden og innovative idéer hjem til den danske detailbranche rejste elever fra ABC Lavpris i marts 2025 på studietur til Milano.

Studieturen, som var planlagt af ABC Lavpris og støttet af KFI, gav eleverne mulighed for at opleve nogle af de mest nyskabende internationale koncepter inden for detailhandel og fødevarer. Her fik de førstehåndsindsigt i trends, formater og løsninger, der kan

inspirere udviklingen af fremtidens danske dagligvarehandel.

Turen er en særlig milepæl for eleverne i slutningen af deres uddannelsesforløb og bidrager samtidig til at styrke fortællingen om ABC Lavpris som en attraktiv elev- og arbejdsplads. En fortælling, der både kan tiltrække nye unge talenter og være med til at øge interessen for en karriere i dagligvarebranchen generelt.

## UDELINGER

# Købmændenes lokale engagement

Købmanden spiller en central rolle i mange lokalsamfund som samlingspunkt og støtte for forenings- og kulturliv. Samtidig er købmændene afhængige af stærke lokale fællesskaber, der bidrager til både arbejdskraft og loyalitet. Derfor er købmandens lokale engagement et vigtigt indsatsområde for KFI.

### UDELINGSNIVEAU

I 2025 bevilligede KFI samlet set 31 mio. kr. til det lokale område, hvilket er en stigning sammenlignet med året før (2024: 27). Stigningen kan dels tilskrives, at flere købmænd er kommet til det seneste år, og dels en generelt øget opmærksomhed blandt købmændene i forhold til, at uddelinger fra KFI til dette område kan gøre en konkret forskel i lokalmiljøet.

KFI evaluerer uddelingerne, jf. beskrivelse på side 42, for at sikre deres relevans. En væsentlig del af uddelingerne til det lokale område evalueres via et spørgeskema, som besvares af købmanden, der modtager uddelingen. I 2025 er der i alt afsendt 753 spørgeskemaer i forbindelse med uddelinger til det lokale område. Svarprocenten var 57%, hvilket anses som tilfredsstillende, da besvarelsen er frivillig.

Evalueringerne viser, at KFI's støtte vurderes positivt af købmændene: 99% svarer, at de er til-

fredse med det tiltag, uddelingen har muliggjort, og kun 14% angiver, at de ville have gennemført tiltaget uden støtten. Samlet set peger evalueringerne på, at KFI's uddelinger bidrager til at understøtte købmændenes rolle som aktive og værdsatte aktører i deres lokalmiljø – og at mange af indsatserne ikke var blevet realiseret uden denne støtte. Der er ingen sammenligningstal, da datapunktet rapporteres første gang i 2025.\*

Det er ambitionen også i 2026 at bistå købmændene med at engagere sig i deres lokalområder.

### SPONSORATER

En af KFI's nøgleindsatser for at bidrage til købmændenes engagement i deres lokalområder er at stille en pulje til rådighed, så købmændene kan ansøge om et sponsorat til en lokal forening. Det gavner både købmanden, som får eksponering, sympati og styrket kundegrundlag og den lokale forening, som kan opretholde sine aktiviteter.

Samlet set kunne købmændene i 2025 uddele sponsorater til 373 lokale foreninger (2024: 287). Stigningen fra året før skyldes blandt andet øget opmærksomhed fra købmænd på tværs af sektoren om uddelinger til lokale tiltag samt tilgang af nye købmænd.

### JULEHJÆLP

Også i 2025 stillede KFI en pulje til rådighed, hvor de selvstændige købmænd kunne ansøge om støtte til at uddele julehjælp i deres lokalområde. Købmændenes julehjælp blev fordelt til trængte familier og andre, der havde brug for en opmuntring i forbindelse med højtiden i samarbejde med humanitære organisationer, kommuner, kirker samt pleje- og børnehjem.

I 2025 modtog i alt 392 (2024: 363) købmænd en uddeling til julehjælp, som udgjorde et samlet beløb på 10 mio. kr. (2024: 9). Stigningen følger samme udvikling som for sponsoraterne. Hertil kommer, at julehjælp er en veletableret pulje, hvor mange købmænd har opbygget faste samarbejder med lokale velgørende foreninger.

I 2025 vurderes julehjælpen at have gavnet estimeret 49.000 mennesker. Tallet er behæftet med usikkerhed og bygger på en ekstrapolering af købmændenes egne angivelser i evalueringerne af, hvor mange mennesker der fik glæde af julehjælpen. Se note på side 68 for yderligere information. Der er ingen sammenligningstal, da datasættet rapporteres for første gang i 2025.

JULEHJÆLPEN BLEV  
UDELT TIL

392

KØBMÆND

KØBMÆNDENES  
JULEHJÆLP GAVNEDE

49.000

MENNESKER

\*KFI offentliggør evalueringresultater, når mindst 50 personer har gennemført evalueringen, og når svarprocenten er minimum 40%. Disse kriterier er i 2025 opfyldt for uddelingerne til det lokale område men ikke for uddelinger til klima- og miljøområdet eller til uddelinger inden for uddannelses-, rekrutterings- og trivselsområdet.

## UDDELINGER

### LOKALE AKTIVITETER

En af KFI's primære indsatser for at understøtte købmændenes engagement er at stille uddelinger til rådighed, der gør det muligt for købmanden at være katalysator for begivenheder i lokalområdet. Købmændene kan eksempelvis anvende uddelingerne til en donation i forbindelse med en byfest, et motionsløb, koncert eller lignende, hvor købmanden spiller en aktiv og synlig rolle.

I 2025 blev 331 (2024: 227) lokale aktiviteter godkendt. Stigningen tilskrives en generelt øget efterspørgsel blandt købmændene på tværs af kædeformater efter uddelinger til lokale aktiviteter.

### BORGERPROJEKTER

KFI støtter projekter, hvor en gruppe borgere ønsker at undersøge mulighederne for at etablere, ombygge eller flytte en lokal butik. I 2025 godkendtes uddelinger til opstart af 10 borgerprojekter (2024: 15). Faldet afspejler, at borgerprojekter typisk forløber over flere år, og at en relativt stor andel af projekterne blev igangsat året før, hvilket har medført et lavere antal nye opstarter i 2025.

### VELGØRENHED OG GRØNNE PROJEKTER

I anledning af KFI's 70-års jubilæum i 2025 oprettede KFI en ny uddelingspulje, hvor købmændene ekstraordinært kunne søge om støtte til velgørenhedsprojekter i deres lokalområder i samarbejde med en lokal forening. I alt modtog 58 købmænd en uddeling i denne pulje i 2025, som blandt andet gik til sommeraktiviteter og omsorgskurser til udsatte børn, familier og ældre.

Desuden oprettede KFI en anden 70-års pulje, som gav købmændene mulighed for at søge om støtte til grønne projekter\* i deres lokalområde i samarbejde med en lokal forening eller institution. I alt modtog 55 købmænd støtte fra puljen. De støttede projekter gik blandt andet til grønne temauger og ladcykler til institutioner, så børn og voksne bedre kan komme ud i naturen.

På grund af begge puljers relativt store aktivitetsniveau, vil KFI etablere puljerne som faste uddelingspuljer fra 2026.

\*Puljen Købmandens grønne lokaltiltag er grupperet som et lokalt tiltag, da projekterne understøtter købmændenes engagement i lokalområderne – samtidig bidrager projekterne til købmændenes klima- og miljøtiltag.

## CASE

### De selvstændige købmænd styrker sammenhængskraften i lokalområderne



#### ↑ KØBMANDENS JULEHJÆLP

Da julen nærmede sig, ville købmand Hans Jørgen Juhl fra REMA 1000 på Dalumvej i Odense SV sikre, at dem, der havde mindst, også fik mulighed for en god julemiddag. Det gjorde han i samarbejde med den lokale sognepræst.

Omkring 50 mennesker kunne søge julehjælpen gennem kirken og hente deres pose et par dage før juleaften.

En fælles indsats gjorde en forskel i juletiden.

#### ← LOKALE SPONSORATER

I 2025 blev MENY Tårnbyvej en lokal helt. Med et sponsorat på 25.000 kr. rakte butikken hånden ud til Dragør Boldklub og gjorde en konkret forskel for klubbens U9-piger. Støtten betød, at pigerne kunne trække i nye jakker, tage huerne godt ned om ørerne og holde hænderne varme i vanter – klar til træning og kamp, uanset vejret.



#### ↑ DEN LOKALE KØBMANDSPULJE

Min Købmand i Mesinge inviterede de lokale borgere til fest – et arrangement i topklasse. Interessen var så stor, at de 150 pladser, forsamlingshuset tillod, var revet væk allerede efter 12 dage.

Festdagen samlede både kendte ansigter og mange nye gæster. Stemningen var høj blandt de glade deltagere, som blev mødt af butikkens engagerede personale, smagsprøver på butikens produkter og inspiration til "madudafhuset"-kasser, der både kunne ses og smages.

## VÆRDIKÆDE

# Troværdig samarbejdspartner for købmændene

KFI's sociale påvirkning rækker bredt ud i værdikæden, hvor de selvstændige købmænd udgør den vigtigste interessent.

For at sikre et stærkt og løbende samarbejde med købmændene har KFI etableret en række faste processer, der understøtter dialog, indsigt og videreudvikling af værditilbud.

## KENDSKABS- OG TILFREDSHEDSANALYSE

Hvert andet år gennemfører KFI en uafhængig kendskabs- og tilfredshedsundersøgelse blandt de selvstændige købmænd. Formålet er at sikre, at købmændene oplever KFI som en relevant, nærværende og professionel samarbejdspartner, der skaber reel værdi for deres forretning.

KFI's mål er, at det samlede kendskab og den samlede tilfredshed skal ligge over 90%. Målsætningen blev indfriet i den seneste undersøgelse, der blev gennemført i 2025 af analysehuset AIM Create. Undersøgelsen viste, at 98% af købmændene kender KFI (2023: 96), og at 99% er tilfredse med KFI som samarbejdspartner (2023: 98). Resultaterne giver et solidt grundlag for at videreudvikle relationerne til købmændene og bidrage til at styrke deres position.

## KØBMANDSMØDER

En gang årligt inviterer KFI de selvstændige købmænd til regionale købmændsmøder med fokus på dialog, netværk og erfaringsudveksling. Ved møderne præsenterer KFI centrale initiativer, nye værditilbud og aktuelle udviklingstemaer, samtidig med at købmændene får mulighed for at give input til KFI's arbejde.

I september 2025 afholdt KFI for ottende gang regionale købmændsmøder i Aalborg, Midtjylland og Køge. I alt deltog godt 252 købmænd og butikshefere (2024: 213). I tillæg til købmændene deltog andre relevante interessenter.

## LØBENDE KØBMANDSDIALOG

KFI har en løbende og tæt kontakt med de enkelte købmænd samt kædeledelserne, der understøtter dem. Derudover udsender KFI regelmæssige nyhedsbreve, som giver købmændene indblik i nye initiativer, aktuelle aktiviteter og relevante tendenser.



Købmand og medarbejder i MENY Kalundborg.

## KANALER TIL AT REJSE BEKYMRINGER

For at sikre, at alle mennesker i KFI's værdikæde har mulighed for sikkert og anonymt at gøre opmærksom på uetisk eller uforsvarlig adfærd, stiller KFI en ekstern whistleblowerordning til rådighed med henblik på at opdage og forebygge potentielle brud på ansvarlige forretningsprincipper. Læs mere herom på side 44.

KØBMÆND DER KENDER KFI:

98

PROCENT

KØBMÆND DER ER  
TILFREDSE MED KFI:

99

PROCENT

# Ansvarlig leverandørsamarbejde

Foruden de selvstændige købmænd er leverandørerne, der bidrager til udvikling, drift og vedligehold på ejendomsporteføljen, en nøgleinteressent i KFI's værdikæde.

KFI arbejder målrettet for at fremme og beskytte internationale menneskerettigheder i leverandørkæden i overensstemmelse med FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv, FN's Verdenserklæring om Menneskerettigheder og ILO's kernekonventioner om grundlæggende arbejdstagerrettigheder. Tilgangen er forankret i KFI's politik for menneskerettigheder, som beskriver forventninger til ansvarlig adfærd og håndtering af risici i værdikæden. Læs mere på side 26.

## SUPPLIER CODE OF CONDUCT

For at sikre overholdelsen af arbejds- og menneskerettighederne for de mennesker, der er ansat i leverandørkæden, blev en ny og forbedret Supplier Code of Conduct (SCoC) indført i 2024. Her stilles krav til leverandører og deres underleverandører om arbejdsforhold, arbejdstid, retten til organisering samt forbud mod brug af børne- og tvangsarbejde. Ved indgåelse af aftale med KFI skal leverandører tiltræde SCoC. I 2025 blev der ikke identificeret nogle brud på SCoC. I 2026 vil KFI fortsætte fokus på at sikre overhol-

delse af arbejds- og menneskerettighederne hos leverandører. Læs mere om SCoC på side 26.

## FAIR BETALINGSBETINGELSER

Fair betalingsbetingelser, herunder rimelige betalingsfrister og gennemsigtige aftaler, skaber tillid, styrker forretningsrelationer og fremmer samarbejdet med leverandører. Det er afgørende for KFI at betale leverandører til tiden. KFI's betalingsfrist er fastsat til fakturadato + 30 dage.

## PRIMÆRE LEVERANDØRER

De største risici for brud på arbejds- og menneskerettigheder i KFI's leverandørkæde findes hos de primære leverandører i byggebranchen, særligt i forbindelse med produktionen af materialer til nybyggeri og renovering af ejendomme. Derudover kan der opstå tilsvarende risici i produktionen af det inventar, som KFI finansierer via lån og leasing til købmænd, herunder for eksempel køle- og frostmøbler.

KFI stiller krav om, at primære leverandører og deres underleverandører overholder internationale konventioner tiltrådt af Danmark. Leverandørerne er samtidig kontraktligt forpligtet til at sikre ansatte løn- og arbejdsvilkår, der lever op til gældende danske kollektive overenskomster. I tillæg hertil indebærer byggepladserne risici

## ANDRE SOCIALE PÅVIRKNINGER

Ud over købmænd og leverandører har KFI også en påvirkning på andre grupper i værdikæden. Det gælder dels de mennesker, der bor til leje i ejendomsporteføljen, og som derfor påvirkes direkte af kvaliteten af drift, vedligehold, sikkerhed og service. KFI arbejder for at sikre ordentlige, trygge og velfungerende rammer for alle lejere og følger op på henvendelser og forbedringsmuligheder som led i den løbende drift.

Derudover har KFI en indirekte social påvirkning på de mennesker, der er ansat i de virksomheder, fonden har investeringer i. Her er fokus at understøtte ansvarlig virksomhedsledelse, ordentlige arbejdsforhold og respekt for menneskerettigheder. Dette sker blandt andet gennem løbende dialog med ledelserne i de associerede virksomheder, vurderinger af deres arbejdsmiljøforhold og governancestrukturer samt gennem principperne for ansvarlig investeringspolitik.

for arbejdsulykker for egne og leverandørers medarbejdere, dårligt psykisk arbejdsmiljø som følge af hård tone eller uacceptabel adfærd samt social dumping i forbindelse med brug af udenlandsk arbejdskraft. Disse risici kræver løbende opmærksomhed, da de kan påvirke både arbejdsmiljøet, medarbejdernes sikkerhed og trivsel samt kvaliteten i samarbejdet på tværs af projekter.

## DANMARKS INDSAMLING & KNÆK CANCER

KFI har uden for uddelingsområdet i 2025 – som i de foregående år – støttet Danmarks Indsamling og Knæk Cancer med hver 50.000 kr.

De to kommercielle donationer afspejler KFI's ønske om at bidrage til formål, der har bred samfundsmæssig betydning og stærk lokal forankring.

Danmarks Indsamling støtter en bred vifte af humanitære indsatser, der hjælper mennesker i udsatte situationer i både ind- og udland, hvilket harmonerer med KFI's fokus på ansvarlighed i lokalsamfundene rundt om købmændsbutikkerne og ejendomsporteføljen. Knæk Cancer støtter forskning, behandling og forebyggelse af en sygdom, der berører tusindvis af danskere og dermed også mange i og omkring KFI's værdikæde.

For at håndtere disse forhold gennemfører KFI regelmæssige byggepladsbesigtigelser for at følge op på arbejdsmiljø, adfærd, sikkerhed, samarbejdskultur og overholdelse af krav til løn- og ansættelsesvilkår. Ved konstaterede afvigelser gribes ind, og der følges op sammen med relevante parter. KFI arbejder systematisk for at understøtte en kultur præget af åbenhed, respekt og ordentlige forhold på alle byggeprojekter.

## EGEN VIRKSOMHED

# Social indsats for medarbejdere

KFI arbejder struktureret med at skabe en kultur med fokus på trivsel og sundhed - samt med lige muligheder for medarbejdere med samme kompetencer.

For at understøtte kulturen har KFI defineret seks værdier, som alle medarbejdere skal efterleve på arbejdet. Værdierne er ordentlighed, kompetent, imødekommende, fremadskuende, god samfundsborger og humørfyldt.

## FÆLLESSKAB

For at styrke fællesskabet inviterer KFI ofte til sociale arrangementer både på virksomheds- og afdelingsniveau. Desuden er der en række træningstilbud for medarbejderne i arbejdstiden, herunder et udendørs fælles træningshold én gang om ugen.

KFI's medarbejdere driver en personaleforening, som har til opgave at arrangere sociale aktiviteter for medlemmer af foreningen indenfor blandt andet kultur og idræt.

## MEDARBEJDEROMSÆTNING

I løbet af 2025 fratrådte 1 medarbejder (2024: 1), svarende til en medarbejderomsætning på 2% (2024: 2). Det lave omsætningsniveau indikerer

en stabil medarbejdergruppe og en god fastholdelse af medarbejdere.

## SIKKERHED OG SUNDHED

Ingen medarbejdere havde en arbejdsulykke i 2025 (2024: 1). I 2026 vil fastholdelse af et højt sikkerhedsniveau gennem systematisk forebyggelse fortsat være i fokus. I 2025 registreredes et sygefravær på 2% (2024: 3). Reduktionen kan primært henføres til, at flere langtidssygemeldinger fra 2024 ophørte i 2025.

Af sundheds- og sikkerhedstiltag kan nævnes, at der hvert andet år gennemføres førstehjælpskurser med hjertestarter. Senest blev kurset afholdt i 2025 i samarbejde med Falck. Derudover blev der i 2025 gennemført frivillige sundhedsundersøgelser blandt medarbejderne via en ekstern leverandør.

## MANGFOLDIGHED

KFI ønsker at skabe en organisation, hvor medarbejdere med samme kompetencer har lige muligheder. Målet er, at mangfoldighed eksisterer på tværs af organisationen. Diskrimination eller chikane på grund af religion, race, hudfarve, køn, handicap, alder, seksuel orientering eller politisk anskuelse tolereres ikke.



Fællestræning for KFI's medarbejdere.

Da KFI har et relativt begrænset antal medarbejdere (under 50), er der ikke fastsat måltal for mangfoldighed eller diversitet på organisationsniveau. Udviklingen følges dog tæt med særlig fokus på køn og alder, og der iværksættes HR-indsatser efter behov.

I 2025 var den kønsmæssige sammensætning af organisationen 45% kvinder (2024: 43) og 55% mænd (2024: 57).

I forhold til aldersfordelingen var inden medarbejdere i 2025 under 30 år (2024: 0), 41% mellem

**EGEN VIRKSOMHED**

30-50 år (2024: 41) og 59% over 50 år (2024: 59). Aldersfordelingen anses som naturlig, da KFI's aktivitetsområder kræver en betydelig erfaring. Fordi der er en relativt god spredning på både køn og alder, blev der ikke iværksat særlige tiltag på disse områder i 2025.

For den kønslige sammensætning af ledelsen henvises til side 40.

**TRÆNING OG EFTERUDDANNELSE**

På årlig basis trænes organisationen i en række kerneemner, som i 2025 blev gennemført på en online platform. Gennemførelsesprocent var:

- Antikorruption og etisk adfærd: 95%
- GDPR: 88%
- IT-sikkerhed: 74%

KFI vil sikre træning for hele organisationen i kerneemner igen i 2026.

Herudover deltager udvalgte medarbejdere løbende i kurser og efteruddannelser – blandt andet har KFI procedurer for træning i hvidvask for de medarbejdere, dette er relevant for. I 2025 blev der gennemført i alt 606 uddannelses timer finansieret af KFI. Heraf tegnede de kvindelige medarbejdere sig for 46% af timerne og mændene for 54% af timerne. Der er ingen sammen-

ligningstal, da datapunktet rapporteres første gang i 2025.

I tillæg til de betalte kurser deltager medarbejdere løbende i et stort antal gratis webinarer og andre eksterne læringsforløb, som dog ikke indgår i opgørelsen.

**PROCESSER TIL DIALOG**

KFI har en række interne processer, der sikrer et kontinuerligt fokus på at skabe sunde, trygge og udviklende rammer for medarbejderne.

**Arbejds miljøorganisation**

For at sikre medarbejderindflydelse på arbejdsmiljøet har KFI to medarbejdervalgte repræsentanter i arbejdsmiljøorganisationen (AMO). Sammen med en arbejdsleder og KFI's adm. direktør, som er formand, mødes AMO fire gange om året for at drøfte og udvikle rammerne for både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø.

AMO gennemfører mindst én arbejdspladsvurdering (APV) hvert tredje år; senest i 2023. Efter kontorombygningen i 2024 blev der desuden lavet en mini-APV med fokus på det fysiske arbejdsmiljø. Begge vurderinger viste ingen større opmærksomhedspunkter.

**Medarbejdertrivsel**

KFI gennemfører hvert år en trivselsundersøgelse for at vurdere trivsel og identificere områder, der kan forbedres. Undersøgelsen måler medarbejdernes oplevelse af KFI som arbejdsplads på en række anerkendte parametre.

Trivselsmålingen er den primære indikator for, om KFI er en god arbejdsplads, og målet er en samlet score på over 4 på en skala fra 1 til 5. I 2025 blev målsætningen nået med en score på 4,4 (2024: 4,3).

**Medarbejderudvikling og kommunikation**

Alle medarbejdere gennemfører årligt en MUS-samtale med deres nærmeste leder, hvor kompetencer, samarbejde, trivsel og udviklingsmål drøftes, og der følges op med opfølgningssamtaler.

For at sikre løbende og åben kommunikation afholder KFI fællesmøder cirka hvert kvartal, og medarbejderne har adgang til opdaterede arbejdsdokumenter og nyheder via intranettet.

**KANALER TIL AT REJSE BEKYMRING**

Medarbejdere, der oplever diskrimination eller chikane, bør straks informere deres nærmeste leder.

Ledere skal rapportere sager, de bliver bekendt med, til direktionen, som vurderer, om sagen skal videre til bestyrelsen. Hvis en medarbejder ikke ønsker at gå til nærmeste leder, kan følgende kanaler bruges:

- KFI's HR-ansvarlige
- KFI's arbejdsmiljørepræsentanter
- Anonym indberetning via KFI's whistleblowerordning

# Virksomheds- adfærd

*KFI arbejder med at sikre en god fonds- og virksomhedsadfærd gennem politikker, processer og ledelsespraksis, der understøtter ansvarlighed og transparens.*

*Indsatsområderne er tilrettelagt med udgangspunkt i KFI's væsentlige påvirkninger, risici og muligheder på området.*

*En samlet oversigt over disse fremgår af side 62.*



# Politikker og retningslinjer

KFI's indsats med at sikre en god fonds- og virksomhedsadfærd på tværs af værdikæden reguleres af en række politikker\*.

## UDELINGSPOLITIK

En af hjørnestenene i KFI's virke er at uddele midler til gavn for selvstændige købmænd i Danmark. KFI's udelingspolitik fastlægger, hvordan KFI til enhver tid efterlever fondens vedtægter og gældende lovgivning samt sætter rammerne for bestyrelsens udmøntning på udelingsområdet. KFI's udelingschef er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's hjemmeside og intranet. Læs mere på [kfi.dk/politikker](https://kfi.dk/politikker).

## POLITIK FOR HABILITET OG INTERESSEKONFLIKT

KFI's politik for habilitet og interessekonflikt har til formål at sikre høj forretningsetik og habilitet i beslutningsprocesser samt ansvarlig håndtering af potentielle interessekonflikter. Politikken gælder for bestyrelse, direktion, ledelse og medarbejdere og fastlægger rammerne for vurdering, håndtering og rapportering af inhabilitet. KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's intranet.

## POLITIK FOR ENGAGERET EJERSKAB

KFI ønsker at udøve engageret ejerskab af de

associerede virksomheder, og i politik for engageret ejerskab beskrives retningslinjer og principper herfor. En hjørnesteen i denne indsats er at sætte bæredygtighed på agendaen i de associerede virksomheder. KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's intranet.

## POLITIK FOR ANTIKORRUPTION

I politik for antikorruption fastsættes retningslinjer, så ingen ansatte, herunder direktionen eller bestyrelsen, er i tvivl om, hvordan de skal agere i forhold til at forhindre korrupsion og bestikkelse. KFI's bæredygtighedschef er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's hjemmeside og intranet. Læs mere på [kfi.dk/politikker](https://kfi.dk/politikker).

## HVIDVASKPOLITIK

Hvidvaskpolitikken fastlægger KFI's overordnede adfærd i relation til forebyggelse af hvidvask og finansiering af terrorisme og er baseret på en risikobaseret tilgang. Politikken understøttes af interne procedurer, baggrundstjek af medarbejdere og løbende uddannelse. KFI's driftsdirektør er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's intranet.

## WHISTLEBLOWERPOLITIK

KFI har etableret en ekstern whistleblowerord-

ning og formuleret en politik, der sikrer klare retningslinjer for, hvordan medarbejdere og andre med tilknytning til KFI kan indberette bekymringer om formodede overtrædelser så tidligt som muligt og på den rette måde. KFI's koncernadvokat er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's intranet.

## INVESTERINGSPOLITIK

Politikkens formål er at sikre, at investeringsområdet forvaltes således, at KFI opnår størst mulig risikojusteret afkast af investeringsaktiviteterne under hensyntagen til ansvarlige investeringer. Politikken udstikker de generelle retningslinjer for forvaltning af investeringsmidler. Forvaltningen af politikken er forankret hos KFI's direktion, og den daglige administration er placeret hos KFI's økonomidirektør. Politikken er tilgængelig på KFI's intranet.

## POLITIK FOR FORRETNINGSOMRÅDET FINANSIERING

Politikken for forretningsområdet finansiering fastlægger rammerne for KFI's finansieringsydelse til selvstændige købmænd og omfatter lån, leasing, kaution og garantier. Politikken har til formål at sikre konkurrencedygtig og ansvarlig finansiering baseret på gennemsigtighed, markedsmæssige vilkår og individuelle kredit-

vurderinger. KFI's driftsdirektør er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's intranet.

## DATAETIKPOLITIK

KFI håndterer interessenters data ud fra gældende lovgivning og på en ansvarlig måde, som minimerer sandsynligheden for, at data misbruges af uvedkommende personer. I dataetikpolitik fastlægges de etiske rammer for KFI's ansvarlige brug af data og for brug af nye teknologier, herunder kunstig intelligens. KFI's driftsdirektør er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's hjemmeside og intranet. Læs mere på [kfi.dk/politikker](https://kfi.dk/politikker).

## PERSONDATAPOLITIK

Som dataansvarlig er KFI forpligtet til at udføre sin virksomhed under overholdelse af den til enhver tid gældende lovgivning vedrørende beskyttelse af persondata. I persondatapolitikken redegøres for den adfærd, der forventes af medarbejdere hos KFI i forbindelse med indsamling, brug, opbevaring, flytning, transmission, formidling, overdragelse, sletning eller tilintetgørelse af persondata. KFI's driftsdirektør er ansvarlig for politikken, som er tilgængelig på KFI's intranet. Læs mere på [kfi.dk/politikker](https://kfi.dk/politikker).

\*I tillæg til politikkerne, der beskrives her på siden, har KFI interne politikker og retningslinjer inden for samtlige forretningsområder.

# Organisering

Som erhvervsdrivende fond er Erhvervsministeriet KFI's øverste myndighed. Erhvervsstyrelsen fører tilsyn med de erhvervsdrivende fonde og godkender i den forbindelse eventuelle vedtægtsændringer.

Udpegningsret til KFI's bestyrelse er som følger:

- DI Fødevarer udpeger et medlem til bestyrelsen, valgt for fire år.
- Mærkevareleverandørerne (MLDK) udpeger et medlem til bestyrelsen, valgt for fire år.
- De Samvirkende Købmænd (DSK) udpeger et medlem til bestyrelsen, valgt for to år.
- To medlemmer udpeges hver for sig af de fire øvrige medlemmer, valgt for fire år hver.

På årsmødet i maj 2025 udpegede fondens bestyrelse et nyt og femte bestyrelsesmedlem,

og bestyrelsen blev udvidet med forhenværende folketingspolitiker og minister, Lene Espersen.

Der er fastsat en aldersgrænse for bestyrelsens medlemmer på 75 år, der vurderes at være den rette balance mellem fornyelse og kontinuitet.

For at sikre en god regulering af erhvervsdrivende fonde har Erhvervsministeriet nedsat Komitéen for god Fondsledelse, der blandt andet udarbejder anbefalinger for god ledelse af erhvervsdrivende fonde. KFI forholder sig årligt til komitéens anbefalinger om god fondsledelse i en "følg-eller-forklar" redegørelse, som er offentligt tilgængelig på KFI's hjemmeside [www.kfi.dk/foelg-eller-forklar](http://www.kfi.dk/foelg-eller-forklar) som en del af årsrapporten.

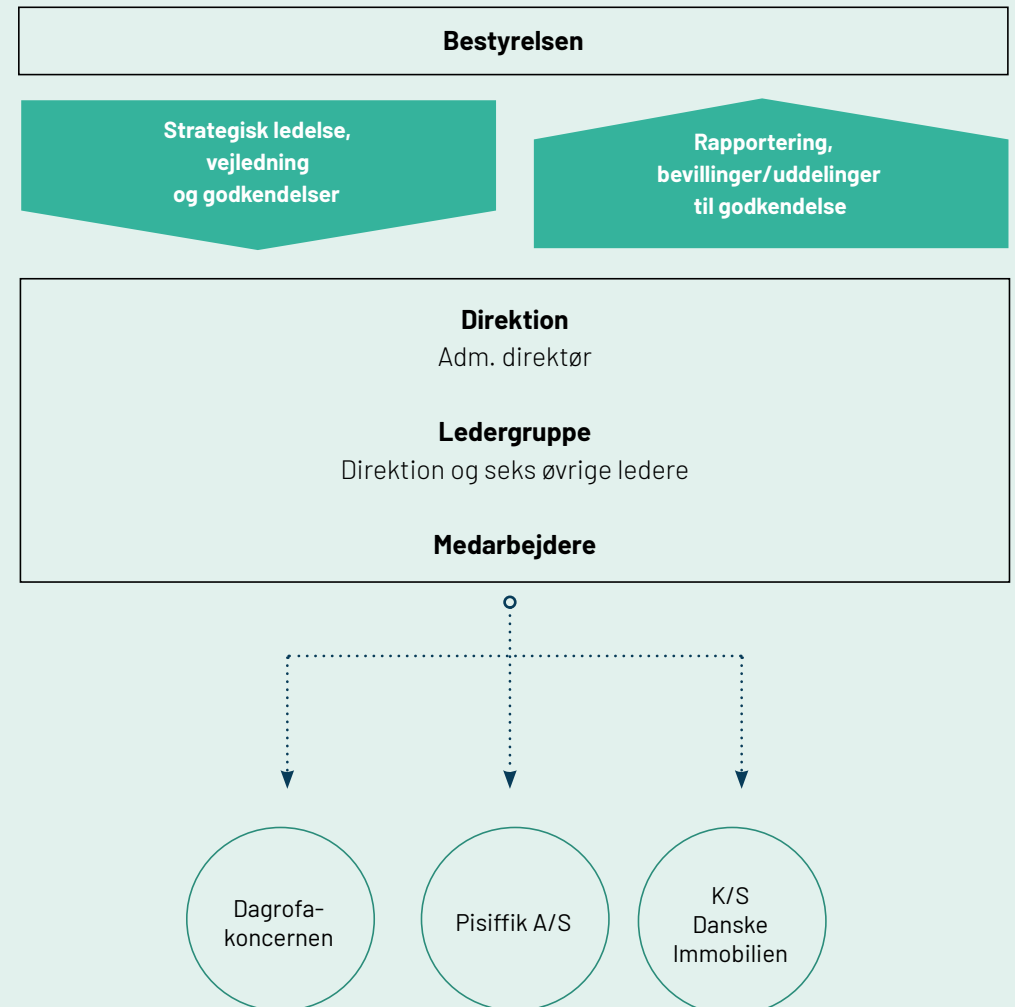
## Tilsynsorgan

### Stiftende organisationer

DI Fødevarer  
Mærkevareleverandørerne (MLDK)  
De Samvirkende Købmænd (DSK)

### Erhvervsstyrelsen

## Organisationsdiagram



# Bestyrelse

KFI's øverste ledelseslag udgøres af bestyrelsen. Alle medlemmer af bestyrelsen skal ifølge KFI's vedtægter have indsigt i økonomiske og forretningsmæssige forhold, og mindst to skal have erfaring med og viden om købmandssektoren.

## ÅRSHJUL

Bestyrelsens arbejde følger et årshjul, som bl.a. sikrer behandling af resultatudvikling i forhold til budget, ejendomsportefølje, ejendomsudviklingsprojekter, finansiering, kapitalforvaltning, uddelinger, risikostyring, investering, bæredygtighed, kommunikation, IT og organisation. I marts evaluerer bestyrelsen sit arbejde, herunder samarbejdet med direktionen samt fastsætter honoreringen af bestyrelsen. Årsrapporten og uddelingsrammen godkendes i maj. I august holder bestyrelsen et heldagsmøde om strategi, og i december godkendes budgettet.

I 2025 afholdt bestyrelsen seks bestyrelsesmøder. 100% af bestyrelsen var tilstede på alle møder (2024: 96).

## SAMMENSÆTNING

3 ud af 5 bestyrelsesmedlemmer betragtes som værende uafhængige af KFI, jf. definition fra Komitéen for god Fondsledelse (2024: 3 ud af 4).

KFI har en målsætning om, at begge køn skal være repræsenteret med mindst 40% i bestyrelsen, jf. Erhvervsstyrelsens vejledning om en ligelig kønsfordeling. Målopfyldelsen udfordres af, at tre medlemmer udpeges eksternt. KFI's bestyrelse er sammensat af 1 kvinde (20%), og 4 mænd (80%), hvor den året før bestod af 4 mænd (2024: 0/100). KFI forventer, at måltallet vil være opfyldt inden udgangen af 2029.

## EVALUERING

Bestyrelsen har nedsat et "Udvalg til bestyrelsens udvikling", der løbende drøfter dennes opgaver, vederlag og sammensætning. Bestyrelsens næstformand er formand for udvalget, der overvåger, at medlemmerne opfylder de krav, der stilles til dem. Udvalget beskriver ligeledes de kompetencer, herunder også stillingtagen til mangfoldighed, der er brug for i bestyrelsen. Beskrivelsen tilgår de tre udpegede organisationer i forbindelse med valget af nye medlemmer. Hvert år gennemfører bestyrelsen en evaluering af deres indsats og honorering. Minimum hvert tredje år gennemføres evalueringen med bistand fra et kvalificeret, eksternt konsulenthus.

## LEDELSE AF ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Bestyrelsen har etableret en komité for ejerforhold og Pisiffik, som udgøres af formanden og



KFI's bestyrelse (fra venstre): John Wagner, Michael Christiansen, Lene Espersen, Bo Rygaard og Jesper Møller.

næstformanden. Næstformanden er indsat af KFI Erhvervsdrivende Fond i Dagrofa-koncernens bestyrelse som næstformand og medlem af kompensationsudvalget.

# Ledelse og organisation

KFI's direktion består af fondens adm. direktør, som udpeges af bestyrelsen og i 2025 var en mand (2024: Mand). KFI's ledergruppe består af fondens adm. direktør samt seks personer. Gruppens funktioner er:

- driftsdirektør
- økonomidirektør
- uddelingschef
- kommunikationschef
- sekretariatschef
- bæredygtighedschef

I 2025 bestod ledergruppen af 4 kvinder (57%) og 3 mænd (43%), hvilket er samme niveau som året før (2024: 57/43).

Da KFI er en relativt lille organisation målt på antal medarbejdere, har ikke alle medlemmer af ledergruppen personaleansvar. Den del af ledergruppen, der har personaleansvar, bestod i 2025 af 1 kvinde (25%) og 3 mænd (75%), hvilket er uændret i forhold til 2024 (25/75).

I 2025 havde KFI gennemsnitligt 42 fuldtidsansatte (2024: 42). Medarbejderne arbejder inden for områderne:

- ejendomsadministration
- ejendomsudvikling
- byg og indretning

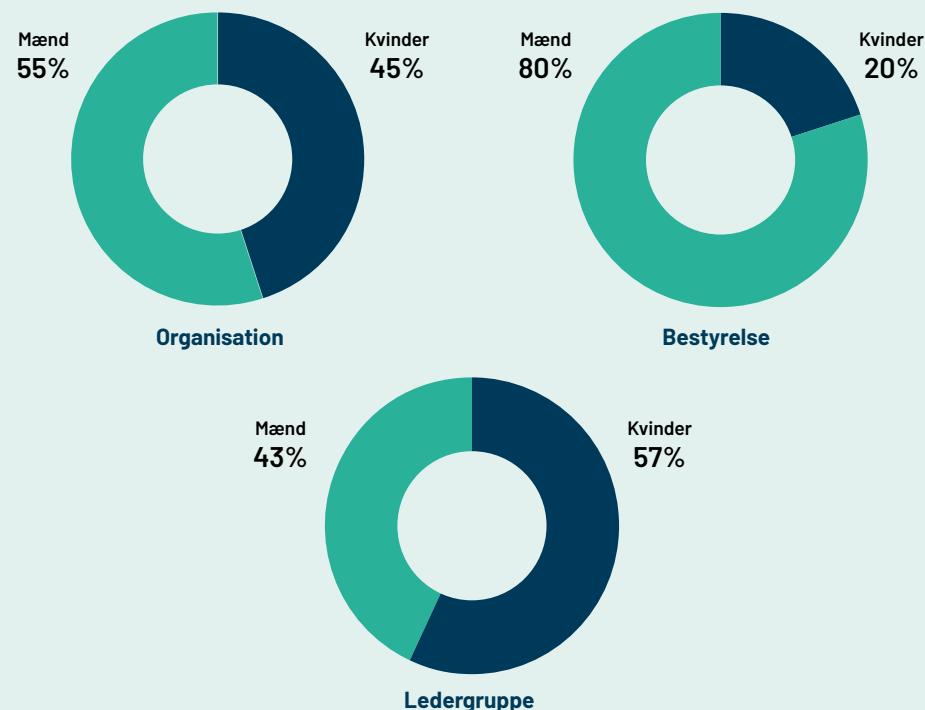
- købmandsfinansiering
- facility management
- økonomi
- bæredygtighed
- kommunikation
- administration
- uddelinger

## VIRKSOMHEDSKULTUR

KFI's virksomhedskultur bygger på et stærkt fagligt og socialt fællesskab, understøttet af en transparent tilgang til bestyrelsens og ledelsens sammensætning. Kulturen er kendetegnet ved lige muligheder for medarbejdere med samme kompetencer, fokus på sundhed samt sociale aktiviteter, der styrker trivsel og sammenhold på tværs af organisationen. Den flade struktur bidrager til en åben og samarbejdsorienteret atmosfære, hvor dialog og nærhed er centrale elementer.

For transparensen skyld, rapporterer KFI på lønforskelle mellem køn. Det er dog KFI's vurdering, at datapunktet ikke er retvisende, da medarbejderne er ansat inden for en bred portefølje af arbejdsområder, som ikke kan sammenlignes på tværs. Det havde været mere retvisende at sammenligne inden for afdelinger, men dette kan ikke rapporteres på grund af afdelingernes begrænsede størrelser. I 2025 var lønforskellen

## Kønsfordeling i KFI



mellem køn faktor 1,6 mænd/kvinder, hvilket er på niveau med året før (2024: 1,6).

Lønforskelle mellem adm. dir. og medarbejdere er faktor 6,7, hvilket ligeledes er på niveau med året før (2024: 6,4).

# God fondsadfærd i uddelinger

KFI's bestyrelse er ansvarlig for at godkende alle uddelinger og har fastsat og godkendt uddelingskriterier samt en økonomisk uddelingsramme, som udpegede medarbejdere herefter udmønter uddelinger efter.

Til dette formål har bestyrelsen organiseret sig som vist i figuren og vedtaget en uddelingspolitik, der fastlægger rammerne på området.

## UDDELINGSRAMME

Bestyrelsen beslutter en uddelingsramme for det kommende uddelingsår, således at uddelingerne kan ske løbende over året indenfor denne ramme. Den fastsatte ramme er ikke et mål for det ønskede uddelingsomfang, men et udtryk for fondens uddelingsmulighed under hensyntagen til fondens langsigtede virke, egenkapitalstørrelse og likviditetsberedskab. Uddelingsrammen følger ikke kalenderåret, men dækker kalenderåret samt de første måneder af det følgende år frem til årsmødet i maj.

Uddelingsrammen for 2025 gælder i perioden 01.01.2025 til og med 12.05.2026 og udgør 350 mio. kr.

## ANSØGNINGSPROCES

Hovedkriterierne for at komme i betragtning til en uddeling er, at købmanden har et selvstændigt ejerskab af sin butiksdrift, handler med et bredt sortiment af dagligvarer samt har - eller har potentiale til at nå - en omsætning på 15 mio. kr. (ekskl. moms).

KFI opfordrer alle med en idé, der er til gavn for den selvstændige købmandssekto, til at ansøge om en uddeling. Det er både muligt at søge i en foruddefineret uddelingspulje, samt at søge om støtte til en egenudviklet projektidé. Alle ansøgninger skal uploades på [kfi.dk/uddelinger](http://kfi.dk/uddelinger).

Ansøgerne har mulighed for at følge med i sagsbehandlingen af deres ansøgning via en købmandsportal. Portalen kræver log in med MitID og CVR-nummer, hvilket gør, at portalen har et højt sikkerhedsniveau. Portalen tilgås via [www.kfi.dk](http://www.kfi.dk).

I 2025 modtog KFI 2.485 ansøgninger (2024: 1.838), hvoraf 2.118 blev godkendt (2024: 1.645). Renset for tekniske afslag\* var godkendelsesprocenten 89% (2024: 89).



## BÆREDYGTIGHED

For at sikre at en uddeling ikke bidrager negativt til en bæredygtig udvikling, har KFI indført følgende princip: Ved såvel udvikling af nye uddelingspuljer som ved vurdering af enkeltansøgninger, der lever op til fondens fundats, vil hensynet til bæredygtighed veje tungt. Givet en ansøgning direkte modarbejder bæredygtighed, vil en sådan blive afvist, medmindre uddelingen er driftskritisk, og et bæredygtigt alternativ ikke eksisterer. I relevante puljer er det obligatorisk for ansøgerne at beskrive graden af projektets bæredygtighed. Beskrivelserne indgår i vurderingen af ansøgningerne. Desuden anvendes beskrivelserne til dialog med ansøgerne om mulighe-

den for i højere grad at indtænke bæredygtighed, hvor det er relevant.

Under hensyn til fundatsen er det ambitionen, at 50% af fondens uddelinger målt i værdi hvert år skal støtte op om bæredygtige tiltag, der styrker den selvstændige købmands position. Med bæredygtige indsatser menes indsatser inden for miljø-, klima- og det sociale område.

I 2025 realiserede KFI uddelinger til tiltag, der bidrager til bæredygtighed, på 128 mio. kr. (2024: 126). Det svarer til 48% (2024: 51) af årets samlede uddelinger, hvilket er i tråd med KFI's ambition herfor.

\*Tekniske afslag omfatter ansøgninger, der er fejlbehæftede. For eksempel kan ansøgningen være søgt i en forkert pulje, eller købmanden kan have søgt en uddeling, der allerede er blevet bevilget.

## DOKUMENTATION OG AFRAPPORTERING

Alle ansøgninger, uddelinger og udbetalinger registreres og opbevares elektronisk. Alle uddelinger rapporteres årligt til Erhvervsstyrelsen ved indsendelse af den bestyrelsesgodkendte legatarfortegnelse sammen med årsrapporten. Uddelingerne afrapporteres ligeledes i årsrapporten og på KFI's hjemmeside. Bestyrelsen godkender på hvert bestyrelsesmøde alle uddelinger, inklusive afslag, og modtager herudover relevant overblik over uddelinger inden for de besluttede uddelingstemaer.

## EVALUERING

Der er stor forskel på kompleksiteten og omfanget af de uddelinger, KFI bevilger, hvilket afspejles i evalueringspraksisserne. KFI anvender i alt fire typer af evalueringer, som ses i figuren nedenfor.

Evalueringer forelægges bevillingsforum, uddelingskomité og bestyrelse og indgår i vurderingen af, hvorvidt der er behov for at justere uddelingspuljerne.

En stor del af uddelingerne evalueres via digitale spørgeskemaer (evalueringstype 1). I 2025 blev der i alt udsendt 1.026 spørgeskemaer vedrørende uddelinger godkendt i regnskabsåret. Af disse blev 611 besvaret, hvilket er en svarprocent på 60%. Da besvarelsen er frivillig, vurderes dette som tilfredsstillende. Der foreligger ingen sammenligningstal, da data rapporteres første gang i 2025.

### Typer af evalueringer

#### 1: Digitalt spørgeskema

Simple og mindre ansøgninger bliver evalueret ved, at ansøger modtager et digitalt spørgeskema på maksimalt 10 spørgsmål, som skal besvares i forbindelse med udbetaling af uddelingen. Besvarelsen er frivillig.

#### 2: Evalueringsproces

Større og komplekse ansøgninger bliver evalueret med en strammere evalueringsproces, der indeholder kvartalsrapportering, statusmøder efter behov samt slutevaluering. Besvarelsen er obligatorisk.

#### 3: Intern evaluering

For enkelte puljer er det ikke relevant at bede ansøger om en evaluering. Det gælder for eksempel, når KFI foretager en uddeling til sikring af butikkens fremtidige drift. Her er det i stedet KFI's bevillingsforum, der foretager evalueringen af, om uddelingen var effektiv.

#### 4: Ad hoc-evaluering

KFI iværksætter ad hoc-evalueringer ved identifikation af særlige behov af udbudte puljer ved bistand fra ekstern analysekraft.

# Ansvarlige investeringer

KFI ønsker at bidrage til ansvarlighed i hele værdikæden, og således også i investeringer. KFI har investeringer i associerede virksomheder og værdipapirer.

## ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

KFI er minoritetsejer af de tre associerede virksomheder Mahia 17 ApS (Dagrofa-koncernen), Pisiffik A/S og K/S Danske Immobilen. KFI udøver engageret ejerskab af de associerede virksomheder med udgangspunkt i politik for engageret ejerskab, jf. side 37. En hjørnesten i indsatsen er at sikre, at bæredygtighed – og særligt klima – bliver sat på agendaen i de enkelte selskaber gennem aktiv involvering i bestyrelserne, hvor dette er muligt, samt via dialog med ledelsen af de enkelte selskaber.

I Dagrofa-koncernen og i Pisiffik A/S har KFI udpegningsret til bestyrelsen. Det har KFI ikke i K/S Danske Immobilen, hvorfor KFI's mulighed for indflydelse er baseret på løbende dialog med ledelsen og deltagelse på selskabets generalforsamling. Det er ikke KFI's praksis at formulere ultimative krav til selskaberne. I stedet undersøges mulighederne for at påvirke beslutningerne i samråd med ledelsen og under hensyntagen til de vilkår, som gælder for selskabets drift. Som supplement til den løbende dialog indhentes en gang

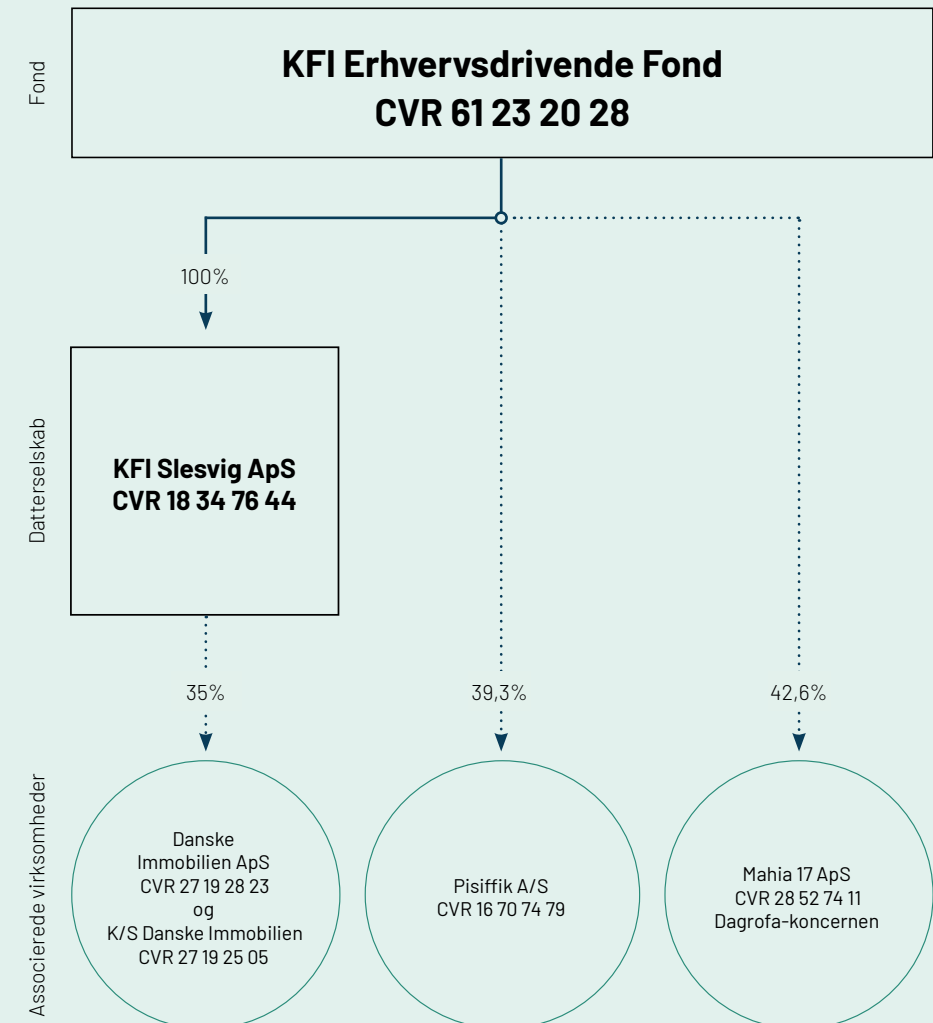
om året oplysninger om de enkelte selskabers etiske og ansvarlige adfærd samt klimaindsats.

## VÆRDIPAPIRER

KFI investerer løbende i værdipapirer som supplement til investeringer i associerede virksomheder. Investeringerne forvaltes i overensstemmelse med KFI's investeringspolitik, jf. side 37. KFI ønsker, at investeringerne overholder FN's principper for ansvarlige investeringer, UN Principles for Responsible Investments (UN PRI). For at en forvalter kan komme i betragtning, skal vedkommende have tilsluttet sig de seks UN PRI-principper. På baggrund af disse principper skal forvalterne indarbejde og dokumentere, at bæredygtighed bruges aktivt i investeringsanalyse og -beslutninger.

Forvaltere skal have en selvstændig politik for ansvarlige investeringer. Forvalterne skal desuden løbende tilpasse sig ny handlingsplan med løbende regulering fra EU-Kommissionen og rapportere om dette, herunder i forhold til EU's klassificeringssystem og EU-taksonomi. KFI følger løbende op på, om forvalterne har den fornødne fokus på bæredygtighed. KFI udarbejder ikke selvstændigt en eksklusionsliste, men tager i stedet udgangspunkt i vurderinger, udarbejdet af screeningsbureauer og eksklusionslister, som de valgte forvaltere anvender.

# Koncernoversigt



# Antikorruption

KFI definerer korruption som misbrug af betroet magt for egen vindings skyld. KFI har nulolerance over for korruption og bestikkelse i alle former.

Korruption kan komme til udtryk på mange måder for eksempel ved interessekonflikter, bestikkelse, afpresning, bedrageri og under-slæb. Korruption kan også omfatte udførelsen af tjenester for at vinde fordele såsom positiv særbehandling, ekstra service eller kortere sagsbehandlingstid.

KFI har identificeret fem aktiviteter, hvor der vurderes risiko for, at korruption og bestikkelse kan forekomme:

1. Bevilling af uddelinger
2. Bevilling af låne- og leasingfinansiering
3. Udlejning af lejemål
4. Køb af ydelser fra leverandører; særligt i forbindelse med byggeri og renovering
5. Godkendelse af fakturaer

For at reducere risikoen for, at ansatte, herunder direktionen og bestyrelse, kunder eller samarbejdspartnere udsættes for eller benytter sig af korruption eller bestikkelse, er der vedtaget en række procedurer. Procedurene omfatter blandt andet fastlæggelse af bevillings- og attestationskompetencer for alle i organisationen, kontrol

i alle faser af uddelingerne samt forbud mod at tilbyde eller modtage gaver eller underholdning, hvis omfang eller karakter indebærer risiko for uhensigtsmæssig påvirkning af beslutninger.

Området styres af politik for antikorruption, som beskrevet på side 37.

## SÆRLIGT OM HVIDVASK

Fordi KFI er et finansieringsinstitut, er der særlig fokus på forebyggelse af risikoen for hvidvask og finansiering af terrorisme. Området styres af politik for hvidvask, som beskrevet på side 37. KFI's procedurer består blandt andet af kundekendskab, krav om screening af medarbejdere samt regelmæssig uddannelse. Der er desuden etableret en kontrolordning til sikring af, at reglerne overholdes i de enkelte sager. Læs mere om træning og efteruddannelse på side 35.

## WHISTLEBLOWERORDNING

Hvis en medarbejder oplever uetisk adfærd eller mistanke om uetisk adfærd, opfordres vedkommende til at rejse bekymringen i en række interne kanaler, som beskrevet på side 35. I tillæg hertil stiller KFI en whistleblowerordning til rådighed både for KFI's ansatte og personer med tilknytning til KFI til indberetning af faktiske eller

mistanke om faktiske overtrædelser og uetisk adfærd.

Whistleblowerordningen håndteres af en ekstern tredjepart (Focus Advokater), der modtager indberetninger, behandler indberetningerne og varetager al kommunikation med de personer, der indberetter.

Whistleblowerordningen er ikke omfattet af loven om beskyttelse af whistleblowerne, da loven udelukkende gælder for virksomheder med mere end 50 medarbejdere. KFI's bestyrelse har dog besluttet, at KFI altid vil agere som om, at ordningen er omfattet af loven.

## STATUS

Der blev i 2025 ikke identificeret brud på KFI's antikorruptionsprocedurer eller indrapporteret henvendelser om hvidvask eller anden uetisk adfærd gennem whistleblowerordningen (2024: 0). KFI modtog heller ingen domme eller bøder relateret til korruption i 2025.

Oplysninger om domme og bøder indgår som et nyt datapunkt fra 2025, og der er derfor ikke angivet sammenligningstal. Det skyldes udelukkende, at KFI ikke tidligere har opgjort dette separat – KFI har heller ikke i tidligere år modtaget domme eller bøder for korruption.

I 2026 vil KFI fortsat styrke indsatsen for at sikre en høj grad af etik og ansvarlighed på tværs af hele værdikæden ved at opretholde og efterleve etablerede procedurer og retningslinjer. KFI's forventning er, at ingen overtrædelser vil finde sted.

# Dataetik

KFI værner om alle interessenters persondata, herunder medarbejdere, lejere og bevillingsmodtagere.

KFI behandler interessenternes data i henhold til gældende lovgivning og på en etisk og ansvarlig måde, hvilket minimerer sandsynligheden for, at data misbruges af uvedkommende personer.

Det sker blandt andet ved, at der udelukkende indsamles forretningskritiske data, der vurderes afgørende for en ansvarlig udøvelse af fondens aktiviteter. Desuden anvendes de opsamlede data udelukkende til brug for det formål, hvortil de er bestemt ligesom det sikres, at data ikke opbevares i længere tid, end det er nødvendigt til de formål, hvortil oplysningerne er beregnet.

KFI prioriterer, at medarbejderne er velinformerede om dataetik, blandt andet gennem oplæring af nye medarbejdere samt løbende træning. Læs mere om træning og efteruddannelse på side 35.

Medarbejdere kan anvende kunstig intelligens (AI) i forretningsprocesser under den forudsætning, at værktøjerne anvendes ansvarligt, etisk og i overensstemmelse med gældende lovgivning. Alle IT-værktøjer, der anvendes i KFI, herunder AI-værktøjer, skal godkendes af IT-ledelsen. Dette for at sikre, at værktøjerne er sikre, pålidelige

og i overensstemmelse med KFI's retningslinjer.

Området reguleres af politik for dataetik, som beskrevet på side 37.

## STATUS

KFI identificerede i 2025 0 brud på GDPR og datasikkerhed (2024: 0\*), som blev meldt til Datatilsynet.

I 2026 vil datasikkerhed fortsat være et prioriteret fokusområde.

\*Der er foretaget en tilretning af historisk data. Se forklaring i note på side 70.



# Datapunkter og bilag

## Miljø- og klimaoplysninger: Uddelinger

OMRÅDE	DATAPUNKT	ENHED	2025	2024	2023	2022	2021
Uddelinger til klima- og miljøområdet	Samlet beløb til uddelinger til klima og miljø	Mio. kr.	32	41	45	40	21
	Energistyringsystemer	Antal uddelinger til anlæg pr. år	8	8	5	61	22
		Antal anlæg idriftsat samlet akkumuleret	167	N/A	N/A	N/A	N/A
		Antal anlæg idriftsat med helårsdata samlet akkumuleret	164	159	139	106	82
	Total energiforbrug	Totalt energiforbrug fra butikker med helårsdata (år/MWh)	61.864	60.576	50.143	43.206	39.036
		Gns. pr. butik fra butikker med helårsdata (år/MWh)	377	381	361	408	476
	Solceller	Antal uddelinger til anlæg pr. år	10	10	27	27	6
		Antal anlæg idriftsat samlet akkumuleret	39	36	29	10	4
		Antal anlæg idriftsat med helårsdata samlet akkumuleret	35	31	17	5	2
		Total produceret energi fra butikker med helårsdata (MWh/år)	2.989	2.348	1.333	235	3
	Varmegenvinding	Antal uddelinger til anlæg pr. år	4	14	6	22	5
		Antal anlæg idriftsat samlet akkumuleret	34	N/A	N/A	N/A	N/A
		Antal anlæg idriftsat med helårsdata samlet akkumuleret	32	32	0	N/A	N/A
		Total produceret varme fra butikker med helårsdata (MWh/år)	1.850	2.112	N/A	N/A	N/A
	AK-Centralen	Antal uddelinger til anlæg pr. år	17	52	36	N/A	N/A
	Køle- og frostanlæg	Antal uddelinger til anlæg pr. år	41	23	N/A	N/A	N/A
	CTS-styring	Antal uddelinger til anlæg pr. år	4	3	N/A	N/A	N/A

Se noter for beregning af datapunkter vedrørende uddelinger på side 63.

## Miljø- og klimaoplysninger: Klimaregnskab

OMRÅDE	DATAPUNKT		ENHED	2025	2024	2023	2022	2021	
Scope 1	Firmabiler		tCO <sub>2</sub> e	16	18	16	16	13	
	Samlet scope 1		tCO <sub>2</sub> e	16	18	16	16	13	
Scope 2	Elektricitet	Lokationsbaseret	tCO <sub>2</sub> e	5	3	4	6	8	
		Markedsbaseret	tCO <sub>2</sub> e	34	26	24	37	25	
	Fjernvarme	Lokationsbaseret	tCO <sub>2</sub> e	2	2	6	6	6	
	Samlet scope 2	Lokationsbaseret	tCO <sub>2</sub> e	6	5	10	12	14	
Markedsbaseret		tCO <sub>2</sub> e	35	29	30	43	31		
Samlet scope 1 og 2	Samlet CO <sub>2</sub> e-udledning	Lokationsbaseret	tCO <sub>2</sub> e	22	22	26	28	27	
		Markedsbaseret	tCO <sub>2</sub> e	51	46	43	59	43	
	Samlet CO <sub>2</sub> e i forhold til omsætning	Lokationsbaseret	tCO <sub>2</sub> e / mio. kr.	0,04	0,04	0,05	0,1	0,1	
		Markedsbaseret	tCO <sub>2</sub> e / mio. kr.	0,1	0,9	0,9	0,1	0,1	
Scope 3	Vedligehold (indkøbte varer og tjenester)	Udledning	tCO <sub>2</sub> e	1.351	5.940	7.441	12.227	5.978	
		Udledningsintensitet i fht. investeringer	tCO <sub>2</sub> e / mio. kr.	38	72	70	N/A	N/A	
	Byggeri (kapitalgoder)*	Udledning	tCO <sub>2</sub> e	3.862	36.541	71.238	11.649	8.027	
		Udledningsintensitet i fht. investeringer	tCO <sub>2</sub> e / mio. kr.	36	296	293	N/A	N/A	
	Brændstof og energi		tCO <sub>2</sub> e	7	4	5	6	5	
	Transport		tCO <sub>2</sub> e	8	234	445	n/a	n/a	
	Affald		tCO <sub>2</sub> e	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2	
			Ton	0,3	1,5	1,4	0,7	0,5	
	Forretningsrejser		tCO <sub>2</sub> e	90	50	95	40	29	
	Medarbejderpendling		tCO <sub>2</sub> e	37	15	20	22	25	
	Upstream-leasede aktiviteter		tCO <sub>2</sub> e	7	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Ejendomme (downstream-leasede aktiver)		tCO <sub>2</sub> e	10.714	8.940	10.503	18.145	20.963	
	Investeringer		tCO <sub>2</sub> e	17.840	22.036	9.668	7.849	8.213	
	Værdipapirer: Udledningsintensitet i fht. investering		tCO <sub>2</sub> e / mio. kr.	34	36	36	N/A	N/A	
	Udlån: Udledningsintensitet i fht. investering		tCO <sub>2</sub> e / mio. kr.	3	3	N/A	N/A	N/A	
	Samlet scope 3	Udledning	tCO <sub>2</sub> e	33.916	73.761	99.414	49.937	43.238	
	Samlet scope 1, 2 og 3	Samlet CO <sub>2</sub> e-udledning	Lokationsbaseret	tCO <sub>2</sub> e	33.938	73.782	99.440	49.965	43.265
			Markedsbaseret	tCO <sub>2</sub> e	33.967	73.806	99.457	49.996	43.281

\*Byggeaktiviteter varierer fra år til år, hvorfor der naturligt er udsving i denne kategori. Læs mere på side 22.

Se noter for beregning af datapunkter vedrørende klimaregnskab på side 64-66.

## Miljø- og klimaoplysninger: Klimaregnskab

OMRÅDE	DATAPUNKT	ENHED	2025	2024	2023	2022	2021
Energinøgletal, scope 1 og 2	Energiforbrug	MWh	198	174	179	218	175
	Energiforbrug fra fossile brændstoffer	MWh	81	83	98	114	94
	Energiforbrug fra atomkraft	MWh	5	6	1	2	1
	Energiforbrug fra vedvarende energi	MWh	113	90	81	104	81
	Energiintensitet	MWh / mio. kr.	0,2	0,3	0,4	0,4	0,4
	Drivhusgasintensitet (lokationsbaseret)	tCO <sub>2</sub> / mio. kr.	61	137	195	101	91
	Produktion af vedvarende energi	tCO <sub>2</sub> e	0	0	0	0	0
Vandforbrug, scope 1 og 2	Vand	m <sup>3</sup>	179	181	190	244	111
Affald, scope 1 og 2	Mængde ikke farligt affald	Ton	0,3	N/A	N/A	N/A	N/A
	Mængde farligt affald	Ton	0	N/A	N/A	N/A	N/A
	Mænge der omdirigeres til genanvendelse	Ton	0	N/A	N/A	N/A	N/A

Se noter for beregning af datapunkter vedrørende klimaregnskab på side 64-66.

## Miljø- og klimaoplysninger: Ejendomme

OMRÅDE	DATAPUNKT	ENHED	2025	2024	2023	2022	2021
Ejendomme	Antal ejendomme	Antal	159	156	160	162	173
	CO <sub>2</sub> e-udledning fra ejendomsdriften	Kg. CO <sub>2</sub> e pr. m <sup>2</sup>	26	23	27	46	50
		tCo <sub>2</sub>	10.714	8.940	10.503	18.145	20.963
	Samlet energiforbrug	MWh	92.517	92.100	98.976	167.816	175.313
	Samlet elforbrug	MWh	56.168	63.954	69.161	131.918	140.028
	Samlet varmforsyning	MWh	34.133	28.146	29.815	35.899	35.285
	Samlet vandforbrug	m <sup>3</sup>	130.863	N/A	N/A	N/A	N/A
			Nær biodiversitetssensitivt område	Antal ejendomme	1	N/A	N/A
	Naturorienteret vs. befæstet område	M <sup>2</sup>	1.057	N/A	N/A	N/A	N/A
			Areal befæstet	402.465	N/A	N/A	N/A
	Udearealer konverteret til mere vild natur	Areal naturorienteret	68.000	N/A	N/A	N/A	N/A
			Antal ejendomme	5	4	N/A	N/A
	Grønne tage	Antal ejendomme	8	N/A	N/A	N/A	N/A
	Ejendomme med ekstern klimarisikoscreening	Antal	3	N/A	N/A	N/A	N/A
	Energimærker*	A-D	168	151	143	N/A	N/A
		E-F	8	7	7	N/A	N/A
		Ikke tilgængelige ejendomme	2	10	14	N/A	N/A
	Varmeforsyning	Antal fjernvarme	124	123	125	N/A	N/A
		Antal varmepumpe	5	5	3	N/A	N/A
		Antal el	5	4	3	N/A	N/A
		Antal gas	22	22	22	N/A	N/A
		Antal olie	2	1	2	N/A	N/A
		Ikke tilgængeligt	0	0	6	N/A	N/A
	Varmegenvinding	Antal	37	37	37	N/A	N/A
	Ejendomme med solceller	Antal	33	31	29	N/A	N/A
	Lader til elbiler	Antal	19	13	8	n/a	n/a
	Energistyringssystem, realtidsdata: El	Antal	145	72	60	N/A	N/A
Energistyringssystem, realtidsdata: Varme	Antal	126	N/A	N/A	N/A	N/A	
Energistyringssystem, realtidsdata: Vand	Antal	32	N/A	N/A	N/A	N/A	

\*På nogle ejendomme er der mere end ét energimærke, hvorfor der sammenlagt er flere energimærker end antal ejendomme.

Kun 1 af KFI's ejendomme er certificeret, hvorfor der ikke rapporteres på certificeringer.

Se noter for beregning af datapunkter vedrørende ejendomme på side 67.

## Sociale oplysninger: Uddelinger

OMRÅDE	DATAPUNKT	ENHED	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Uddannelse, rekruttering og trivsel</b>	Samlet beløb til uddannelse, rekruttering og trivsel	Mio. kr.	65	57	51	53	26
	Elever	Samlet beløb uddelt til elever (mio. kr.)	39	38	N/A	N/A	N/A
		Antal elever støttet	390	399	374	417	N/A
		Kønsfordeling (antal kvinder/mænd)	162/228	N/A	N/A	N/A	N/A
		Kønsfordeling (procent kvinder/mænd)	42/58	N/A	N/A	N/A	N/A
	Barsel	Antal barsler støttet	3	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Lokalt engagement</b>	Samlet beløb til det lokale område	Mio. kr.	31	27	21	14	13
	Samlet evalueringer af uddelinger til det lokale område via spørgeskema	Tilfredshed med tiltag gennemført med støtte fra KFI (procent)	99	N/A	N/A	N/A	N/A
		Ville have gennemført tiltag uden støtte fra KFI (procent)	14	N/A	N/A	N/A	N/A
		Evalueringer fra digitalt spørgeskema besvaret/afsendt	429/753	N/A	N/A	N/A	N/A
		Svarprocent fra evalueringer fra digitalt spørgeskema	57	N/A	N/A	N/A	N/A
	Sponsorater	Antal foreninger støttet via købmænd	373	287	267	185	298
	Julehjælp	Antal foreninger støttet via købmænd	392	363	313	249	N/A
		Samlet beløb til julehjælp (mio. kr.)	10	9	N/A	N/A	N/A
		Antal mennesker der har fået glæde af julehjælpen	49.000	N/A	N/A	N/A	N/A
	Velgørenhed	Antal foreninger støttet støttet via købmænd	58	N/A	N/A	N/A	N/A
	Lokale aktiviteter	Antal projekter støttet	331	227	148	70	44
	Borgerprojekter	Antal projekter støttet	10	15	23	17	10
	Grønne projekter	Antal foreninger støttet støttet via købmænd	55	N/A	N/A	N/A	N/A

Se noter for beregning af datapunkter vedrørende sociale oplysninger på side 68.

## Sociale oplysninger: Værdikæde og egen virksomhed

OMRÅDE	DATAPUNKT	ENHED	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Omdømme blandt købmænd</b>	Kendskab til KFI blandt selvstændige købmænd	Procent	98	n/a	96	n/a	92
	Tilfredshed med KFI blandt selvstændige købmænd	Procent	99	n/a	98	n/a	94
<b>Købmandsmøder</b>	Deltagere i KFI's købmandsmøder (købmænd og butikshefer)	Antal	252	213	n/a	n/a	n/a
<b>Arbejdsstyrke</b>	Fuldtidsarbejdsstyrke	Antal	42	42	41	39	40
	Medarbejdere dækket af overenskomst	Procent	0	0	0	0%	0
<b>Engagement</b>	Medarbejderomsætning	Procent	2	2	5	21	11
		Antal	1	1	2	8	4
	Medarbejdertilfredshed	Gennemsnitlig score (1-5)	4,4	4,3	4,2	4,4	4,4
<b>Sundhed og sikkerhed</b>	Arbejdsulykker	Antal	0	1	0	0	0
		Arbejdsrelaterede dødsfald	0	0	0	0	0
		Ulykkesfrekvens	0	3	0	0	0
	Sygefravær	Procent (dage /FTE)	2	3	2	1	1
<b>Diversitet</b>	Kønsdiversitet (organisation)	Antal (kvinder/mænd)	19/23	18/24	17/24	16/23	16/25
		Procent (kvinder/mænd)	45/55	43/57	41/59	41/59	39/61
	Alderssammensætning (organisation)	Procent under 30 år	0	0	1	2	N/A
		Procent 30-50 år	41	41	46	48	N/A
		Procent over 50 år	59	59	53	50	N/A
<b>Uddannelse og træning</b>	Uddannelsestimer	Samlet antal timer	606	N/A	N/A	N/A	N/A
		Timer pr. køn (kvinder/mænd)	278/328	N/A	N/A	N/A	N/A
		Timer pr. køn i procent (kvinder/mænd)	46/54	N/A	N/A	N/A	N/A
	Træning i GDPR	Gennemførelsesprocent	88	N/A	N/A	N/A	N/A
	Træning i IT-sikkerhed	Gennemførelsesprocent	74	N/A	N/A	N/A	N/A
	Træning i etik og antikorrupsion	Gennemførelsesprocent	95	N/A	N/A	N/A	N/A

Se noter for beregning af datapunkter vedrørende sociale oplysninger på side 69.

## Virksomhedsadfærd

OMRÅDE	DATAPUNKT	ENHED	2025	2024	2023	2022	2021	
<b>Uddelinger</b>	Samlet bevilligede uddelinger	Mio. kr.	268	245	204	228	196	
	Andel uddelinger, som understøtter bæredygtige initiativer	Mio. kr.	128	126	116	107	60	
		Procent	48	51	57	47	31	
	Antal ansøgninger	Antal	2.485	1.838	1.552	1.394	N/A	
	Antal uddelinger	Antal	2.118	1.645	1.255	1.088	N/A	
	Godkendelsesprocent rensat for tekniske afslag	Procent	89	89	90	90	N/A	
	Evalueringer fra digitalt spørgeskema besvaret/afsendt	Antal	611/1.026	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Svarprocent fra evalueringer fra digitalt spørgeskema	Procent	60	N/A	N/A	N/A	N/A	
<b>Bestyrelse</b>	Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	Procent	100	96	100	96	100	
	Uafhængige bestyrelsesmedlemmer	Antal	3/5	3/4	3/4	2/4	2/4	
	Kønsdiversitet	kvinder/mænd	Antal	1/5	0/4	0/4	1/3	1/3
		kvinder/mænd	Procent	20/80	0/100	0/100	25/75	25/75
<b>Øvrige ledelseslag</b>	Kønsdiversitet direktion	kvinder/mænd	Antal	0/1	0/1	0/1	0/1	0/1
		kvinder/mænd	Procent	0/100	0/100	0/100	0/100	0/100
	Kønsdiversitet ledergruppe 1*	kvinder/mænd	Antal	1/3	1/3	1/3	1/3	1/3
		kvinder/mænd	Procent	25/75	25/75	25/75	25/75	25/75
	Kønsdiversitet ledergruppe 2**	kvinder/mænd	Antal	4/3	4/3	3/4	3/4	2/3
		kvinder/mænd	Procent	57/43	57/43	43/57	43/57	40/60
<b>Lønforskel</b>	Lønforskel køn***	kvinder/mænd	Faktor	1,6	1,6	1,6	1,6	1,7
	Lønforskel adm. dir. og medarbejdere	Faktor	6,7	6,4	6,6	6,6	6,4	
<b>Anti-korruption og dataetik</b>	Whistleblowerrapporteringer	Antal	0	0	0	0	0	
	Brud på GDPR/dataetik****	Antal	0	0	0	1	0	
	Antal domme og bødestørrelser	Antal	0	N/A	N/A	N/A	N/A	

\*Dette datapunkt dækker over den kønsmæssige sammensætning af KFI's direktion + ledere med personaleansvar og direkte reference til direktionen.

\*\*Fordi KFI er en relativ lille organisation målt på antal medarbejdere, er det ikke alle medlemmer af ledergruppen, som har personaleansvar. Dette datapunkt dækker over den kønsmæssige sammensætning af KFI's samlede ledergruppe med direkte reference til direktionen (inklusive direktionen).

\*\*\*Det er KFI's vurdering, at datapunktet ikke er retvisende, da medarbejderne er ansat inden for en bred portefølje af arbejdsområder, som ikke kan sammenlignes på tværs. Det havde været mere retvisende at sammenligne inden for afdelinger, men dette kan ikke rapporteres på grund af afdelingernes begrænsede størrelser.

\*\*\*\*Der er foretaget en tilretning af beregningen af brud på GDPR i 2024, 2022 og 2021. Se forklaring i noter på side 70.

Se noter for beregning af datapunkter vedrørende virksomhedsadfærd på side 70.

## Om bæredygtighedsrapporteringen

---

KFI's bæredygtighedsrapport er en frivillig redegørelse. Redegørelsen er baseret på basismodulet fra EU's frivillige VSME-standard. Hvor relevant, er redegørelsen suppleret med udvalgte datapunkter fra VSME'ens udvidede modul. På næste side er indsat en oversigt over de VSME-datapunkter, der rapporteres på.

Desuden rapporteres på egne datapunkter, som er vurderet væsentlige. Det er særligt gældende i forhold til uddelingsområdet.

Relevante konklusioner fra denne redegørelse er medtaget i KFI's årsrapport for 2025 for opfyldelse af årsregnskabslovens krav til omtale af samfundsansvar.

Rapporteringen følger princippet om kontinuitet i forhold til tidligere rapporterede data og indsatser, samtidig med at der præsenteres nye datapunkter og indsatser, som er udviklet i løbet af året. I 2025 er rapporteringens struktur justeret, så fokus først rettes mod de områder, hvor KFI har den største påvirkning (uddelinger og værdikæde), efterfulgt af området med en mindre væsentlig påvirkning (egen virksomhed).

Rapporteringen følger desuden princippet om balance og præsenterer både positive og negative udviklinger. Hvor relevant, henvises til finansielle resultater. Dette gøres særligt i for-

bindelse med rapportering om klimapåvirkning, energiforbrug og uddelinger.

Rapporteringen er udarbejdet på koncernniveau og dækker fondens samlede aktiviteter og væsentlige forhold på tværs af organisationen. Se koncernoversigt på side 38.

For at reducere risikoen for ukorrektheder i data er interne kontroller opsat. Desuden anvendes eksterne eksperter til indsamling og beregning.

KFI arbejder aktivt med at forbedre dataindsamlingsprocessen og datagrundlaget. Det betyder, at nogle datapunkter skal tilrettes (genberegnes). Tilretninger afspejler og finder sted, når væsentlige forbedringer i data, omfang eller kvantificeringsmetoder opleves. I forbindelse med aflæggelse af dette regnskab er der fortaget tilretninger af metoden for klimaregnskabet og af det historiske data vedrørende brud på GDPR og dataetik. Se forklaring på side 64 og 70.

Strategien for bæredygtighed er gældende i perioden 2025-2027. Den er udarbejdet i henhold til dobbelt-væsentlighedsprincipperne og integreret i koncernstrategien "Vi går hele vejen". I udarbejdelsen er nøgleinteressenters holdninger og erfaringer blevet inddraget gennem afvikling af 13 strategi-interviews og 10 interviews i forbindelse med udvikling af dobbelt væsentligheds-

analyse. Strategien er en videreførelse af den strategiske retning fra sidste strategiperiode, 2021-2024.

## Oversigt over rapporterede VSME-datapunkter

SEKTION	DATAPUNKT	BESVARET	IKKE RELEVANT
<b>B1:</b> Basis for udarbejdelse	Pkt. 24 (a)	x	
	Pkt. 24 (b)		x
	Pkt. 24 (c)	x	
	Pkt. 24 (d)	x	
	Pkt. 24 (e)	x	
	Pkt. 25		x
<b>B2:</b> Indsatser, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi	Pkt. 26 (a)	x	
	Pkt. 26 (b)	x	
	Pkt. 26 (c)	x	
	Pkt. 26 (d)	x	
<b>B3:</b> Energi og drivhusgasemissioner	Pkt. 29	x	
	Pkt. 30 (a)	x	
	Pkt. 30 (b)	x	
	Pkt. 31	x	
<b>B4:</b> Forurening af luft, vand og jord	Pkt. 32		x
<b>B5:</b> Biodiversitet	Pkt. 33	x	
	Pkt. 34 (a)	x	
	Pkt. 34 (b)	x	
	Pkt. 34 (c)	x	
	Pkt. 34 (d)		x
<b>B6:</b> Vand	Pkt. 35	x	
	Pkt. 36		x

SEKTION	DATAPUNKT	BESVARET	IKKE RELEVANT
<b>B7:</b> Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldshåndtering	Pkt. 37	x	
	Pkt. 38 (a)	x	
	Pkt. 38 (b)	x	
	Pkt. 38 (c)	x	
<b>B8:</b> Egen arbejdsstyrke - Generelle karakteristika	Pkt. 39 (a)	x	
	Pkt. 39 (b)	x	
	Pkt. 39 (c)	x	
	Pkt. 40	x	
<b>B9:</b> Egen arbejdsstyrke - Sundhed og sikkerhed	Pkt. 41 (a)	x	
	Pkt. 41 (b)	x	
<b>B10:</b> Egen arbejdsstyrke - Løn, overenskomst og uddannelse	Pkt. 42 (a)	x	
	Pkt. 42 (b)	x	
	Pkt. 42 (c)	x	
	Pkt. 42 (d)	x	
<b>B11:</b> Domme og bøder for korruption og bestikkelse	Pkt. 43	x	
	Pkt. 47 (a)	x	
<b>C1:</b> Strategi: Forretningsmodel og bæredygtighedsrelaterede initiativer	Pkt. 47 (b)	x	
	Pkt. 47 (c)	x	
	Pkt. 47 (d)	x	
	Pkt. 48	x	
<b>C2:</b> Indsatser, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi	Pkt. 49		x

SEKTION	DATAPUNKT	BESVARET	IKKE RELEVANT
<b>C3:</b> Mål for reduktion af drivhusgasemissioner og klimaomstilling	Pkt. 54 (a)	x	
	Pkt. 54 (b)	x	
	Pkt. 54 (c)	x	
	Pkt. 54 (d)	x	
	Pkt. 54 (e)	x	
	Pkt. 55		x
Pkt. 56			x
	Pkt. 57 (a)	x	
<b>C4:</b> Klimarisici	Pkt. 57 (b)	x	
	Pkt. 57 (c)	x	
	Pkt. 57 (d)	x	
	Pkt. 58	x	
<b>C5:</b> Supplerende oplysninger om arbejdsstyrken			
<b>C6:</b> Yderligere oplysninger om arbejdsstyrke - Menneskerettighedspolitikker og -processer	Pkt. 61 (a)	x	
	Pkt. 61 (b)	x	
	Pkt. 61 (c)	x	
<b>C7:</b> Alvorlige negative menneskerettigheds-hændelser	Pkt. 62 (a)	x	
	Pkt. 62 (b)		x
	Pkt. 62 (c)		x
<b>C8:</b> Udelukkelse fra et EU-referencebenchmark	Pkt. 64		x
<b>C9:</b> Kønsdiversitet i ledelsen	Pkt. 65	x	

## Metode for dobbelt væsentlighedsvurdering

Processen for udvikling af KFI's dobbelt væsentlighedsvurdering er inspireret EFRAG's anbefalinger til bæredygtighedsrapportering, jf. CSRD.

### IDENTIFIKATION AF FORRETNINGSMODEL, VÆRDIKÆDE OG INTERESSETER

Det første skridt i arbejdet i væsentlighedsvurdering var at kortlægge KFI's værdikæder og forretningsmodel. Kortlægningen viser, at KFI har fem væsentlige værdikæder:

- Ejendomme
- Finansiering
- Investeringer
- Uddelinger
- KFI's hovedkontor

Et centralt formål med væsentlighedsvurderingen er at forstå, hvordan de vigtigste interessenter opfatter KFI's påvirkninger, risici og muligheder på bæredygtighedsområdet. Efter at have kortlagt forretningsmodel og værdikæder var det andet skridt derfor at identificere interessenter, som er berørt af KFI's aktiviteter i de respektive værdikæder.

Repræsentanter fra de mest relevante interessentgrupper pr. værdikæde blev udvalgt til interviews ud fra deres indsigt i og ekspertise på et bestemt område, relation til en bestemt inte-

ressentgruppe og deres position i den organisation, de repræsenterede. I alt blev 10 interviews (6 interne og 4 eksterne interviews) gennemført. Interviewene blev alle gennemført i 2024, og da forretningsmodellen ikke har ændret sig i 2025, er der ikke gennemført yderligere interviews i 2025. Interviewene blev i stedet suppleret af organisatorisk viden om alle værdikæderne.

### DEFINITION AF VÆSENTLIGHED

Som det tredje skridt i arbejdet med væsentlighedsvurderingen blev scoring af væsentlighed defineret.

Emner scores på en skala fra 1-5 med 5 som højest. Alle påvirkninger scores på 2 parametre; henholdsvis deres sandsynlighed og alvorlighed. Alle risici og muligheder scores på 2 parametre; henholdsvis deres sandsynlighed og konsekvens. Da der endnu ikke findes etablerede kvantificerbare tærskelværdier, er væsentlighedsskalaerne i stedet anslået ud fra kvalitative tærskelværdier.

Emner, der scorer 3 eller mere, vurderes væsentlige.

### VURDERING AF PÅVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Som det fjerde skridt i arbejdet, blev interviewene anvendt som supplement til den organisatoriske viden til at identificere KFI's påvirkninger, risici og muligheder ud fra hvert VSME-emne (se emnerne i boksen til højre). Desuden har der været fokus på at identificere virksomhedsspecifikke emner. Påvirkninger, risici og muligheder blev identificeret både som KFI's direkte påvirkninger og indirekte påvirkninger igennem værdikæden.

Det femte skridt var at vurdere alle de identificerede påvirkninger, risici og muligheder. I vurderingen blev der taget højde for, i hvilken værdikæde påvirkningen, risikoen eller muligheden foregik, og om den foregik upstream, i egen drift eller downstream.

Herefter blev alle identificerede påvirkninger vurderet i forhold til, om de var negative eller positive, om påvirkningen havde en tidshorisont, der var kort (1-2 år), mellem (3-5 år) eller lang (>5 år), og om påvirkningen var potentiel eller faktisk. Desuden blev hver påvirkning scoret på de 2 skalaer for væsentlighed, som beskrevet i afsnittet "Definition af væsentlighed".

### VSME-EMNER:

#### Sociale område - S

- S1: Medarbejdere
- S2: Arbejdstagere i værdikæden
- S3: Berørte lokalsamfund
- S4: Forbrugere og slutbrugere

#### Miljø- og klimaområdet - E

- E1: Klimaforandringer
- E2: Forurening
- E3: Vand
- E4: Biodiversitet og økosystemer
- E5: Cirkulær økonomi

#### Virksomhedsadfærd - G

- G1: Forretningsledelse
- G2: Datasikkerhed (virksomheds specifikt emne)

Efterfølgende blev alle identificerede risici og muligheder vurderet i forhold til, om de havde en tidshorizont, der var kort (1-2 år), mellem (3-5 år) eller lang (<5 år), og de blev ligeledes scoret på de to skalaer for væsentlighed, som beskrevet i afsnittet "Definition af væsentlighed".

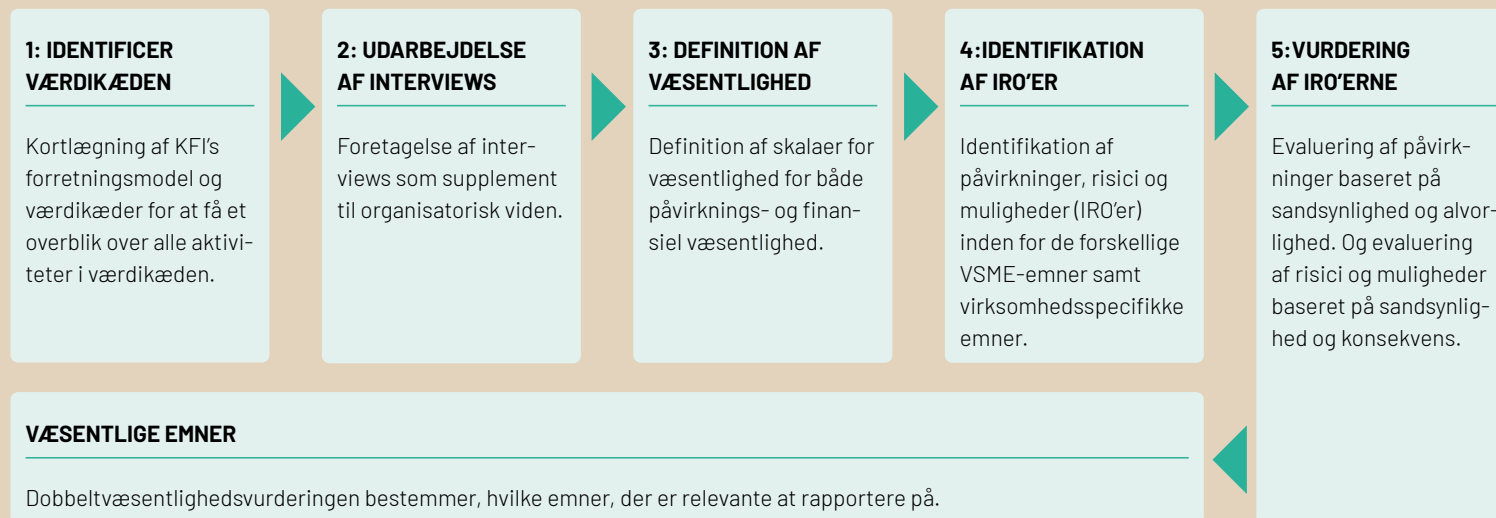
Den samlede scoring for hvert emne er baseret på den IRO, der scorer højest inden for hvert emne. Denne scoringsmodel er valgt som alternativ til for eksempel at basere scoringen på gennemsnittet inden for hvert emne. Det skyldes

en vurdering af, at så snart der findes en IRO, der er så "alvorlig" indenfor et emne, at den scorer højt, bør hele emnet placeres herefter. Tager man gennemsnittet risikerer man at udvande de mest "alvorlige" IRO'er ved at trække gennemsnittet ned på grund af en række IROs, der scorer lavt. KFI er opmærksomme på, at ulempen ved at bruge denne metode er, at de fleste overemner sandsynligvis vil placere sig højt i matrixen og det dermed vil ligne, at alt er meget væsentligt, selvom det blot kan være en enkelt IRO under et emne, der skal rapporteres på.

## VALIDERING

Ud fra vurderingen af påvirkninger, risici og muligheder, blev en væsentlighedsmatrix udarbejdet. Matrixen blev forelagt KFI's næstøverste og efterfølgende øverste ledelseslag med henblik på validering. Desuden var eksterne rådgivere involveret i processen og vurderingerne for at sikre compliance med VSME-emnerne.

## Illustration af den femfasede metode:



## Væsentlige påvirkninger, risici og muligheder på klima- og miljøområdet

EMNE	OMRÅDE	VÆRDIKÆDE	PÅVIRKNING, RISIKO, MULIGHED	BESKRIVELSE	FOREBYGGENDE / MULIGHEDSSKABENDE TILTAG
<b>E1</b> <b>Klima- forandringer</b>	CO <sub>2</sub> e-udledning fra ejendomsaktiviteter	2. Ejendomme (Egen operation)	Faktuel negativ påvirkning	Der er en væsentlig CO <sub>2</sub> e-udledning fra KFI's ejendomsportefølje – både fra nybyggeri, renovering og drift.	KFI arbejder på at reducere klimaaftrykket fra ejendommene for at mindske påvirkningen.
			Risiko	En øget CO <sub>2</sub> e-beskatning i Danmark kan medføre øgede udgifter og dermed en finansiell risiko for KFI's ejendomsportefølje, da ejendommene udleder CO <sub>2</sub> e.	KFI reducerer løbende ejendommens energiforbrug for at begrænse eventuelle ekstra udgifter og styrker samtidig økonomien for at kunne absorbere dem.
	Energireduktion i ejendomsportefølje	2. Ejendomme (Egen operation)	Mulighed	Investeringer i vedvarende energi og energitiltag reducerer energiodgifterne og fremtidssikrer ejendommene, da energioptimerede bygninger forventes at stige i værdi.	KFI skaber muligheder ved at investere i klimatiltag, som styrker ejendommens langsigtede værdi.
	CO <sub>2</sub> e-udledning fra investeringsaktiviteter	4. Investeringer (Egen operation) (Downstream)	Faktuel negativ påvirkning	Der er en væsentlig CO <sub>2</sub> e-udledning fra KFI's investeringer i associerede virksomheder og værdipapirer.	KFI arbejder på at sætte klimaet på dagsordenen i investeringer for at reducere påvirkningen.
			Risiko	En øget CO <sub>2</sub> e-beskatning i Danmark kan udgøre en finansiell risiko for KFI's investeringer, da der er en væsentlig CO <sub>2</sub> e-udledning i KFI's associerede virksomheder samt de virksomheder, KFI har investeret i via værdipapirer.	KFI sætter klimaet på dagsordenen i investeringer for at medvirke til bæredygtig omstilling og begrænsning af ekstra udgifter. Samtidig styrker vi løbende økonomien for at kunne absorbere evt. reduceret afkast.
	CO <sub>2</sub> e-udledning fra finansieringsaktiviteter	3. Finansiering (Upstream)	Faktuel negativ påvirkning	KFI påvirker indirekte klimaet gennem finansiering af CO <sub>2</sub> e-udledende anlæg og aktiviteter hos selvstændige købmænd.	KFI stiller uddelinger til rådighed, der understøtter energioptimerede løsninger i tillæg til finansieringsaktiviteter stiller. Desuden rådgiver KFI om energivenlige køle- og frostmøbler i leasingaftaler.
	Grøn omstilling i købmandssektoren	1. Uddelinger (Upstream)	Potentiel positiv påvirkning	KFI kan fremme den grønne omstilling i den selvstændige købmandssektor ved at stille uddelinger til rådighed for energireducerende løsninger.	KFI skaber muligheder for grøn omstilling gennem uddelinger, der understøtter klima- og miljøinitiativer.
Skader på ejendomsportefølje pga. voldsomt vejr	2. Ejendomme (Egen operation) (Downstream)	Risiko	Klimaforandringer medfører bl.a. stigende vandstande og ekstrem nedbør, hvilket kan udgøre en finansiell risiko for KFI i form af beskadigelse på ejendomme og negativ påvirkning på lejere.	KFI klimasikrer udsatte ejendomme, er godt forsikret og styrker samtidig økonomien for at kunne absorbere ekstra udgifter.	

EMNE	OMRÅDE	VÆRDIKÆDE	PÅVIRKNING, RISIKO, MULIGHED	BESKRIVELSE	FOREBYGGENDE / MULIGHEDSSKABENDE TILTAG
<b>E2</b> <b>Forurening</b>	Forurening fra byggeri	2. Ejendomme (Upstream) (Egen operation) (Downstream)	Potentiel negativ påvirkning	Nybyggeri, renovering og nedrivning kan medføre forurening af jord og luft med blandt andet asbest.	KFI forebygger risikoen via faste projektprocedurer, brug af miljørådgivere, samarbejde med betroede leverandører samt besigtigelse af byggepladser.
			Risiko	Afgifter og bøder pga. forurening kan udgøre en finansiel risiko for KFI, da der kan være risiko for forurening fra vores ejendomme.	KFI forebygger forureningsrisikoen og styrker samtidig økonomien for at kunne absorbere eventuelt ekstra udgifter.
<b>E4</b> <b>Biodiversitet</b>	Brug af ressourcer til byggeri	2. Ejendomme (Upstream) (Egen operation)	Faktuel negativ påvirkning	Nybyggeri og renovering trækker på jordens begrænsede ressourcer, hvilket har en negativ effekt på biodiversiteten pga. omdannelse af naturarealer.	KFI stiller klima- og miljøkrav til alle leverandører via Supplier Code of Conduct, herunder krav om bæredygtige materialer for at forebygge påvirkningen.
<b>E5</b> <b>Cirkulær økonomi</b>	Affald fra byggeprocesser	2. Ejendomme (Egen operation) (Downstream)	Faktuel negativ påvirkning	Nybyggeri, renovering og nedrivning genererer væsentlige mængder affald.	KFI sikrer korrekt affaldshåndtering via samarbejde med entreprenører og affaldsoperatører, brug af miljørådgivere og efterlevelse af de skærpede krav til selektiv nedrivning.
	Brug af emballage i associerede virksomheder	4. Investeringer (Egen operation) (Downstream)	Risiko	Øgede afgifter på emballage kan udgøre en finansiel risiko for to af KFI's associerede virksomheder, da de bruger væsentlige mængder emballage.	KFI sætter klimaet på dagsordenen i investeringer for at medvirke til bæredygtig omstilling og begrænsning af ekstra udgifter. Samtidig styrker vi løbende økonomien for at kunne absorbere eventuelt reduceret afkast.

KFI har identificeret flere IRO'er end disse, men de er vurderet under væsentlighedstærsklen.

## Væsentlige påvirkninger, risici og muligheder på det sociale område

EMNE	OMRÅDE	VÆRDIKÆDE	PÅVIRKNING, RISIKO, MULIGHED	BESKRIVELSE	FOREBYGGENDE / MULIGHEDSSKABENDE TILTAG
<b>S1</b> <b>Medarbejdere</b>	Arbejdsvilkår for medarbejdere	5. Hovedkontor (Egen operation)	Potentiel positiv påvirkning	KFI har mulighed for at fremme arbejdsglæde, trivsel og balance mellem arbejde og privatliv.	KFI skaber muligheder for et stærkt og inkluderende arbejdsmiljø gennem fokus på fællesskab samt gode uddannelses- og udviklingsmuligheder.
			Risiko	Hvis nøglemedarbejdere forlader KFI, kan det medføre tab af afgørende viden og kompetencer, hvilket udgør en finansiel risiko for KFI.	KFI tilbyder konkurrencedygtige vilkår, et inkluderende arbejdsmiljø, gode udviklingsmuligheder samt forebyggende samtaler, udvidede varsler og årlig succession for nøglemedarbejdere.
	Lige behandling, mangfoldighed og diversitet	5. Hovedkontor (Egen operation)	Potentiel positiv påvirkning	KFI har mulighed for at fremme lige muligheder, mangfoldighed og diversitet, hvilket har en positiv faktuel samfundsmæssig påvirkning.	KFI skaber muligheder for alle medarbejdere ved at sikre et arbejdsmiljø uden diskrimination og chikane.
<b>S2</b> <b>Arbejdstagere i værdikæden</b>	Sikkerhed og trivsel på byggepladser	2. Ejendomme (Upstream) (Egen operation)	Potentiel negativ påvirkning	Byggepladser indebærer risiko for arbejdsulykker for både egne medarbejdere og leverandørers ansatte, hvilket kan have alvorlige konsekvenser for den enkelte. Derudover kan en hård tone og uacceptabel adfærd skabe et dårligt psykisk arbejdsmiljø.	. KFI sikrer et højt arbejdsmiljø gennem kendskab til byggerkrav, samarbejde med betroede partnere, klar håndtering af dårlig adfærd samt løbende tilsyn og første-hjælpstræning.
	Social dumping	2. Ejendomme (Upstream) (Egen operation)	Potentiel negativ påvirkning	Social dumping kan medføre uretfærdige løn- og arbejdsforhold, brud på arbejdsmiljøregler og undergravning af branchestandarder. Det skaber ulighed, dårlig trivsel og konfliktrisiko på byggepladsen.	KFI stiller krav om Code of Conduct, samarbejder kun med betroede leverandører, fører løbende kontrol og håndhæver compliance samt en kultur præget af respekt og ordentlighed.
	Hård tone i ejendomsleverandørkæden	2. Ejendomme (Upstream) (Downstream)	Potentiel negativ påvirkning	KFI arbejder i byggeri- og renoveringsbranchen, hvor kulturen kan være mandsdomineret med en hård tone.	KFI samarbejder kun med betroede leverandører, der tiltræder vores Code of Conduct og fremmer menneskerettigheder. Desuden gennemføres jævnligt byggepladsbesigtigelser.
	Risiko for brud på menneskerettigheder i leverandørkæden	2. Ejendomme 3. Finansiering (Upstream) (Egen operation)	Potentiel negativ påvirkning	Der er en risiko for brud på menneskerettigheder i KFI's ejendomsleverandørkæde samt i produktionen af det inventar, som KFI finansierer via lån og leasing.	KFI samarbejder kun med betroede leverandører, som tiltræder vores Code of Conduct og er kontraktligt forpligtet til at fremme menneskerettigheder.
			Risiko	Alvorlige brud på KFI's vilkår kan risikere at medføre negativ medieomtale, forsinkelser og bøder, hvilket udgør en finansiel risiko for KFI.	KFI har opstillet forebyggende handlinger, der mindsker risikoen for brud på KFI's vilkår og styrker løbende økonomien for at kunne absorbere ekstra omkostninger.

EMNE	OMRÅDE	VÆRDIKÆDE	PÅVIRKNING, RISIKO, MULIGHED	BESKRIVELSE	FOREBYGGENDE / MULIGHEDSSKABENDE TILTAG
<b>S3</b> <b>Lokalsamfund</b>	Opretholdelse af dagligvarebutikker i yderområder	1. Uddelinger 2. Ejendomme 3. Finansiering  (Downstream)	Potentiel positiv påvirkning	Via uddelings-, finansierings- og ejendomsaktiviteter kan KFI bidrage til at opretholde dagligvarebutikker på udsatte lokationer.	KFI arbejder aktivt på at opretholde dagligvarebutikker på udsatte lokationer via uddelings- finansierings- og ejendomsaktiviteter.
<b>S4</b> <b>Forbrugere og slutbrugere</b>	Rekruttering og uddannelse i købmandssektoren	1. Uddelinger  (Downstream) (Egen operation)	Potentiel positiv påvirkning	Via uddelinger kan KFI støtte op om rekruttering, fastholdelse og uddannelse i den selvstændige købmandssektor.	KFI allokere en stor del af uddelingsprogrammet til at støtte op om uddannelse, rekruttering, og fastholdelse af købmænd og ansatte i den selvstændige købmandssektor.
			Risiko	Manglende rekruttering af nøglemedarbejdere i den selvstændige købmandssektor udgør en finansiel risiko for købmændene og dermed KFI.	KFI allokere en stor del af uddelingsprogrammet til at støtte op om uddannelse, rekruttering, og fastholdelse af købmænd og ansatte i den selvstændige købmandssektor.
	Lokalt engagement i købmandssektoren	1. Uddelinger  (Downstream) (Egen operation)	Potentiel positiv påvirkning	Via uddelingsaktiviteter kan KFI støtte op om den selvstændige købmandssektors lokale engagement.	KFI allokere en stor del af uddelingsprogrammet til at støtte op om købmændenes engagement i lokalområdet.
			Risiko	Manglende lokal forankring i den selvstændige købmandssektor kan svække kundernes opbakning og udgøre en finansiel risiko for købmændene og dermed KFI.	KFI allokere en stor del af uddelingsprogrammet til at støtte op om købmændenes engagement i lokalområdet.

KFI har identificeret flere IRO'er end disse, men de er vurderet under væsentlighedstærsklen.

## Væsentlige påvirkninger, risici og muligheder inden for virksomhedsadfærd

EMNE	OMRÅDE	VÆRDIKÆDE	PÅVIRKNING, RISIKO, MULIGHED	BESKRIVELSE	FOREBYGGENDE / MULIGHEDSSKABENDE TILTAG
<b>G1</b> <b>Forretnings- ledelse</b>	Stærk virksomhedskultur	5. Hovedkontor  (Egen operation)	Potentiel positiv påvirkning	KFI har et stærkt fagligt og socialt fællesskab med personaleforening, fællesaktiviteter, kantine, træningstilbud og flad struktur.	KFI skaber muligheder for medarbejderne gennem et inkluderende arbejdsmiljø og gode uddannelses- og udviklingsmuligheder.
	Risiko for brud på fundats	1. Uddelinger  (Egen operation)	Risiko	Manglende overholdelse af fundats ved uddelinger kan skade KFI's omdømme og troværdighed - og i sidste ende true fondens eksistens.	KFI har omfattende foranstaltninger på plads for at sikre en god fondsledelse - særligt i forhold til uddelinger.
	Risiko for korruption og bestikkelse	5. Hovedkontor  (Upstream) (Egen operation) (Downstream)	Potentiel negativ påvirkning	Der er en iboende risiko for korruption og bestikkelse i forbindelse med byggeri, renovering, bevilling af lån og uddelinger.	KFI har omfattende foranstaltninger inklusive medarbejdertræning for at forhindre korruption og bestikkelse.
Risiko			Eventuelle bøder og tilhørende imagetab på grund af en sag om korruption kan udgøre en finansiel risiko for KFI.	KFI har omfattende foranstaltninger inklusive medarbejdertræning for at forhindre korruption og bestikkelse og styrker løbende økonomien for at kunne absorbere ekstra omkostninger.	
<b>G2</b> <b>Datasikkerhed (virksomheds- specifikt emne)</b>	Brud på datasikkerhed	2. Ejendomme 3. Finansiering 5. Hovedkontor  (Egen operation) (Downstream)	Potentiel negativ påvirkning	Brud på datasikkerheden hos KFI kan risikere at påvirke privatlivet for medarbejdere, kunder og lejere.	KFI reducerer risikoen for databrud gennem omfattende IT-sikkerhedsprocedurer, medarbejdertræning og jævnlige sikkerhedstests.
			Risiko	Brud på datasikkerheden i forbindelse med KFI's behandling af persondata kan udgøre en finansiel risiko i form af driftsforstyrrelser, sagsanlæg, bøder og tab af omdømme.	KFI reducerer risikoen for databrud gennem omfattende IT-sikkerhedsprocedurer, medarbejdertræning og jævnlige sikkerhedstests. Desuden styrkes økonomien løbende for at kunne absorbere ekstra omkostninger.

KFI har identificeret flere IRO'er end disse, men de er vurderet under væsentlighedstærsklen.

## Noter: Miljø- og klimaplysninger Uddelinger

### SAMLET BELØB TIL KLIMA OG MILJØ

Uddelinger til klima- og miljøområdet dækker over uddelinger, der reducerer energiforbruget, CO<sub>2</sub>e-udledningen og miljøpåvirkningen fra den selvstændige købmandssektor.

Uddelinger er opgjort som samlet antal bevilligede uddelinger i kalenderåret, hvilket vil sige eksklusive tilbageførsler. Se forklaring på tilbageførsler på side 70 under overskriften: "Samlet bevilligede uddelinger". Data hentes fra KFI's interne ERP-system.

### ENERGISTYRING

Gennem uddelinger støttes implementering af energistyringssystemer. Dette sker ved at stille en pulje til rådighed, hvor de selvstændige købmænd kan ansøge om en uddeling til energistyring i deres butik. Antallet af energistyringssystemer opgøres ved at indhente data om, hvor mange ansøgninger der er godkendt i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system.

Der rapporteres fra 2025 desuden på, hvor mange selvstændige købmænd der samlet set har idriftsat et energistyringsanlæg via en uddeling fra KFI. Data opgøres både som antal anlæg idriftsat samlet akkumuleret (dette datapunkt er ikke tilbageregnet) samt antal anlæg idriftsat med helårsdata (tilbageregnet til og med 2021). Data stammer fra leverandøren af energistyringssystemer og kontrolleres herefter af KFI's fagmedarbejdere.

Dette datapunkt erstatter et lignende datapunkt, som blev rapporteret frem til og med 2024. Tidligere blev opgjort, hvor mange købmænd der havde modtaget en uddeling til energiovervågning. Fra 2025 rapporteres i stedet på, hvor

mange købmænd der har energistyring installeret i butikken, da dette vurderes som en mere retvisende indikator.

Det samlede antal anlæg vil være lavere end det udelte antal. Det skyldes en tidsforskydning fra modtagelse af uddelingen til installation af anlægget og til, at anlægget fremgår af energiovervågningen, som danner grundlag for opgørelsen af antal anlæg. Derudover kan der forekomme tilfælde, hvor en uddeling godkendes, men anlægget ikke installeres. I disse tilfælde udbetales uddelingen ikke.

### ENERGIFORBRUG

Fra 2025 rapporteres på det samlede energiforbrug fra selvstændige købmænd med energistyringsanlæg etableret via en uddeling fra KFI. Data er tilbageregnet til og med 2021. Opgørelsen omfatter udelukkende butikker med helårseffekt af energistyring, dvs. eksklusive anlæg, der er idriftsat i regnskabsåret. Datapunktet opgøres både som samlet energiforbrug i butikker med energistyring samt som gennemsnitligt energiforbrug pr. butik for at kunne følge udviklingen over tid. Data stammer fra leverandøren af energistyringssystemer og kontrolleres herefter af KFI's fagmedarbejdere.

### SOLCELLER

Gennem uddelinger støttes etablering af solceller. Dette sker ved at stille en pulje til rådighed, hvor de selvstændige købmænd kan ansøge om en uddeling til etablering af solceller til deres butik. Antallet af solcelleanlæg opgøres ved at indhente data om, hvor mange ansøgninger i solcellepuljen der er godkendt i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system. Der rapporteres fra 2025 desuden på, hvor mange selvstændige købmænd der samlet set

har idriftsat et solcelleanlæg via en uddeling fra KFI. Data opgøres både som antal anlæg idriftsat samlet akkumuleret samt antal anlæg idriftsat med helårsdata. Der rapporteres endvidere på den samlede producerede energi fra solceller i butikker med helårsdata. Begge datapunkter er tilbageregnet til og med 2021. Det samlede antal anlæg vil være lavere end det udelte antal, jf. forklaring under Energistyring. Data stammer fra leverandøren af energistyringssystemer og kontrolleres herefter af KFI's fagmedarbejdere.

### VARMEGENVINDING

Gennem uddelinger støttes etablering af varmegenvinding. Dette sker ved at stille en pulje til rådighed, hvor de selvstændige købmænd kan ansøge om en uddeling til etablering af varmegenvinding i butikken. Antallet af varmegenvindingsanlæg opgøres ved at indhente data om, hvor mange ansøgninger i varmegenvindingspuljen der er godkendt i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system.

Der rapporteres fra 2025 desuden på, hvor mange selvstændige købmænd der samlet set har idriftsat et varmegenvindingsanlæg via en uddeling fra KFI. Data opgøres både som antal anlæg idriftsat samlet akkumuleret samt antal anlæg idriftsat med helårsdata. Der rapporteres endvidere på den samlede produktion fra varmegenvindingsanlæg i butikker med helårsdata. Begge datapunkter er tilbageregnet til og med 2023, som var første år med uddelinger til formålet.

Det samlede antal anlæg vil være lavere end det udelte antal, jf. forklaring under Energistyring. Data stammer fra leverandøren af energistyringssystemer og kontrolleres herefter af KFI's fagmedarbejdere.

### KØLE- OG FROSTANLÆG

Gennem uddelinger støttes konvertering af ældre køle- og frostanlæg til nye, mere energieffektive anlæg. Dette sker ved at stille en pulje til rådighed, hvor de selvstændige købmænd kan ansøge om en uddeling til udskiftning af køle- og frostanlæg. Antallet af butikker med uddelinger til udskiftning af køle- og frostanlæg opgøres ved at indhente data om, hvor mange ansøgninger i køle- og frostanlægs-puljen der er godkendt i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system.

### AK-CENTRALEN

Gennem uddelinger støttes igangsættelse af AK-Centralen. Dette sker ved at stille en pulje til rådighed, hvor de selvstændige købmænd kan ansøge om en uddeling til tilkobling af butikken til AK-Centralen. Antallet af butikker tilkoblet AK-Centralen opgøres ved at indhente data om, hvor mange ansøgninger i puljen til AK-Centralen der er godkendt i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system.

### CTS-STYRING

Gennem uddelinger støttes etablering af CTS-styring mhp. at reducere butikkens energiforbrug. Dette sker ved at stille en pulje til rådighed, hvor de selvstændige købmænd kan ansøge om en uddeling til etablering af CTS-styring. Antallet af butikker, der har fået en uddeling til CTS-styring, beregnes ved at indhente data på, hvor mange ansøgninger i puljen til CTS-styring, der er godkendt i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system.

## Noter: Miljø- og klimaoplysninger Klimaregnskab

### GHG-PROTOKOL

KFI's klimaregnskab følger rammerne og principperne i GHG-protokollen (Green House Gas Protocol). KFI fokuserer på at opgøre emissioner i CO<sub>2</sub>-ækvivalente (CO<sub>2</sub>e) i scope 1, scope 2 og scope 3.

I udarbejdelsen af rapporten stræbes der efter at opfylde GHG-protokollens fem regnskabsprincipper: Relevans, fuldstændighed, konsistens, gennemsigtighed og nøjagtighed for at sikre et troværdigt klimaregnskab.

### ORGANISATORISK AFGRÆNSNING

KFI anvender en konsolideringsmetode for klimaregnskabet, der følger principperne for den finansielle rapportering. Det betyder, at der medtages aktiviteter fra modervirksomheden samt dattervirksomheder, hvor KFI har operationel kontrol. Tilknyttede virksomheder og joint ventures indregnes forholdsmæssigt i henhold til ejerandelen.

For at sikre en høj grad af transparens inkluderes desuden relevante aktiviteter, hvorpå KFI har betydelig indflydelse, fordi disse aktiviteter vurderes at være centrale for KFI's samlede klimaaftryk. Dette gælder KFI's ejendomme, udlånsportefølje samt investeringer i associerede virksomheder. Se yderligere forklaring vedr. ejendomme i C13 Ejendomme (downstream-leasede aktiver) og vedr. associerede virksomheder i afsnit C15 Investeringer.

### TILRETNING

Der arbejdes løbende med forbedring af dataindsamlingsprocessen og datagrundlaget, jf. beskrivelse på side 54.

I forbindelse med aflæggelsen af dette regnskab er der foretaget tilretninger af metoden for alle kategorierne i regnskabet, da KFI er gået fra en overordnet tilgang med forbrugsdata fordelt på 9 kategorier og dermed 9 emissionsfaktorer til en tilgang, hvor hver enkelt omkostningspostering er kortlagt og matchet med en emissionsfaktor. Det gør beregningerne mere præcise, og forårsager et fald, da tidligere metode i visse tilfælde overvurderede udledningerne.

KFI har ændret praksis for finansierede emissioner fra udlån til en mere konservativ og dokumenterbar metode. Hvor den tidligere metode indregnede forventede livstidsudledninger for energiforbrugende lån samt generiske administrative emissioner for øvrige lån og dele af porteføljen, medregnes nu alene årlige energirelaterede emissioner fra lån med identificerbare emissionsrelevante aktiver.

Ændringen i praksis medfører et væsentligt fald i de opgjorte udledninger. Det skyldes blandt andet, at den tidligere metode i højere grad indregnede forventede livstidsudledninger for energiforbrugende lån i bevillingsåret (altså alle de forventede udledninger med det samme), mens den nye metode alene indregner estimerede årlige energirelaterede emissioner i rapporteringsåret. Hertil kommer, at opgørelsen nu er snævrere afgrænset til lån med identificerbare emissionsrelevante aktiver, og at generiske administrative emissionsantagelser ikke længere indgår på samme måde.

Tallene i 2025 er dermed ikke direkte sammenlignelige med de foregående år.

### SCOPE 1

Scope 1-emissioner omfatter alle direkte drivhusgasudledninger fra kilder, der ejes eller kontrolleres af KFI. I dette tilfælde dækker det udelukkende emissioner fra brændstofforbrug i firmabiler. Data indsamles via interne registreringsformularer, hvor det indkøbte brændstof for hver brændstofftype registreres i regnskabsåret. Emissionsfaktorerne er baseret på Klimakompasset (2025), og energiforbruget i scope 1 omregnes ved hjælp af Klimakompassets omregningsfaktorer.

### SCOPE 2

Scope 2-emissioner omfatter indirekte drivhusgasemissioner forbundet med elektricitet, fjernvarme og elbiler. Der er rapporteret på både lokations- og markedsbaseret med afsæt i hhv. den generelle miljø- og eldeklaration for 2025 (Energinet), Energinets samt den generelle fjernvarmedeklaration.

### SCOPE 3

Majoriteten af data stammer fra omkostninger forbundet med scope 3-kategorierne. Ydermere er der anvendt aktivitetsdata fra ejendomsporteføljen, hvor det er tilgængeligt. Emissionerne er beregnet efter GHG-protokollens metoder. 2025-regnskabet dækker 10 af de i alt 15 scope 3-kategorier. De undladte kategorier er C9 Downstream transport og distribution, C10 Forarbejdelse af produkter, C11 Anvendelse af produkter, C12 End-of-life solgte produkter og C14 Franchises, da disse ikke er vurderet væsentlige for KFI's forretningsmodel.

### Data, metode og emissionsfaktorer

Beregninger baseres på både aktivitetsdata (fx kWh, liter, km, ton, overnatninger, leverandørdata mm.), forbrugsba-

serede data (DKK) samt emissionsfaktorer fra anerkendte kilder. Der anvendes som udgangspunkt de nyeste offentliggjorte emissionsfaktorer på tidspunktet for udarbejdelsen. Hvis en relevant emissionsfaktor ikke er tilgængelig for den pågældende rapporteringsperiode, anvendes forrige års emissionsfaktor for at sikre fuldstændighed og konsistens i opgørelsen, i tråd med GHG-protokollens vejledning.

### Datagrundlag, kvalitet og sporbarhed

Datagrundlaget indhentes i videst muligt omfang direkte fra KFI's ERP-system, Unik. Der hentes data fra alle relevante konti, og hver enkelt omkostningspostering derunder identificeres. Den enkelte data matches herefter med den bedst passende emissionsfaktor. Der gennemføres kvalitetssikring af dataudtræk og emissionsfaktormatching, herunder afstemninger og stikprøvekontroller. Denne tilgang understøtter fuldstændighed i datagrundlaget, høj præcision samt sporbarhed fra rapporterede resultater til underliggende dokumentation.

### Note om scope 3.7: Medarbejderpendling

Dataindsamlingen er foregået ved hjælp af en spørgeskemaundersøgelse til alle medarbejdere. Her angives transportform, antal km. til og fra arbejde samt estimeret antal ugentlige hjemmearbejdsdage. Dette er fratrukket en sats for feriedage, omregnet til km., hvorefter en passende emissionsfaktor er anvendt.

### Note om scope 3.13: Ejendomme (downstream-leasede aktiviteter)

For hver ejendom er der via IQ Energy lavet en CO<sub>2</sub>e-beregning baseret på aflæst data på elektricitet, varme- og vandforbrug. De steder, hvor data ikke har været tilgængelige for hele året, er data ekstrapoleret op, så der er fuld datadækning.

Den organisatoriske afgrænsning for ejendomsporteføljen omfatter både ejendomme, som er KFI's egne ejendomme samt fremlejeejendomme. Derudover medregnes både det forbrug, som KFI selv afregner, og det forbrug, som lejerne afregner direkte med forsyningselskaberne. Denne tilgang sikrer, at der opnås et helhedsorienteret billede af ejendommens samlede miljøpåvirkning.

### Note om scope 3.15: Investeringer

Ift. værdipapirer indhentes CO<sub>2</sub>e-data fra KFI's porteføljevaltere gennem Institutional Shareholder Service (ISS). Data vedrører samtlige af KFI investerende midler i værdipapirer, og dækker over scope 1, 2 og 3-udledningerne fra de investerede midler.

Ift. udlån er finansierede emissioner som beskrevet tidligere beregnet, når låneprovenuet kan knyttes til identificerbare emissionsrelevante aktiver. Emissionerne estimeres i 2025 ved brug af en proxy-baseret metode, hvor relevante udbetalinger klassificeres efter aktivtype og omregnes til estimeret årligt energiforbrug ved anvendelse af gennemsnitsforbrug og relevante emissionsfaktorer. Kun den del af porteføljen, hvor der foreligger et tilstrækkeligt dokumenterbart grundlag for estimering, medregnes. Poster uden identificerbart emissionsrelevant aktiv, herunder eksempelvis moms, egenkapital og øvrige finansielle elementer, indgår ikke i opgørelsen.

Ift. associerede virksomheder inkluderes udledningen fra alle tre associerede virksomheder fra 2025. Opgørelserne foretages forholdsmæssigt ud fra vores ejerandel og baserer sig på tilgængelige data fra de pågældende selskaber. I opgørelsen er der medtaget scope 1 og 2 samt enkelte scope 3-udledninger. I 2025 er Dagrofa for første gang med i CO<sub>2</sub>e-beregningen.

## Noter: Miljø- og klimaoplysninger

### Klimaregnskab – fortsat

#### ENERGINDGLETAL FOR SCOPE 1 OG 2

##### ENERGIFORBRUG

KFI's samlede energiforbrug opgøres på baggrund af indsamlet data som beskrevet på side 65. Beregningen anvender Energistyrelsens konverteringsfaktorer, og det samlede energiforbrug angives i MWh.

##### Energiforbrug fra fossile brændstoffer

Andelen af fossile energikilder i KFI's energiforbrug beregnes med udgangspunkt i Energistyrelsens energistatistik samt Energinets data for andelen af vedvarende energi i det generelle energimiks.

##### Energiforbrug fra atomkraft

I forbindelse med rapportering på elforbrug beregnes de tilknyttede drivhusgasudledninger ved hjælp af lokale emis-

sionsfaktorer (location-based) eller leverandørspecifikke data (market-based). I denne proces opgøres fordelingen af elforbruget på energikilder – herunder atomkraft, vind, sol og fossile brændsler. Andelen af atomkraft opgøres særskilt og baseres på den energimiksfordeling, som Energinet stiller til rådighed i forbindelse med beregningen af de lokationsbaserede emissioner.

##### Energiforbrug fra vedvarende energi

Andelen af vedvarende energi beregnes på baggrund af det samlede energiforbrug i KFI's egne aktiviteter inden for scope 1 og 2. Fordelingen baseres på Energistyrelsens energistatistik samt Energinets data for andelen af vedvarende energi i det generelle energimiks.

##### Drivhusgasintensitet

Drivhusgasintensiteten beregnes som den samlede

udledning på tværs af scope 1, 2 og 3 sat i forhold til fondens omsætning for det pågældende regnskabsår. Drivhusgasintensiteten angives i ton CO<sub>2</sub>e per million kroner omsat.

##### Enhedsintensitet

Alle værdier kan omregnes til en intensitetsfaktor ved at tage den ønskede værdi og dividere den med referenceværdien. Dette giver en ratio for det pågældende område, f.eks. kg./kg. og kg./kr. osv. Det er gjort for scope 3 – indkøbte varer og omsætningen.

##### VANDFORBRUG

Vandforbruget opgøres som det samlede vandindtag. KFI har haft i den rapporterede regnskabsperiode. Vandindtaget omfatter vand fra kommunale vandforsyninger, egne borer, overfladevand samt andre kilder. KFI arbejder

ud fra antagelsen om, at alt indtaget vand i regnskabsperioden udledes som spildevand i tilsvarende mængde. Der opereres derfor med en vandbalance på nul, hvor indtag og udledning antages at være i ligevægt.

##### AFFALD

Udover forbruget til renovation fra fællesudgifterne i KFI's lejemål, er der produceret 259 kg papiraffald, der er sendt til makulering samt forbrugt 178,60 m<sup>3</sup> vand. Der er 0% sendt til genanvendelse og 0% er behandlet som farligt affald.

## Noter: Miljø- og klimaoplysninger

### Anvendt emissionsfaktorer

NAVN	FAKTOR (KG CO <sub>2</sub> e/ENHED)	KILDE	ENHED	NAVN	FAKTOR (KG CO <sub>2</sub> e/ENHED)	KILDE	ENHED
Construction and maintenance	0.392685	Klimakompasset	DKK	Accounting, bookkeeping and auditing services; tax consulting services	0.06093	DEFRA	DKK
Consulting, accountant, lawyer, temporary staff, marketing and other business activities	0.184793	Klimakompasset	DKK	Real estate services	0.02664	EXIOBASE 3.8.2	DKK
Real estate services	0.02664	EXIOBASE 3.8.2	DKK	Passenger car rental	0.11799	EPA v1.3.0	DKK
Hotel and restaurant services	0.05499	EXIOBASE 3.8.2	DKK	Other business services	0.12718	EXIOBASE 3.8.2	DKK
Hotel and restaurant	0.38968	Klimakompasset	DKK	Membership organisation services n.e.c.	0.16887	EXIOBASE 3.8.2	DKK
Electrical machinery and apparatus n.e.c.	0.28458	EXIOBASE 3.8.2	DKK	Gift/novelty and souvenir stores	0.11907	EPA v1.3.0	DKK
Membership organisation services n.e.c.	0.16887	EXIOBASE 3.8.2	DKK	Exterminating and pest control services	0.22955	EPA v1.3.0	DKK
Other scientific and technical consulting services	0.09654	EPA v1.3.0	DKK	Events / staff activities	0.23844	Klimakompasset	DKK
Consulting, accounting, law, temp, marketing and other business activities	0.18479	Klimakompasset	DKK	Diesel	2.56	Klimakompasset	Liter
Sale, maintenance, repair of motor vehicles, motor vehicles parts, motorcycles, motor cycles parts and accessories	0.03569	EXIOBASE 3.8.2	DKK	Benzin	2.17	Klimakompasset	Liter
Construction and maintenance	0.39269	Klimakompasset	DKK	Medarbejdertransport: Tog	0.032	Klimakompasset	person.km
Office machinery and computers	0.22026	EXIOBASE 3.8.2	DKK	Medarbejdertransport: Bus	0.062402	Klimakompasset	person.km
Other land transportation services	0.58842	EXIOBASE 3.8.2	DKK	Vand	0.1913	DEFRA	m <sup>3</sup>
Parking lots and garages	0.11907	EPA v1.3.0	DKK	Medarbejdertransport: Benzinbil	0.198029	Klimakompasset	person.km
Printed matter and recorded media	0.14922	EXIOBASE 3.8.2	DKK	Medarbejdertransport: Hybridbil	0.136699	Klimakompasset	person.km
Legal services	0.04592	DEFRA	DKK	Medarbejdertransport: Diesebil	0.170177	Klimakompasset	person.km
Construction work	0.2706	EXIOBASE 3.8.2	DKK	Medarbejdertransport: Elbil	0.02202	Klimakompasset	person.km
Other scientific and technical consulting services	0.09654	EPA v1.3.0	DKK	Affald, papir og pap	0.000355	Klimakompasset	kg
Printed matter and recorded media	0.14922	EXIOBASE 3.8.2	DKK	Fjernvarme	0.027831	Klimakompasset	kWh
				El: Miljødeklaration (DK1+2) 2025	0.074655	Klimakompasset	kWh
				El: Eldeklaration (DK1+2) 2025 (marketbased)	0.45	Klimakompasset	kWh

## Noter: Miljø- og klimaoplysninger Ejendomme

### ANTAL EJENDOMME

Data om ejendomme er indhentet fra KFI's samlede ejendomsportefølje, det vil sige både fra de ejendomme, som er KFI's egne ejendomme samt fremlejeejendomme.

### CO<sub>2</sub>E-UDLEDNINGEN FRA EJENDOMSDRIFTEN

Data om CO<sub>2</sub>e-udledningen fra ejendomsporteføljen stammer fra Klimaregnskabet, jf. side 64-66.

### ENERGI- EL-, VARME- OG VANDFORBRUG

Energiforbruget i ejendomsporteføljen er beregnet med afsæt i tilgængeligt elforbrug og varmekonsum fra udvalgte ejendomme. Hertil er der anvendt branchekoder og gennemsnitsbetragtninger til den resterende del af ejendomsporteføljen. Alt data følger GHG-protokollens lokationsbaserede metode.

### NÆR BIODIVERSITETSSENSITIVT OMRÅDE

Ejendommens beliggenhed er kontrolleret via opslag på Natura 2000-databasen i forhold til, om de ligger i eller nær ved et biodiversitetssensitivt område. For ejendomme, der gør dette, registreres areal, anvendelse og eventuel risiko for påvirkning. Listen er kontrolleret af KFI's fagmedarbejdere. Data rapporteres første gang for 2025.

### NATURORIENTERET VS. BEFÆSTET NATUR

Data om ejendommens befæstede og naturorienterede

arealer er baseret på grund- og bebyggede arealer indhentet fra Resights og herefter gennemgået af KFI's fagmedarbejdere via krak.dk og kort.bbr.dk. På denne baggrund er arealerne vurderet og opgjort i m<sup>2</sup>. Eventuelle registreringsfejl er korrigeret. Data rapporteres første gang i 2025.

### UDEAREALER KONVERTERET TIL MERE VILD NATUR

Data om udearealer konverteret til mere vild natur er baseret på KFI's interne projektoversigt. Oplysningerne omfatter de udearealer, hvor der er gennemført biodiversitetsfremmende tiltag, som er vurderet ud fra KFI's interne scorekort for biodiversitet. Oplysningerne er kontrolleret af KFI's fagmedarbejdere. Data rapporteres første gang i 2025.

### GRØNNE TAGE

Data om grønne tage er baseret på KFI's interne projektoversigt over gennemførte tagprojekter. Oplysningerne er kontrolleret af KFI's fagmedarbejdere. Data rapporteres første gang i 2025.

### EKSTERN KLIMARISIKOSCREENING

Fra 2025 suppleres KFI's interne klimarisikoscreeninger med eksterne screeninger udført af Rambøll, og det er alene de eksterne screeninger, der rapporteres. De screenede ejendomme for 2025 er identificeret via Ram-

bølls rapporter, og oplysningerne er kontrolleret af KFI's fagmedarbejdere. Data rapporteres første gang i 2025.

### ENERGIMÆRKER

Data om energimærker er indhentet på portalen Resights og herefter kontrolleret af KFI's fagmedarbejdere. Der er ejendomme, hvor energimærket ikke er tilgængeligt, hvilket oplyses i dataopgørelsen. Herudover kan ejendomme have flere energimærker, hvorfor det samlede antal registrerede energimærker ikke nødvendigvis er det samme som antal ejendomme.

### VARMEFORSYNING

Typen af varmforsyning er indhentet på portalen Resights og herefter kontrolleret af KFI's fagmedarbejdere. Antallet af varmforsyninger summerer i 2025 ikke op til antallet af ejendomme (159), da 1 ejendom er under ombygning på opgørelsestidspunktet og således ikke havde en varmforsyning.

### VARMEGENVINDING

Antallet af varmegenvindingsanlæg er indhentet på en kundeportal hos KFI's leverandør. Et enkelt anlæg er dog oplyst af tredjepart, da leverandøren er en anden. Listen er herefter kontrolleret af KFI's fagmedarbejdere. Data dækker varmegenvindingsanlæg, der er installeret i en ejendom på opgørelsestidspunktet.

### SOLCELLER

Antallet af solcelleanlæg er indhentet hos KFI's leverandør. Listen er herefter kontrolleret af KFI's fagmedarbejdere. Data dækker solcelleanlæg, der er installeret i en ejendom på opgørelsestidspunktet.

### LADER TIL ELBIL

Antallet af ejendomme med lader til elbil er indhentet ved KFI's leverandør. En enkelt ellader er dog oplyst af tredjepart, da leverandøren er en anden. Listen er herefter kontrolleret af KFI's fagmedarbejdere. Data dækker elladere, der er installeret ved en ejendom på opgørelsestidspunktet.

### ENERGISTYRINGSSYSTEM

Data om antal energistyringssystemer er indhentet fra KFI's leverandør og herefter kontrolleret af KFI's fagmedarbejdere. Data dækker energistyringssystemer, der er installeret i en ejendom på opgørelsestidspunktet. I 2024 svarede energistyring til el alene, mens rapporteringen i 2025 blev udvidet til også at omfatte varme og vand. I nogle tilfælde dækker energistyringssystemet hele den ejendom, hvori det er opsat, mens det i få tilfælde udelukkende dækker en delmængde af ejendommen.

## Noter: Sociale oplysninger

### Uddelinger

#### SAMLET BELØB TIL UDDANNELSE, REKRUTTERING OG TRIVSEL

Uddelinger til dette område dækker over uddelinger, der støtter uddannelse, rekruttering og trivsel for ansatte i den selvstændige købmandssektor.

Uddelinger er opgjort som samlet antal bevilligede uddelinger i kalenderåret, hvilket vil sige eksklusive tilbageførsler. Se forklaring på tilbageførsler på side XXX under overskriften: "Samlede bevilligede uddelinger". Data hentes fra KFI's interne ERP-system.

#### ELEVER

Gennem uddelinger støttes uddannelsen af elever i den selvstændige købmandssektor. Støtten ydes som et tilskud til den enkelte elevs lønomkostning hos den købmand, hvor eleven er ansat. Tilskuddet benævnes "elevpræmie" og følger den enkelte elev. Elevpræmien bevilliges i det kalenderår, hvor eleven påbegynder uddannelsen, og gælder frem til elevuddannelsen afsluttes, hvilket normalt sker efter to eller tre år. Antallet af elever, der er støttet i regnskabsperioden, opgøres på baggrund af data om godkendte elevpræmier i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system, men opgørelsen beregnes manuelt.

Fra 2025 rapporterer KFI desuden det samlede beløb til elevuddelinger. Uddelingerne opgøres som det samlede antal bevilligede uddelinger i kalenderåret og er dermed eksklusive tilbageførsler. Forklaring på tilbageførsler fremgår under "Samlede bevilligede uddelinger" på side XXX. Data er indhentet fra KFI's interne ERP-system.

Herudover rapporteres fra 2025 også den kønsmæssige fordeling af eleverne. Data er baseret på uddelingsoversigten, hvor elevens navn er registreret. Ved tvivl om køn foretages et skøn; dette omfattede under 2 % af populationen i 2025.

#### BARSEL

Gennem uddelinger støttes købmænd i arbejdet med at mindske barsel som barriere for øget ligestilling i sektoren. Støtten ydes via en pulje, hvor købmænd kan ansøge om støtte til egen barsel eller barsel for ledende medarbejdere. Antallet af uddelinger til barsel opgøres på baggrund af god-

kendte ansøgninger i barselpuljen i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system.

#### SAMLET BELØB TIL DET LOKALE OMRÅDE

Uddelinger til det lokale område omfatter bevillinger, der støtter selvstændige købmænd i at engagere sig i deres lokalområde, eksempelvis gennem afholdelse af lokale initiativer og støtte til lokale foreninger via sponsorater. Uddelingerne er opgjort som det samlede antal bevilligede uddelinger i kalenderåret og er dermed eksklusive tilbageførsler. En nærmere forklaring af tilbageførsler fremgår på side XX under overskriften "Samlede bevilligede uddelinger". Data er indhentet fra KFI's interne ERP-system.

#### EVALUERINGER

Hovedparten af uddelingerne til lokalt engagement evalueres via et digitalt spørgeskema, som udfyldes af købmændene, når den aktivitet, der er modtaget en uddeling til, er gennemført. I evalueringen besvares blandt andet spørgsmål om tilfredshed med resultatet af den støttede aktivitet, samt om aktiviteten ville være blevet gennemført uden den pågældende støtte. Besvarelsenerne sammenlægges og rapporteres samlet. Derudover rapporteres antallet af afsendte og modtagne evalueringer. Evalueringspraksis er nærmere beskrevet under virksomhedsadfærd i afsnittet om evalueringer på side 70.

#### SPONSORATER

Gennem uddelinger støttes en række lokale foreninger via puljen "Lokale sponsorater". Puljen giver selvstændige købmænd mulighed for at ansøge om en uddeling til et sponsorat til en lokal forening. Antallet af lokale foreninger, der er støttet, opgøres på baggrund af data om godkendte lokale sponsorater i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system. Det rapporterede antal støttede foreninger er et konservativt tal, idet enkelte købmænd fordeler én uddeling på flere foreninger, mens opgørelsen alene medregner én forening pr. sponsorat.

#### JULEHJÆLP

Gennem uddelinger støttes udsatte mennesker i købmændenes lokalområder via julehjælp. Støtten ydes gennem en

pulje, hvor selvstændige købmænd kan ansøge om midler til at uddele julehjælp i samarbejde med en lokal forening, kirke, hjælpeorganisation eller tilsvarende aktør. Antallet af købmænd, der har modtaget støtte til julehjælp, opgøres på baggrund af data om godkendte ansøgninger i julehjælpspuljen i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system.

Der rapporteres i 2025 desuden på det samlede beløb til julehjælpsuddelinger. Data er tilbageregnet til 2024. Uddelingerne opgøres som det samlede antal bevilligede uddelinger i kalenderåret og er dermed eksklusive tilbageførsler. En nærmere forklaring af tilbageførsler fremgår under "Samlede bevilligede uddelinger" på side XXX. Data er indhentet fra KFI's interne ERP-system.

Fra 2025 rapporteres endvidere antallet af mennesker, der har fået glæde af købmændenes julehjælp. Datagrundlaget er baseret på købmændenes evalueringer, hvor de estimerer, hvor mange mennesker julehjælpen har omfattet. Evalueringen er frivillig, og ikke alle købmænd har besvaret den. Det samlede rapporterede tal er derfor estimeret ved opskalering af de tilgængelige data. Spørgeskemaet blev sendt til de 254 købmænd, der har anmodet om en udbetaling, hvoraf 150 har besvaret det. Ekstrapoleringen er foretaget fra de 150 besvarelser til den samlede population på 254 købmænd - og ikke til de 392, der har fået godkendt en uddeling. Tallet er derfor sandsynligvis konservativt og helt sikkert behæftet med betydelig usikkerhed. Evalueringspraksis er beskrevet under virksomhedsadfærd i afsnittet om evalueringer på side XX.

#### VELGØRENHED

Gennem uddelinger støttes mennesker i købmændenes lokalområder via lokal velgørelse. Støtten ydes gennem en pulje, hvor selvstændige købmænd kan ansøge om midler til uddeling af velgørelse i samarbejde med en lokal forening, kirke, hjælpeorganisation eller tilsvarende aktør. Antallet af købmænd, der har modtaget støtte til velgørelse, opgøres på baggrund af data om godkendte ansøgninger i velgørelsespuljen i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system. Datapunktet rapporteres første gang

for 2025, idet puljen blev oprettet i 2025 i forbindelse med KFI's 70-års jubilæum.

#### LOKALE AKTIVITETER

Gennem uddelinger støttes købmænd, der ønsker at afholde lokale arrangementer. Støtten ydes via puljen til lokale aktiviteter, hvor selvstændige købmænd kan ansøge om midler til gennemførelse af lokale aktiviteter. Antallet af uddelinger til lokale aktiviteter opgøres på baggrund af data om godkendte ansøgninger i puljen i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system.

#### BORGERPROJEKTER

Gennem uddelinger støttes borgerprojekter, der har til formål at undersøge mulighederne for nyetablering, ombygning eller flytning af lokale butikker. Støtten ydes via en pulje, hvor borgergrupper kan ansøge om en uddeling til en forundersøgelse af en projektidé. Antallet af støttede borgerprojekter opgøres på baggrund af data om godkendte ansøgninger i puljen til borgerprojekter i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system.

#### GRØNNE PROJEKTER

Gennem uddelinger støttes lokale grønne projekter i købmændenes lokalområder. Støtten ydes via en pulje, hvor selvstændige købmænd kan ansøge om midler til uddeling til grønne projekter i samarbejde med en lokal forening, kirke, hjælpeorganisation eller tilsvarende aktør. Puljen støtter både købmændenes lokale engagement samt miljøet, og den medregnes i data om købmændenes lokale engagement. Antallet af købmænd, der har modtaget støtte til grønne projekter, opgøres på baggrund af data om godkendte ansøgninger i puljen i regnskabsåret. Data stammer fra KFI's interne ERP-system. Datapunktet rapporteres første gang for 2025, idet puljen blev oprettet i 2025 i forbindelse med KFI's 70-års jubilæum.

## Noter: Sociale oplysninger Værdikæde og egen virksomhed

### OMDØMME BLANDT KØBMÆND

Kendskab til og tilfredshed med KFI blandt selvstændige købmænd analyseres hvert andet år af en ekstern leverandør (AIM Create). Undersøgelsen gennemføres som telefoninterviews og omfatter både nuværende og potentielle KFI-kunder. I undersøgelsen fra 2025 var svarprocenten 73%, og der blev gennemført i alt 167 telefoninterviews, hvilket er på niveau med undersøgelsen i 2023. Både svarprocent og antal interviews vurderes som tilfredsstillende.

### KØBMANDSMØDER

Data om deltagere på købmandsmøder er baseret på KFI's interne tilmeldingslister. Opgørelsen omfatter udelukkende deltagende købmænd og deres butikshefter, mens øvrige deltagere er frasorteret. Datapunktet rapporteres første gang i 2025, men data er tilvejebragt med tilbagevirkende kraft for 2024.

### FULDIDSARBEJDSSTYRKE

Fuldtidsarbejdsstyrken opgøres som FTE'er (Full Time Equivalent), der omfatter fuldtidsansatte, kompenseret overarbejde og omregnede timeansatte, samt midlertidig arbejdskraft. Opgørelsen er foretaget efter ATP-metoden, hvor de samlede indbetalinger til ATP for regnskabsåret divideres med gældende ATP-satser for medarbejdere for at fastlægge det gennemsnitlige antal ansatte. Data stammer fra KFI's lønsystem.

### MEDARBEJDERE DÆKKET AF OVERENSKOMST

Data om medarbejdere, der er omfattet af kollektiv overenskomst, tilvejebringes ved kontrol af registreringerne i KFI's lønsystem. KFI har ikke medarbejdere, der er dækket af en kollektiv overenskomst, hvorfor der ikke forekommer registreringer heraf. Datapunktet rapporteres første gang i 2025.

### MEDARBEJDEROMSÆTNING

Medarbejderomsætningshastigheden beregnes som ((frivilligt og ufrivilligt fratrådte FTE'er) / samlet fuldtidsarbejdsstyrke) × 100. Opgørelsen omfatter både frivillige og ufrivillige fratrædelser i regnskabsåret. Pensioneringer indgår som ufrivillige fratrædelser. Data stammer fra KFI's lønsystem og opgøres efter ATP-metoden.

### MEDARBEJDERTILFREDSHED

Medarbejdertilfredsheden opgøres som den gennemsnitlige score i KFI's interne medarbejderundersøgelse. I undersøgelsen angiver medarbejderne deres tilfredshed inden for en række emner på en skala fra 1 til 5, hvor 1 angiver meget utilfreds og 5 angiver meget tilfreds. Data er baseret på anonyme medarbejderbesvarelser. Svarprocenten var i 2025 95%, hvilket vurderes som tilfredsstillende.

### ARBEJDSULYKKER

Arbejdsulykker opgøres som antal arbejdsulykker, arbejds-

relaterede dødsfald samt ulykkesfrekvens. Data stammer fra KFI's interne ERP-system. Arbejdsulykker og arbejdsrelaterede dødsfald opgøres som antal. Ulykkesfrekvensen opgøres i henhold til VSME's opgørelsesmetode og angiver antallet af arbejdsrelaterede ulykker pr. 100 fuldtidsansatte pr. år. Data om arbejdsrelaterede dødsfald og ulykkesfrekvens rapporteres første gang i 2025 og er genberegnet med tilbagevirkende kraft til og med 2021.

### SYGEFRAVÆR

Sygefravær beregnes som forholdet mellem det samlede antal sygedage for alle FTE'er i perioden og det totale antal arbejdsdage for alle FTE'er. Sygefravær opgøres som antal hele sygedage, hvor medarbejdere har været syge og derfor ikke har været på arbejde, sat i forhold til den samlede fuldtidsarbejdsstyrke. Data stammer fra KFI's lønsystem og opgøres via ATP-metoden.

### KØNSDIVERSITET (ORGANISATION)

Kønsdiversitet opgøres som fordelingen mellem kvinder og mænd i organisationen. Data stammer fra KFI's lønsystem og opgøres via ATP-metoden.

### ALDERSSAMMENSÆTNING (ORGANISATION)

Alderssammensætningen opgøres som fordelingen af medarbejdere inden for følgende aldersintervaller: medarbejdere under 30 år, medarbejdere mellem 30 og 50 år samt

medarbejdere over 50 år. Data stammer fra KFI's lønsystem og opgøres via ATP-metoden.

### UDDANNELSE OG TRÆNING

Der rapporteres på uddannelsestimer finansieret af KFI, hvorfor det rapporterede timetal er konservativt, da gratis webinarer og kurser ikke medregnes. Data opgøres på baggrund af fakturaer. I tilfælde, hvor timeantal ikke fremgår af fakturaen, indhentes oplysninger via estimater fra deltagerne samt udtræk fra uddannelsesplatformen GoLearn. Uddannelsestimerne registreres på baggrund af tilmelding og ikke faktisk deltagelse.

Foruden det samlede antal uddannelsestimer rapporteres der på kønsfordelingen af deltagere. Kønsfordelingen opgøres på baggrund af medarbejdernes initialer i tilmeldingerne. Hvis initialer ikke fremgår, anvendes nøgletallet for kønsfordelingen i KFI i det pågældende regnskabsår. Datapunktet rapporteres første gang i 2025.

Der rapporteres desuden på gennemførelsesprocenten for obligatoriske kurser inden for kerneområderne GDPR, IT-sikkerhed samt etik og antikorrupsion. Data stammer fra uddannelsesplatformen GoLearn, som leverer statistik over kursusgennemførelse.

## Noter: Virksomhedsadfærd

### TILRETNING

Der arbejdes løbende med forbedring af dataindsamlingsprocessen og datagrundlaget, jf. beskrivelse på side 54. I forbindelse med aflæggelsen af dette regnskab er der foretaget tilretninger af historiske data vedrørende brud på GDPR og dataetik. De berørte datapunkter er markeret med en stjerne (\*) i mellemrubrikken, hvor tilretningen er nærmere forklaret.

### SAMLET BEVILLIGEDE UDDELINGER

Data vedrørende uddelinger er opgjort som samlede bevilligede uddelinger eksklusive tilbageførsler. En tilbageførsel dækker over tilfælde, hvor det udbetalte beløb er mindre end det bevilligede beløb. Dette kan eksempelvis skyldes, at et projekt afsluttes med lavere omkostninger end det oprindeligt ansøgte beløb.

En tilbageførsel opgøres typisk først, når en uddeling udløber periodemæssigt, og kan derfor blive registreret i et regnskabsår, selv om den vedrører en bevilling fra et tidligere regnskabsår. Tilbageførsler indgår derfor ikke i opgørelsen af dette datapunkt, da datapunktet vedrører et specifikt regnskabsår. Data stammer fra KFI's interne ERP-system.

### ANDEL UDDELINGER, SOM UNDERSTØTTER BÆREDYGTIGE INITIATIVER

Dette datapunkt angiver andelen af de samlede bevilligede uddelinger i regnskabsperioden, der bidrager til bæredygtige formål. Bæredygtige formål er i denne sammenhæng defineret som:

1: Uddelinger til klima- og miljøområdet, jf. beskrivelse på side 63.

2: Uddelinger til uddannelse, rekruttering og trivsel for ansatte i købmandssektoren, jf. beskrivelse på side 68.

3: Uddelinger til det lokale område, jf. beskrivelse på side 68.

### ANTAL ANSØGNINGER OG UDDELINGER

Antallet af ansøgninger og uddelinger opgøres som det samlede antal separate ansøgninger, der henholdsvis er modtaget og bevilliget i regnskabsåret. Bevilligede uddelinger opgøres eksklusive tilbageførsler i overensstemmelse med opgørelsen af "Samlede bevilligede uddelinger", jf. ovenfor. Data stammer fra KFI's interne ERP-system.

### GODKENDELSESPROCENT

Godkendelsesprocenten er opgjort eksklusive tekniske afslag. Frem til og med 2021 har det ikke været muligt at frasortere disse. Tekniske afslag omfatter ansøgninger, der er fejlbehæftede, eksempelvis hvis der er ansøgt i en forkert pulje, eller hvis der er ansøgt om en uddeling, der allerede er bevilliget.

### EVALUERINGER

En betydelig del af uddelingerne evalueres via et digitalt spørgeskema, som udfyldes af købmændene, når den aktivitet, der er modtaget en uddeling til, er gennemført. Der rapporteres på antallet af afsendte og modtagne evalueringer. Evalueringsdata medtages om uddelinger, der er godkendt i regnskabsåret. Datapunkter om evalueringer rapporteres udelukkende, hvis mindst 50 personer har besvaret spørgeskemaet, og svarprocenten er mindst 40%.

Datapunktet rapporteres første gang i 2025. For 2025 er disse kriterier alene opfyldt for uddelinger til lokale tiltag. Der rapporteres derfor evalueringsdata for dette område, men ikke for klima- og miljøområdet eller for uddannelser, rekruttering og trivsel.

### TILSTEDEVÆRELSE PÅ BESTYRELSESMØDER

Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder opgøres som:  $(\sum \text{antal bestyrelsesmøder, hvor det enkelte bestyrelsesmedlem har været til stede}) \text{ pr. bestyrelsesmedlem} / (\text{antal bestyrelsesmøder} \times \text{antal bestyrelsesmedlemmer}) \times 100$ . Data stammer fra bestyrelsesreferater.

### UAFHÆNGIGE BESTYRELSESMEDELMEMER

Er opgjort ifølge definitionen fra Komitèen for god Fondsledelse.

### KØNSDIVERSITET

Kønsdiversitet opgøres som fordelingen mellem kvinder og mænd på følgende niveauer: Øverste ledelse (bestyrelse) samt øvrige ledelsesniveauer (administrerende direktør samt personer med direkte reference til administrerende direktør og personaleansvar). Da KFI beskæftiger et relativt begrænset antal medarbejdere, har ikke alle medlemmer af ledergruppen personaleansvar. For at give et dækkende billede af ledelsesniveaulet opgøres kønsdiversitet derfor desuden for hele ledergruppen, defineret som personer med direkte reference til administrerende direktør. Data stammer fra KFI's lønsystem og opgøres via ATP-metoden.

### LØNFORSKEL

Lønforskelle mellem køn angiver, hvor mange gange den kvindelige medianløn kan dækkes af den mandlige medianløn i

KFI. Tallet er baseret på bruttoløn og beregnet ud fra gennemsnitslønnen i december måned i regnskabsperioden. Data stammer fra KFI's lønsystem.

Lønforskelle mellem adm. direktør og medarbejdere angiver, hvor mange gange medarbejdernes medianløn kan dækkes af den samlede kompensation til KFI's adm. direktør. Tallet er baseret på bruttoløn og beregnet ud fra medianlønnen i december måned i regnskabsperioden. Data stammer fra KFI's lønsystem.

### WHISTLEBLOWERRAPPORTERINGER

Angiver, hvor mange indrapporteringer, der har været foretaget i regnskabsperioden i KFI's eksterne whistleblowerportal.

### BRUD PÅ GDPR/DATAETIK\*

Datapunktet angiver antal registrerede brud på GDPR og dataetik i regnskabsperioden. Data hentes fra KFI's interne registreringssystem, jf. GDPR-procedurer. Fra 2025 er praksis ændret således, at der udelukkende rapporteres brud, der har været alvorlige nok til at blive indberettet til Datatilsynet. Tidligere er alle registrerede brud blevet rapporteret. Som konsekvens heraf er sammenligningstallene genberegnet med tilbagevirkende kraft til og med 2021.

### ANTAL DOMME OG BØDESTØRRELSER

KFI har hverken aktuelle eller historiske sager vedrørende domme eller bøder inden for antikorrupsion eller antibestikkelse og har derfor ingen registreringer på området. Eventuelle fremtidige sager vil blive registreret i en intern log hos concernadvokaten. Datapunktet rapporteres første gang i 2025.

## Adresser og geolokationer på ejendomme

STED	ADRESSE	GEOLOKATION	STED	ADRESSE	GEOLOKATION	STED	ADRESSE	GEOLOKATION
Ejendom KFI ejer	Rundhøjtorvet 5-15, 8270 Højbjerg	56.11966524, 10.18082615	Ejendom KFI ejer	Ejbovej, 4632 Bjæverskov	55.46063473, 12.0369481	Ejendom KFI ejer	Gravene, 6100 Haderslev	55.25116307, 9.876756
Ejendom KFI ejer	Eriksmindevej, Eriksminde Centret, 2670 Greve	55.59441229, 12.31656344	Ejendom KFI ejer	Jægersborg Alle Midtpunkt ApS, 2920 Charlottenlund	55.75466567, 12.56929857	Ejendom KFI ejer	Bymidten, Værløse Gadekærvej, 3500 Værløse	55.78426075, 12.37385896
Ejendom KFI ejer	Grøfthøjparken, Grøfthøj Centret, 8260 Viby J	56.12232676, 10.14217785	Ejendom KFI ejer	Rugkærgårdsvej, Højgårdstøften, 2630 Taastrup	55.64205332, 12.30754659	Ejendom KFI ejer	Baltorpvej, Ballerup, 2750 Ballerup	55.72938102, 12.34998109
Ejendom KFI ejer	Åbybro Centret, 9440 Åbybro	57.15984632, 9.3520831	Ejendom KFI ejer	Bjergmarken, Anders Larsensvej, Holbæk, 4300 Holbæk	55.71235505, 11.73277276	Ejendom KFI ejer	Turpinssvinget, 2605 Brøndby	55.66609341, 12.43618011
Ejendom KFI ejer	Bredeskildevej, Kalundborg, 4400 Kalundborg	55.6855904, 11.08872663	Ejendom KFI ejer	Jyllandsgade, Brogade Ringsted, 4100 Ringsted	55.44161851, 11.78688998	Ejendom KFI ejer	Søborg Hovedgade 108-110 E/F, 2860 Søborg	55.73649771, 12.51149661
Ejendom KFI ejer	Hjallesevej, Odense M, 5230 Odense M	55.38064489, 10.39638229	Ejendom KFI ejer	Nørregade, Hundested, 3390 Hundested	55.96508147, 11.85106557	Ejendom KFI ejer	Søllerød Park E/F, 2840 Holte	55.80975368, 12.50180992
Ejendom KFI ejer	Landsbygaden, Sengeløse, 2630 Taastrup	55.68127529, 12.25436629	Ejendom KFI ejer	S&E Huset, 2400 København NV	55.70074945, 12.53682693	Ejendom KFI ejer	Center Øst, 5700 Svendborg	55.07002525, 10.63097168
Ejendom KFI ejer	Perlegade - Martin Nyruvs Pl, Sønderborg, 6400 Sønderborg	54.91221485, 9.9268525	Ejendom KFI ejer	Hovedgaden, Græsted, 3230 Græsted	56.06521233, 12.28554985	Ejendom KFI ejer	Dildhaven 41 Hjortespring, 2730 Herlev	55.74298073, 12.42346513
Ejendom KFI ejer	Løvbakken, Løvvangscntret, 9400 Nørresundby	57.0722737, 9.2672954	Ejendom KFI ejer	Hovedgaden, Høng, 4270 Høng	55.5112375, 11.29014165	Ejendom KFI ejer	Langeskov, 5550 Langeskov	55.36039562, 10.58852333
Ejendom KFI ejer	Domhusgade, 6000 Kolding	55.48425212, 9.7918818	Ejendom KFI ejer	Fløng-Centret, 2640 Hedehusene	55.66001529, 12.18325306	Ejendom KFI ejer	Blåkildecntret, 2630 Taastrup	55.64209402, 12.31042834
Ejendom KFI ejer	Døesvej, 7500 Holstebro	56.37050862, 8.0181602	Ejendom KFI ejer	Ringstedvej, Sorø, 4180 Sorø	55.44089487, 11.56745028	Ejendom KFI ejer	Bogense, 5400 Bogense	55.563871, 10.09372647
Ejendom KFI ejer	Nordre Strandvej, 3100 Hornbæk	56.08964489, 12.45443724	Ejendom KFI ejer	Smedetorvet E/F, 8700 Horsens	55.86618214, 9.4575906	Ejendom KFI ejer	Postvej, 4654 Fakse Ladeplads	55.21653655, 12.1630591
Ejendom KFI ejer	Kastanjevej, 4632 Bjæverskov	55.46639154, 12.0689997	Ejendom KFI ejer	Holluf Pile, 5220 Odense SØ	55.36331072, 10.45124714	Ejendom KFI ejer	Rønnede, Vordingborgvej 517, 4683 Rønnede	55.25921516, 12.02185367
Ejendom KFI ejer	Årestrupsvej, 9000 Aalborg	57.04331586, 9.6645817	Ejendom KFI ejer	Frederikssundsvej 50 E/F, 2400 København NV	55.7028805, 12.53110483	Ejendom KFI ejer	Jægersborg Alle Midtpunkt, 2920 Charlottenlund	55.75486049, 12.56871527
Ejendom KFI ejer	Brøndby Strand Centrum, 2660 Brøndby Strand	55.62140064, 12.42258705	Ejendom KFI ejer	Ejby Mosevej, Glostrup, 2600 Glostrup	55.69734114, 12.40776834	Ejendom KFI ejer	Svinninge, 4520 Svinninge	55.72231754, 11.46201692
Ejendom KFI ejer	Åbakkevej 69, 5210 Odense NV	55.41871413, 10.2729955	Ejendom KFI ejer	Kirkegårdsvej E/F 1865m2 fra 1142, 2300 København S	55.65894468, 12.61091399	Ejendom KFI ejer	Fredskovhellet, 3400 Hillerød	55.93096555, 12.33446461
Ejendom KFI ejer	Jernbanegade (Algade), 5500 Middelfart	55.5039894, 9.3423125	Ejendom KFI ejer	Gravene 1, Nørregade 19 Haderslev, 6100 Haderslev	55.25116307, 9.876756	Ejendom KFI ejer	Christiansfeld City Center, 6070 Christiansfeld	55.35602081, 9.8609126

STED	ADRESSE	GEOLOKATION
Ejendom KFI ejer	Ordrupvej 60, Henriettevej 1, 2920 Charlottenlund	55.76287928, 12.57709091
Ejendom KFI ejer	Sønderris Butikscenter, 6710 Esbjerg V	55.51881469, 8.1428494
Ejendom KFI ejer	Mågebakken, 5250 Odense SV	55.36548928, 10.34333493
Ejendom KFI ejer	Østergade 16-18-20, Næstved, 4700 Næstved	55.22860848, 11.7619443
Ejendom KFI ejer	Godthåbsvej 225 E/F, 2720 Vanløse	55.6940523, 12.51065551
Ejendom KFI ejer	Havnegade 69, Nakskov, 4900 Nakskov	54.82885863, 11.13733259
Ejendom KFI ejer	Jægersborg Allé Midtpunkt blok 3 E/F, 2920 Charlottenlund	55.75466567, 12.56929857
Ejendom KFI ejer	Jægersborg Allé Midtpunkt blok 4-7 E/F, 2920 Charlottenlund	55.75595672, 12.56755664
Ejendom KFI ejer	Blicherparken E/F, 3000 Helsingør	56.03796764, 12.57919291
Ejendom KFI ejer	Nørre Alslev, Apotekergade, 4840 Nørre Alslev	54.89879065, 11.87835715
Ejendom KFI ejer	Rantzausgade E/F /Åboulevarden 56-58, 2200 København N	55.68524067, 12.55159188
Ejendom KFI ejer	Jægersborg Allé 25/ Trunnevangen 2, 2920 Charlottenlund	55.75408096, 12.56902588
Ejendom KFI ejer	Jægersborg Alle 26-28, 2920 Charlottenlund	55.75427179, 12.5690312
Ejendom KFI ejer	Strandvejen, Otterup E/F (Søndergade), 5450 Otterup	55.5134156, 10.39969022
Ejendom KFI ejer	Søborg Hovedgade 106, Søborg, 2860 Søborg	55.73620207, 12.51131083
Ejendom KFI ejer	Viby (E/F), 4130 Viby Sjælland	55.54835111, 12.02559376
Ejendom KFI ejer	Bornholmer-Centret, Adm.Heraf, 3700 Rønne	55.10151163, 14.69937242

STED	ADRESSE	GEOLOKATION
Ejendom KFI ejer	Havnvej 7, Svend Gønges Torv, 4720 Præstø	55.12181916, 12.03863124
Ejendom KFI ejer	M.D. Madsensvej 8, 3450 Allerød	55.87040317, 12.3548224
Ejendom KFI ejer	Grønlandsvej 28 før D 824, 4700 Næstved	55.21707281, 11.75681597
Ejendom KFI ejer	Jernbanegade 18, Søllested, 4920 Søllested	54.81104609, 11.26833632
Ejendom KFI ejer	Gåskærgade, Haderslev, 6100 Haderslev	55.25262146, 9.8480382
Ejendom KFI ejer	Olof Palmes Allé Brendstrupgårdsvej, 8200 Aarhus N	56.1908356, 10.18141714
Ejendom KFI ejer	Geels Plads Virum, 2830 Virum	55.79526017, 12.47451754
Ejendom KFI ejer	Domhusgade 22 A, B, C & D., 6000 Kolding	55.48437564, 9.8086673
Ejendom KFI ejer	Højvang Centret, (tidl. Kildevej), 8660 Skanderborg	56.04450547, 9.480526
Ejendom KFI ejer	Tofthøjvej 8, 4130 Viby Sjælland	55.54863058, 12.0260572
Ejendom KFI ejer	Nørre Allé 133+lejet areal afkomm., 4400 Kalundborg	55.68227502, 11.1151433
Ejendom KFI ejer	Nørregade, Hørve, 4534 Hørve	55.75307611, 11.45506417
Ejendom KFI ejer	Børupvej 3, Tranbjerg, 8310 Tranbjerg J	56.09483891, 10.1288084
Ejendom KFI ejer	Himmelev Centret, 4000 Roskilde	55.65820877, 12.10589473
Ejendom KFI ejer	Ganløse, Østergade Bygaden, 3660 Stenløse	55.79130356, 12.26385501
Ejendom KFI ejer	Smallegade 16-18, 2000 Frederiksberg	55.67886369, 12.5308861
Ejendom KFI ejer	Sdr. Nærå Årslev Stationsvej, 5792 Årslev	55.30894242, 10.48732487

STED	ADRESSE	GEOLOKATION
Ejendom KFI ejer	Rørvigvej, 4500 Nykøbing Sj	55.93762307, 11.70264242
Ejendom KFI ejer	Blangsløvsvej , 4700 Næstved	55.16683826, 11.88172654
Ejendom KFI ejer	Nykøbing Mors, Fruevej 37-41 SPAR, 7900 Nykøbing M	56.7867087, 8.4730304
Ejendom KFI ejer	Wandallsvej SPAR, 5700 Svendborg	55.04903887, 10.58252958
Ejendom KFI ejer	Nærumvænge Torv E/F 2638/11113 "SPAR", 2850 Nærum	55.81439009, 12.53008349
Ejendom KFI ejer	Hornslyd Apotekerbakken, 8783 Hornslyd	55.75600663, 9.541992
Ejendom KFI ejer	Ryomgaard, Vestergade 96+98A, 8550 Ryomgård	56.38229986, 10.49198829
Ejendom KFI ejer	Nørremarken Lidl, 7100 Vejle	55.72009206, 9.5940687
Ejendom KFI ejer	Rugårdsvej 211, 5210 Odense NV	55.41229581, 10.32762983
Ejendom KFI ejer	Amagerfælledvej, Grønjordsvej, 2300 København S	55.65639424, 12.5903083
Ejendom KFI ejer	Svogerslev Hovedgade 78A, 4000 Roskilde	55.63358367, 12.01659461
Ejendom KFI ejer	Borups Alle 126-132/Fuglebakkevej, 2000 Frederiksberg	55.69417444, 12.53187968
Ejendom KFI ejer	Støberigade 27, Teglholmen, 2450 København SV	55.64877348, 12.55200416
Ejendom KFI ejer	Fredensvej 1-3, Stenlille, 4295 Stenlille	55.53359144, 11.58956404
Ejendom KFI ejer	Helsingevej 155, Karsemose, 3300 Frederiksværk	56.01707088, 12.04683792
Ejendom KFI ejer	Markvænget 1, Jyderup, 4450 Jyderup	55.66375243, 11.4121775
Ejendom KFI ejer	Hovedgaden 57, Svinninge, 4520 Svinninge	55.72189602, 11.46244528

STED	ADRESSE	GEOLOKATION
Ejendom KFI ejer	Finsensvej 86, 2000 Frederiksberg	55.68244107, 12.5023257
Ejendom KFI ejer	Nyborgvej, Ejbygade, 5220 Odense SØ	55.39337651, 10.42138533
Ejendom KFI ejer	Rådhusvej 10, Helsinge, 3200 Helsinge	56.02173425, 12.20167655
Ejendom KFI ejer	Vejlevej 2 og 6, 7190 Billund	55.72845778, 9.1667593
Ejendom KFI ejer	Frederikshavnsvej, Hjørring, 9800 Hjørring	57.45533482, 10.00576423
Ejendom KFI ejer	Æbeløgade, Omøgade, Venøgade, 2100 København Ø	55.71199742, 12.56229484
Ejendom KFI ejer	Otto Mønstedts Vej/Hobrovej, Skalborg, 9200 Aalborg SV	57.01499655, 9.9404969
Ejendom KFI ejer	Regimentsvej, Farum, 3520 Farum	55.82219267, 12.33967943
Ejendom KFI ejer	Nærum Hovedgade, Nærum, 2850 Nærum	55.81979132, 12.53440787
Ejendom KFI ejer	Frederikssundsvej 86-88, 2400 København NV	55.70605326, 12.52268475
Ejendom KFI ejer	Gefionvej, Kolding, 6000 Kolding	55.5073117, 9.0809688
Ejendom KFI ejer	Stationspladsen, Brædstrup, 8740 Brædstrup	55.9720592, 9.0992195
Ejendom KFI ejer	Silkeborgvej, Them, 8653 Them	56.09371631, 9.4811806
Ejendom KFI ejer	Godsbanen, Aalborg, 9000 Aalborg	57.04228744, 9.2456145
Ejendom KFI ejer	Brovejen, Middelfart, 5500 Middelfart	55.50016023, 9.3348039
Ejendom KFI ejer	Koldingvej 130, 8800 Viborg	56.43030027, 9.8762633
Ejendom KFI ejer	Nivå Bymidte, fase 2, 2990 Nivå	55.9350574, 12.50372803

STED	ADRESSE	GEOLOKATION
Ejendom KFI ejer	Frederiksberg Allé 53, st.tv., 1812 Frederiksberg C	55.67400153, 12.53778979
Ejendom KFI ejer	Søndergårdsvej 2, 7600 Struer	56.48464644, 8.8256845
Ejendom KFI ejer	Strandvejen 62-68, 2900 Hellerup	55.72809191, 12.57710123
Ejendom KFI ejer	Toftegårds Plads, Valby, 2500 Valby	55.66120753, 12.51615286
Ejendom KFI ejer	Pakkerivej/Alléhusene, 2500 Valby	55.6610392, 12.51485414
Ejendom KFI ejer	Blåvandsvej 26, 6857 Blåvand	55.55552213, 8.3370789
Ejendom KFI ejer	Smedestræde 9, 4581 Rørvig	55.94219395, 11.75264756
Ejendom KFI ejer	Vejby Strandvej 7, 3210 Vejby	56.08173795, 12.1293873
Ejendom KFI ejer	Torvegade 6A, 4640 Faxe	55.25661664, 12.12064176
Ejendom KFI ejer	Sdr. Fasanvej 90-92 leje(f.g. 30.11.95), 2500 Valby	55.66769246, 12.51667676
Ejendom KFI ejer	Skomagergade, Roskilde, 4000 Roskilde	55.64084798, 12.07873127
Ejendom KFI ejer	Smedelundsgade 24-26, 4300 Holbæk	55.71457467, 11.71572421
Ejendom KFI ejer	Fasanvej, Hastrup, 4600 Køge	55.43673595, 12.15984042
Ejendom KFI ejer	Stationspladsen, Haslev, 4690 Haslev	55.32877188, 11.96108139
Ejendom KFI ejer	Gymnasievej 27 Ellemarken, 4600 Køge	55.45400434, 12.1677466
Ejendom KFI ejer	Domus Vista, (ejd.består af 2matr.), 2000 Frederiksberg	55.67131938, 12.50053438
Ejendom KFI ejer	Herfølge, 4681 Herfølge	55.41599468, 12.1415591

STED	ADRESSE	GEOLOKATION
Ejendom KFI ejer	Planetcentret/Saltumvej 7, 9000 Aalborg	57.03462508, 10.00846609
Ejendom KFI ejer	Frederiksborgvej 86 Landsdommervej 43, 2400 København NV	55.70835814, 12.53234345
Ejendom KFI ejer	Jyllinge-centret, 4040 Jyllinge	55.74996611, 12.10783404
Ejendom KFI ejer	Solrød Center, 2680 Solrød Strand	55.5336205, 12.21690761
Ejendom KFI fremlejer	Rungsted Bytorv (Meny), 2960 Rungsted Kyst	55.8833420, 12.52867886
Ejendom KFI fremlejer	Hovedgaden 34, Skibby, 4050 Skibby	55.75234103, 11.95868225
Ejendom KFI fremlejer	Bagsværd Hovedgade 128, 2880 Bagsværd	55.76091941, 12.45586282
Ejendom KFI fremlejer	Falkevej 2, 8800 Viborg	56.44914017, 9.38878472
Ejendom KFI fremlejer	Vindrosen 37-39, 8240 Risskov	56.18748357, 10.21443304
Ejendom KFI fremlejer	Nansensgade 19, 1366 København K	55.68206924, 12.56260851
Ejendom KFI fremlejer	Sct. Mathiasgade 38, 8800 Viborg	56.44936469, 9.40525212
Ejendom KFI fremlejer	Vesterbro Torv 10, 8000 Aarhus C	56.15865124, 10.19821428
Ejendom KFI fremlejer	Jægersborg Alle 14 , Gentofte, 2920 Charlottenlund	55.75390347, 12.57139539

STED	ADRESSE	GEOLOKATION
Ejendom KFI fremlejer	Skanderborgvej 18-24, 8000 Aarhus C	56.14321443, 10.18676364
Ejendom KFI fremlejer	Nørrebrogade 43/Slotsgade 2, 2200 København N	55.68887076, 12.55777167
Ejendom KFI fremlejer	Rødovre Centrum 134, 2610 Rødovre	55.67941343, 12.45525564
Ejendom KFI fremlejer	H.C.Ørstedsvvej 37 B, 1879 Frederiksberg C	55.68060224, 12.54847818
Ejendom KFI fremlejer	Gl. Køgelandevej 263 (Beringgården), 2650 Hvidovre	55.63494355, 12.49303115
Ejendom KFI fremlejer	Lyngbygårdsvej 141, 2800 Kongens Lyngby	55.77583846, 12.52066189
Ejendom KFI fremlejer	Strandgården 13B, 2635 Ishøj	55.61030658, 12.34869569
Ejendom KFI fremlejer	Valhøjs Alle 67 (Bybjerget), 2610 Rødovre	55.67293112, 12.45403898
Ejendom KFI fremlejer	Tårnbyvej 51 Allégården, 2770 Kastrup	55.63380007, 12.60897999
Ejendom KFI fremlejer	Espergærde Center, Øster Torv 10, 3060 Espergærde	55.99561197, 12.54579326
Ejendom KFI lejer	Gammel Lundtoftevej 7, 4., 2800 Kongens Lyngby	55.77554249, 12.50038375

